



2018

Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional
Informe Anual

Índice

2 Conozca TaiwanICDF

4 Prólogo

1

6 Planificación y orientación estratégica

2

10 Operaciones

10 Distribución general de los proyectos y países cooperantes en 2018

12 Agricultura

18 Salud pública y medicina

23 Tecnologías de la Información y la Comunicación

28 Educación

32 Medio ambiente

36 Otras operaciones

3

40 Informe especial

41 Ayudar a incrementar la resiliencia ambiental y fortalecer las capacidades de adaptación al cambio

47 Participar activamente en las organizaciones internacionales y alinearse con las tendencias mundiales

53 Usar la experiencia de Taiwán para ayudar en la prevención y control de enfermedades crónicas a nivel mundial

58 Ejecutar los proyectos de manera dinámica para responder con eficiencia a las necesidades de los países socios

66 Desarrollar múltiples alianzas mundiales

4

72 Gestión administrativa

73 Gestión financiera

75 Gestión contable

77 Auditoría y control

78 Recursos humanos

78 Digitalización de la Organización

79 Relaciones públicas y materiales publicitarios

Appendix

80 Organigrama

81 Junta de Directores, Supervisores y miembros del Comité Consultivo

82 Informe de auditoría (versión en inglés)

102 Proyectos de cooperación en 2018

109 Proyectos de cooperación con organizaciones internacionales y ONG en 2018

Conozca TaiwanICDF

El Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional (TaiwanICDF, en inglés) fue fundado en 1996 y es el organismo especializado en la asistencia internacional para el desarrollo de Taiwán. Ha llevado a cabo proyectos de ayuda al desarrollo mediante la cooperación técnica, el préstamo y la inversión, la capacitación y educación internacional y la asistencia humanitaria. Además, utiliza los recursos propios de TaiwanICDF para realizar, de forma directa o indirecta, la inversión y la financiación; así como emplea los intereses generados para llevar a cabo proyectos bilaterales y multilaterales de cooperación técnica, asistencia humanitaria o capacitación educativa. Todas estas acciones están destinadas a ayudar a los países socios o a países en vías de desarrollo para fomentar el desarrollo económico, social y de recursos humanos, y del mismo modo pretende fortalecer las relaciones económicas con estos países, así como ofrecer ayuda humanitaria a los refugiados internacionales o a los países que sufren por los desastres naturales.

Visión



Socios del progreso
Desarrollo sostenible

Misión



- Reforzar la cooperación internacional y mejorar las relaciones exteriores para promover el desarrollo económico, el progreso social y el bienestar de la humanidad.

Estrategias



- Responder a las tendencias internacionales de desarrollo
- Impulsar las ventajas comparativas de Taiwán
- Integrar los recursos tanto del sector público como del privado
- Fortalecer las relaciones de alianza y cooperación

Socios cooperantes

Gobiernos, organizaciones e instituciones internacionales, o sus agencias y entidades designadas.

142 Expertos técnicos en el extranjero



109 Personal en la sede



Fuente de los recursos financieros

El fondo inicial de la organización era de aproximadamente 11.600 millones de TWD. El monto provenía de una donación resultante del valor neto de la liquidación por disolución del CITC y el IECDF, y también del presupuesto aprobado por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MOFA, siglas en inglés). Fuera de aquello, los fondos destinados a los proyectos y las operaciones provenían de los fondos propios, los intereses generados por los mismos y la financiación de proyectos encomendados por el Gobierno u otras entidades. Hasta el 31 de diciembre de 2018, el patrimonio neto fue de 15.618,68 millones de TWD.

Países socios

30



Actualizado a 31 de diciembre de 2018

Ámbito de actuación

TaiwanICDF contribuye en los siguientes aspectos.



Proveer ayuda para el desarrollo económico y social de los países socios o de los países en vías de desarrollo.



Estrechar vínculos económicos con los países socios o en vías de desarrollo.



Colaborar con organizaciones internacionales, instituciones o un país tercero para fomentar el desarrollo económico y social de los países socios o en vías de desarrollo.



Ofrecer asistencia humanitaria a refugiados internacionales o a países afectados por los desastres naturales.



Ofrecer capacitación técnica y de recursos humanos para países socios o en vías de desarrollo, así como también la asistencia técnica y servicios técnicos para mejorar el nivel de sus industrias.



Establecer misiones en el extranjero para ayudar en la mejora y el desarrollo de los sectores agrícolas, industriales, económicos, sanitarios y educativos de nuestros países socios.



Cualquier iniciativa cuya finalidad sea la de fomentar la cooperación internacional para el desarrollo o mejorar las relaciones con los países socios.

Criterios para la planificación de proyectos

Para que los ejes estratégicos puedan concretarse en el funcionamiento cotidiano de los proyectos, cada plan de trabajo debe tener como principio y objetivo de su implementación, mejorar los resultados prácticos y la efectividad de los proyectos de asistencia, de modo que deban planificarse de acuerdo con los siguientes cinco criterios:



Historia

1959

El Gobierno de la República de China (Taiwán) envió un equipo técnico-agrícola a Vietnam para ofrecer ayudas en el desarrollo agrícola; el hecho marcó el inicio histórico de Taiwán en la escena de la asistencia internacional.

1961

El equipo ejecutivo de la "Operación Vanguardia" asignado por el Gobierno de Taiwán, envió equipos técnico-agrícolas a los estados africanos. En 1962, se expandió ese marco de colaboración y se creó el Comité de Cooperación Técnica China-África (SATCC, siglas en inglés).

1972

El SATCC se fusionó con el Comité de Cooperación Técnica Internacional (CITC, siglas en inglés). Esta organización asumió la responsabilidad de llevar a cabo la labor de asistencia técnica internacional de Taiwán y de ayudar a los países socios en vías de desarrollo a fomentar el desarrollo agrícola.

1989

A medida que la economía de Taiwán iba creciendo velozmente, el Gobierno estableció el Fondo para el Desarrollo de la Cooperación Económica y Desarrollo Internacional (IECDF, siglas en inglés), ofreciendo asistencia económica a los países amigos en vías de desarrollo.

1995

Las operaciones de asistencia internacional se volvían cada día más profesionales. A fin de integrar los recursos de asistencia internacional, el Yuan Ejecutivo redactó una moción de ley para ser aprobada por el Yuan Legislativo, contemplando la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional.

1996

Con la promulgación presidencial el 15 de enero de 1996, el Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional (TaiwanICDF) se estableció el 1 de julio de 1996. Posteriormente, el CITC y el IECDF fueron disueltos separadamente.

Avanzando con el mundo con confianza y valentía: Taiwán puede ayudar



El 2018 fue un año para llevar a cabo la transformación de la comunidad internacional; el Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (HLPF, siglas en inglés) de las Naciones Unidas centrado en el tema de la "Transformación hacia Sociedades Sostenibles y Resilientes" debatió acerca de cómo lograr una transformación efectiva en el ámbito económico, ambiental y social, a fin de avanzar hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Allí, los gobiernos de los diferentes países y las comunidades interesadas compartieron los resultados preliminares de casos reales. A su vez, se puso de relieve una vez más la importancia de las alianzas mundiales y el valor de "no dejar a nadie atrás" como parte del proceso de desarrollo sostenible a nivel mundial.

El Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional (TaiwanICDF, siglas en inglés), como agencia profesional de Taiwán para la asistencia en el extranjero, atiende a las necesidades de sus países socios haciendo énfasis en el desarrollo conjunto y el compromiso de dedicación a largo plazo. A través de este "modelo de Taiwán", TaiwanICDF impulsa los proyectos de asistencia para el desarrollo y actúa como puente entre Taiwán y la comunidad internacional. En 2018, TaiwanICDF llevó a cabo una transformación sustancial de su estrategia para integrar los recursos públicos y privados y fortalecer las alianzas. Conectando activamente los recursos de las comunidades amigas a nivel nacional e internacional, se expandió la capacidad institucional y se desarrollaron mejores prácticas en las labores de asistencia. Además, se compartieron estos conocimientos en importantes espacios internacionales, subrayando el valioso papel de Taiwán en el mundo.

Recaudando recursos de diferentes sectores, abriendo oportunidades de cooperación

De acuerdo con el Informe de Cooperación al Desarrollo 2016 de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la ayuda oficial al desarrollo (AOD) total proporcionada por los miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE representaba tan sólo el 3,6% de dichas necesidades. Frente al desafío de limitados recursos globales, se necesitaba la acción conjunta del sector público, el sector privado y la sociedad civil. Siguiendo la tendencia internacional en la recaudación de fondos para el desarrollo sostenible y aprovechando la voluntad de las empresas líderes para asumir su responsabilidad social, TaiwanICDF lanzó en 2018 la Convocatoria de Patrocinadores Nacionales

para Proyectos de Ayuda en el Exterior. Tomando la AOD como catalizador, se invitó al sector privado a participar y aportar recursos para diversos proyectos, desarrollando una relación de cooperación más amplia e integral.

Además de atraer recursos del sector privado, TaiwanICDF desarrolló ideas acerca de cómo crear oportunidades de cooperación y de negocio por medio de los proyectos. Por ejemplo, en el Proyecto de Eficiencia Energética Doméstica y Energía Renovable en las Islas Marshall, se vinculó a las empresas taiwanesas con las locales por medio de proyectos de inversión y financiación a fin de participar juntas en la transformación energética de dichas islas. Por otro lado, a través del Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales, se organizaron foros de oportunidades comerciales y mesas redondas, y se invitó a empresas taiwanesas a compartir sus prácticas de negocios en diferentes sectores con los participantes internacionales. Todo ello con el propósito de establecer una plataforma de enlace entre las empresas de Taiwán y los países socios.

Respecto a la conexión de los recursos internacionales, en 2018, TaiwanICDF se sirvió de las fortalezas y experiencias de Taiwán, combinándolas con el potencial de las instituciones académicas, los centros de investigación internacionales y las ONG, a fin de optimizar los resultados de los proyectos desarrollados. Por otro lado, se vincularon las capacidades de importantes centros de investigación agrícola como el Centro Internacional para la Agricultura Tropical (CIAT) y el Instituto Internacional de Investigación de Arroz (IRRI, siglas en inglés) para fortalecer la ejecución de proyectos de mejora de la resiliencia del sector agrícola ante el cambio climático en los países socios. Además, se integraron los recursos de las organizaciones sin ánimo de lucro (OSAL) internacionales como la organización estadounidense Alimentos Para los Pobres (FFP, siglas en inglés), para ampliar el alcance de los proyectos a través de la cooperación y ayudar a las personas de países con escasez alimentaria a superar las carencias. En términos de la formación de talentos internacionales, TaiwanICDF buscó intensificar su cooperación con agencias internacionales como el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, siglas en inglés) y la organización Gobiernos Locales por la Sostenibilidad (ICLEI, siglas en inglés). Asimismo, con la recomendación de conferenciantes y la organización conjunta de programas de educación y formación internacional, se logró estar al día de las tendencias mundiales, fomentar el intercambio y ampliar el alcance de los programas de capacitación.

Alzando la voz activamente en la comunidad internacional, demostrando los logros concretos de la asistencia al exterior

En 2018, a pesar de que Taiwán siguió afrontando dificultades para participar y estar presente en el espacio internacional, no eludió sus responsabilidades. Para la 71ª Asamblea Mundial de la Salud (AMS), el grupo de acción de Taiwán manifestó firmemente su determinación de contribuir de una manera profesional, pragmática y positiva al desarrollo de la seguridad sanitaria mundial. Asimismo, TaiwanICDF organizó por primera vez en Ginebra reuniones y eventos de forma paralela a la asamblea, enfocándose en el tema "Fortalecimiento de los Sistemas de Salud en Colaboración con TaiwanICDF". Tanto los representantes de los países aliados y amigos de Taiwán como los participantes de las organizaciones no gubernamentales internacionales (ONGI) fueron testigos de los logros alcanzados por Taiwán en los proyectos de salud pública y medicina a nivel internacional. Con ello se subrayó la importancia de Taiwán dentro del sistema de seguridad sanitaria mundial a través de casos reales.

Durante la 24ª Conferencia de las Partes (COP24) de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), su presidente, Michal Kurtyka, señaló: "Y hoy, el mundo es una aldea global. Todos somos interdependientes y debemos unirnos para proteger nuestro planeta. Para hacer eso, el mundo debe actuar en unidad". En 2018, tras una década de ausencia, TaiwanICDF volvió a participar en la COP24 y presentó ante la comunidad internacional los proyectos de adaptación al cambio climático en colaboración con los aliados diplomáticos. Con ello se puso de manifiesto cómo nuestro país ha colaborado con la comunidad mundial a través del "modelo de Taiwán" para abordar los desafíos climáticos, demostrando al mundo que "Taiwán puede ayudar".

En 2018, los logros obtenidos por TaiwanICDF en los diversos espacios internacionales atrajeron la atención del público. El Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) realizó un video especial sobre el Proyecto para el Manejo de los Residuos Sólidos en la Municipalidad de Ammán (Jordania), con la colaboración financiera de TaiwanICDF. Dicho video se proyectó en la Reunión Anual del BERD y fue muy bien recibido por el público. Por otro lado, el Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice, haciéndose eco del Objetivo 11 de los ODS de las Naciones Unidas con la esperanza de impulsar el turismo

sostenible beliceño, fue compartido por un académico de la Universidad Técnica de Berlín como caso ejemplar en la novena sesión del Foro Urbano Mundial. Por su parte, en línea con las tendencias internacionales de la ayuda al desarrollo, TaiwanICDF presentó los resultados en congresos internacionales como la Conferencia Internacional de Desarrollo Sostenible en la Universidad de Columbia, el Simposio Mundial sobre la Sostenibilidad y Responsabilidad Social en la Universidad de Edimburgo y la Conferencia de Ayuda de Australasia 2019, con miras a aumentar la visibilidad internacional del "modelo de ayuda al desarrollo de Taiwán" en los campos académicos y profesionales.

Taiwán contribuye junto al resto del mundo a la comunidad internacional

El Artículo 1 de la Carta de las Naciones Unidas pone de manifiesto que uno de los propósitos de la ONU es "Realizar la cooperación internacional en la solución de problemas internacionales de carácter económico, social, cultural o humanitario, y en el desarrollo y estímulo del respeto a los derechos humanos y a las libertades fundamentales de todos, sin hacer distinción por motivos de raza, sexo, idioma o religión". Estamos en un momento crucial para que el mundo coopere frente a los desafíos globales. Tras la transformación exitosa de las alianzas y del modelo de implementación, TaiwanICDF ha establecido una plataforma efectiva y consolidada para enlazar los diferentes sectores de Taiwán en su camino hacia el mundo. Como describe muy bien un antiguo proverbio africano: "Si quieres ir rápido, camina solo; si quieres llegar lejos, ve acompañado". Como ciudadano responsable de la comunidad global, Taiwán continuará en su empeño, con la esperanza de que TaiwanICDF continúe avanzando con el mundo con valentía y confianza.

Jaushieh Joseph Wu
Ministro de Relaciones Exteriores
Presidente de TaiwanICDF

1 Planificación y orientación estratégica

Reflexionando sobre los avances y las carencias de las Naciones Unidas en su agenda para el desarrollo sostenible y poniendo en práctica la determinación de Taiwán para asumir el rol de aliado importante para el desarrollo sostenible global, TaiwanICDF se hace eco de las tendencias internacionales y de las necesidades de los países socios, vincula sus indicadores de desempeño con los ODS, y utiliza la experiencia de Taiwán en su desarrollo para promover proyectos interdisciplinarios. Por otra parte, también impulsa la

transformación sustancial, desarrolla diversas herramientas de asistencia y gestión, promueve la profundización y ampliación de los proyectos de cooperación, y además trabaja en cooperación en temas innovadores para fomentar el intercambio de mutuo beneficio entre los sectores público y privado. A su vez, la cooperación con los países socios para establecer un modelo de desarrollo sostenible ha permitido utilizar de manera eficaz los recursos limitados y hacerse eco de las alianzas mundiales.

Sostener prácticas de transformación estable y pragmática para expandir activamente las relaciones de cooperación

Con el objetivo de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, los países de todo el mundo no sólo continúan implementando constante y decididamente los programas y proyectos relacionados sobre la base existente, sino que también ponen en práctica activamente el pensamiento innovador para transformarse hacia una sociedad más resiliente y sostenible, a fin de dar una respuesta conjunta ante los cambios globales acelerados en la economía, la sociedad y el entorno en el que vivimos.

Progreso en los ODS

En julio de 2018, el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas (ECOSOC, siglas en inglés) presentó un informe sobre el Progreso hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible, abordando una revisión global de los avances hacia el logro de los ODS. En materia de seguridad alimentaria, aunque se enfatiza la erradicación de la pobreza y el acceso a una alimentación segura, nutritiva y suficiente para antes del 2030, los conflictos internacionales, el cambio climático y otros factores han empeorado seriamente la situación del hambre mundial. En el África subsahariana, la disminución en la producción de alimentos causada por el cambio climático y la devaluación de la moneda local, entre otras causas, ha dado lugar a aumentos de los precios de los alimentos y cereales, generando un efecto desfavorable en la seguridad alimentaria.

En términos de la salud, se ha logrado un avance relativamente notable a nivel mundial, pero las enfermedades prevenibles siguen cobrándose la vida de muchas personas y todavía existen diferencias notables entre regiones. Con respecto a la salud materna e infantil, han disminuido las tasas de mortalidad infantil y neonatal; y la tasa de fertilidad en adolescentes en todas las partes del mundo también se ha reducido de manera constante, excepto en el África subsahariana. En el ámbito de las enfermedades infecciosas, aún no ha habido mejora en la lucha contra la malaria. Según cifras publicadas, 1.500 millones de personas necesitaban tratamiento contra Enfermedades Tropicales Desatendidas (ETD) en 2016. Factores como la falta de acceso al agua potable y a medidas de higiene personal y ambiental, causaron la muerte de alrededor de 870.000 personas en 2016, principalmente por enfermedades diarreicas.

En cuanto a la educación, se necesita urgentemente fortalecer la inversión en infraestructuras educativas en los países menos desarrollados (PMD), para reducir las brechas de género y entre campo y ciudad. En la economía, aunque la productividad laboral ha aumentado a nivel mundial y la tasa de desempleo ha disminuido, todavía se requiere una mayor dedicación para aumentar las oportunidades de empleo, reducir el empleo informal y las desigualdades en el mercado laboral, así como promover ambientes de trabajo seguros y saludables, y mejorar el acceso a los servicios financieros, con

la finalidad de garantizar un desarrollo económico inclusivo y sostenible.

En relación al medio ambiente, el 2017 fue uno de los tres años más cálidos jamás registrados, con una temperatura media superior en 1,1°C al promedio de la era preindustrial. Además, el nivel del mar está subiendo en todo el mundo, ocasionando temporadas intensas de huracanes en el Atlántico Norte y concentraciones de gases de efecto invernadero. Todos los países deben acelerar las acciones para hacer frente a estos desafíos mientras ponen en práctica sus compromisos con el Acuerdo de París dentro del marco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC).

Estrechar vínculo con los indicadores de los ODS para garantizar la coherencia entre los objetivos y resultados

En este contexto, para responder a las tendencias internacionales, en septiembre de 2017, el entonces ministro de la Administración de Protección Medioambiental (EPA, siglas en inglés) de Taiwán presentó el Informe Nacional Voluntario de Taiwán en un evento paralelo a la Asamblea General de la ONU en Nueva York, abordando el avance de las políticas públicas taiwanesas y las contribuciones concretas que ha realizado Taiwán a sus países socios. En septiembre de 2018, con respecto al cambio climático, tema de interés a nivel mundial, la EPA presentó un Informe Nacional sobre el Progreso de la Implementación de los ODS en Taiwán, con la finalidad de compartir los logros obtenidos y su visión en las seis áreas prioritarias: la gestión inteligente del agua, la transformación de energía, el aire limpio, la gestión de materiales sostenibles y la economía circular, la conservación ecológica y la colaboración internacional. Esto es un gesto por parte de Taiwán con la intención de anunciar ante la comunidad internacional su determinación de asumir el rol de aliado importante para poner en práctica los ODS. Reflexionando sobre los avances y las carencias en el desarrollo sostenible internacional, TaiwanICDF también ha ajustado sus líneas de actuación y ha analizado sus propios recursos para abordar los desafíos globales.

En términos de las principales operaciones, TaiwanICDF continuamente se hace eco de las tendencias internacionales y de las necesidades de los países socios. En 2018, revisó nuevamente sus indicadores de desempeño para vincularlos con los ODS, con el fin de garantizar así la coherencia entre las operaciones de TaiwanICDF y las tendencias internacionales. Los indicadores abarcaron lo siguiente: el número de personas que han aumentado el consumo diario de frutas y verduras (indicador 2.2 de los ODS); la cantidad de proyectos de asistencia reintegrables que han aumentado el valor productivo de las actividades agrícolas (indicador 2.3 de los ODS); la cantidad de establecimientos de salud



En los eventos paralelos de la COP24, TaiwanICDF analizó los logros de los proyectos de asistencia técnica para la agricultura climáticamente inteligente.

que han mejorado su capacidad institucional mediante los proyectos de salud pública y el número de profesionales en salud pública y medicina que han recibido capacitación (indicador 3.c de los ODS); el número de becarios que han estudiado en Taiwán (indicador 4.b de los ODS); la cantidad de proyectos relacionados con la producción y consumo sostenibles y la tecnología respetuosa con el medio ambiente (indicador 12.a de los ODS); la cantidad de proyectos de asistencia reintegrables en ejecución que usan herramientas financieras inclusivas (indicador 8.10 de los ODS); así como la cantidad de medidas que han ayudado a aumentar la resiliencia mediante proyectos de asistencia humanitaria y la cantidad de instituciones que han fortalecido su capacidad institucional para la resiliencia a través de los proyectos de asistencia humanitaria (indicador 13.1 de los ODS).

Mejorar la eficiencia de los proyectos para responder conjuntamente a los desafíos globales

Con el objetivo de incrementar la eficiencia de los proyectos, TaiwanICDF utiliza la experiencia de Taiwán en su desarrollo para promover proyectos interdisciplinarios, así como ampliar el impacto y la escala de los mismos sobre la base previa existente. Por ejemplo, el Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática en San Cristóbal y Nieves combina la informática y la agricultura para ayudar al país aliado a hacer frente a los efectos ocasionados por el cambio climático. En cuanto a la salud pública y medicina, se amplía la escala de los proyectos existentes. Como el Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil en Eswatini, que fortalece la cooperación con el país aliado para mejorar su sistema de salud pública y extiende su efecto mediante la ejecución del proyecto de segunda fase.

En el ámbito de la educación y el crecimiento económico, TaiwanICDF ha invertido más recursos en los proyectos de capacitación vocacional para responder a la necesidad mundial de mejora en las oportunidades de empleo y reducción de la desigualdad en el mercado laboral. En 2018, un total de 193 jóvenes de 15 países aliados recibieron capacitación intensiva de corta duración en 11 temas vocacionales, tales como reparación y programación de aplicaciones para teléfonos celulares, fabricación mecánica asistida por computadora, restauración y panadería, administración hotelera, así como hostelería y servicios de hospitalidad.

En lo concerniente al medio ambiente, TaiwanICDF aprovecha las fortalezas de Taiwán para ayudar a los países socios a mejorar las capacidades para la adaptación al cambio climático. Tomando como ejemplo el Proyecto de

Mejora en la Capacidad en el Uso de la Tecnología de Alerta ante Inundaciones en Belice, TaiwanICDF implementa el Sistema de Información Geográfica (SIG) para elaborar un Mapa Potencial de Inundaciones a nivel nacional, establecer un sistema de alerta temprana y formar un equipo profesional de respuesta inmediata a emergencias, con miras a ayudar al país aliado a fortalecer su resiliencia. Por otro lado, para hacer frente al cambio climático cada vez más extremo y a los desastres naturales más devastadores que han superado recientemente los registros históricos, TaiwanICDF ha aumentado su aportación de recursos y ha estrechado su cooperación con agencias internacionales como Mercy Corps, Acción Contra el Hambre (ACF, siglas en francés), Care International y World Vision, para llevar a cabo varios proyectos de asistencia humanitaria. A su vez, al sumarse la ayuda de los voluntarios específicos, se ha incrementado la eficiencia de los proyectos desarrollados.

Conectar los recursos nacionales y de ultramar para crear conjuntamente una situación beneficiosa para todos

Según los datos oficiales de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), la ayuda oficial al desarrollo (AOD) proveniente de los miembros del Comité de Ayuda al Desarrollo (CAD) de la OCDE ha tenido un continuo aumento durante la última década. La AOD total proveniente del CAD sumó 146.600 millones de USD en 2017, lo que representó un aumento de 43% en comparación con 2007. Sin embargo, la AOD total mencionada sólo supuso un 3,6% de las necesidades de ayuda al desarrollo. Ante el desafío de unos recursos globales limitados, urge la participación conjunta entre el sector público, privado y sociedad civil para alcanzar los ODS.

Con el objetivo de "integrar los recursos públicos y privados y fortalecer alianzas", TaiwanICDF adoptó medidas orientadas a la transformación en la metodología para hacer el mejor uso posible de los recursos limitados y hacerse eco de las alianzas mundiales. Las prácticas concretas incluyen adecuar el marco de asistencia, que ha estado vigente durante 20 años, lanzar la Convocatoria de Patrocinadores Nacionales para Proyectos de Ayuda en el Exterior, y vincular activamente los recursos de las comunidades nacionales y extranjeras para maximizar la capacidad institucional.

Con base a la experiencia a largo plazo en la asistencia internacional, TaiwanICDF ha llevado a cabo actividades de recaudación de fondos y de cooperación estrecha con las empresas para colaborar en los proyectos de salud pública y medicina y en los proyectos de asistencia humanitaria, logrando así ampliar las conexiones con el sector privado

taiwanés. En cuanto a los proyectos individuales, se llevan a cabo en combinación con los recursos del sector privado, para abrir nuevas oportunidades de cooperación y comercio. Por ejemplo, el Proyecto de Eficacia Energética del Hogar y Energía Renovable en las Islas Marshall ha vinculado compañías del país aliado con empresas taiwanesas para que se sumaran a la ejecución conjunta de la transformación energética de las Islas Marshall. Por otro lado, el Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales se ha acompañado con eventos como foros de oportunidades comerciales y mesas redondas sobre temas diversos desarrollados por cada taller, para proporcionar una plataforma de emparejamiento de negocios entre empresas de Taiwán y los países socios.

En cuanto a los recursos internacionales, TaiwanICDF aprovecha la capacidad de las instituciones académicas, los centros de investigación y las ONG internacionales para aumentar la efectividad de los proyectos desarrollados. Esto incluye hacer un buen uso de las capacidades del Centro Internacional para la Agricultura Tropical (CIAT) y el Instituto Internacional de Investigación de Arroz (IRRI, siglas en inglés) para mejorar la ejecución de los proyectos de fortalecimiento de la resiliencia del sector agrícola ante el cambio climático en los países socios; integrar los recursos de Alimentos Para Los Pobres (FFP, siglas en inglés) para extender el alcance de los proyectos; así como fortalecer la cooperación con el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, siglas en inglés), la organización Gobiernos Locales por la Sostenibilidad (ICLEI, siglas en inglés) y otras agencias internacionales para organizar programas de educación y formación internacional, logrando así promover el intercambio internacional y aumentar la amplitud de la capacitación.

Aumentar la efectividad de la gestión y elevar la visibilidad

Para mejorar la eficacia de la gestión, TaiwanICDF continúa con el desarrollo de diversas herramientas para la ayuda y la administración, y promueve la profundización y ampliación de los proyectos de cooperación. En 2018, reorganizó la estructura organizativa de las Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero para garantizar el máximo resultado en el uso de los recursos. Por otro lado, fortaleció la coordinación y cooperación interna para aumentar la capacidad de gestión integrada interna y externa, así como para combinar las operaciones prioritarias. Por último, produjo varios videos promocionales con el fin de sensibilizar y mejorar la comprensión sobre las operaciones de TaiwanICDF.

En cuanto a la promoción internacional, el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) realizó un video de producción propia sobre el Proyecto para el Manejo de los Residuos Sólidos en la Municipalidad de Ammán (Jordania) en colaboración financiera con TaiwanICDF. Este video se proyectó en la Reunión Anual del BERD y logró gran aceptación del público. Por otro lado, el Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice se hace eco del Objetivo 11 de las ODS

de las Naciones Unidas, con la esperanza de impulsar el turismo sostenible beliceño. Esto motivó a un académico de la Universidad Técnica de Berlín en Alemania a compartirlo como un caso ejemplar en la novena sesión del Foro Urbano Mundial. Asimismo, revisando los resultados de los proyectos desarrollados y en función de las tendencias de la ayuda al desarrollo, TaiwanICDF presentó ponencias y comunicaciones en congresos internacionales como la Conferencia Internacional de Desarrollo Sostenible en la Universidad de Columbia, el Simposio Mundial sobre la Responsabilidad Social y Sostenibilidad en la Universidad de Edimburgo y la Conferencia de Ayuda de Australasia 2019; con miras a elevar la visibilidad internacional del "modelo de ayuda al desarrollo de Taiwán" en los campos académicos y profesionales.

Para mejorar el intercambio de las prácticas de Taiwán con la comunidad internacional, en línea con las tendencias internacionales y los temas abordados en los congresos internacionales, TaiwanICDF ha participado activamente en varios congresos durante 2018. Estos incluyen la organización por primera vez en Ginebra de un evento paralelo a la 71ª Asamblea Mundial de la Salud (AMS), con el tema de "Fortalecimiento de los Sistemas de Salud en Colaboración con TaiwanICDF"; la continua participación en el Foro Político de Alto Nivel sobre el Desarrollo Sostenible (HLPF, siglas en inglés) de las Naciones Unidas; la presencia de TaiwanICDF en la 24ª Conferencia de las Partes (COP24) de la CMNUCC, tras una década de ausencia; así como la celebración de reuniones bilaterales y otros eventos paralelos de la Asamblea General de las Naciones Unidas, para compartir las importantes experiencias y lecciones aprendidas acerca del modelo de Taiwán. Estas acciones tienen por objeto hacer uso de estas oportunidades para crear diversas oportunidades de cooperación, logrando así poner en práctica el lema: "Taiwán va al encuentro del mundo y el mundo se acerca a Taiwán."

Avanzando con el mundo utilizando el modelo de Taiwán

En vista de las necesidades urgentes de la comunidad internacional para enfrentar los desafíos del cambio climático y la transformación económica, TaiwanICDF continúa sirviendo de puente de comunicación entre Taiwán y la sociedad internacional. A través de la cooperación con los países socios en temas emergentes como la agricultura inteligente, las ciudades resilientes, la capacitación y emprendimiento para jóvenes y la mejora de eficiencia energética, se promoverá un intercambio mutuamente beneficioso entre los sectores público y privado. A su vez, al ayudar a los países socios a establecer un modelo de desarrollo sostenible, se desarrollan simultáneamente las capacidades de Taiwán para adaptarse y responder a los retos globales. De cara al futuro, TaiwanICDF coordinará aún más activamente las ventajas y experiencia en los diversos ámbitos y combinará los diferentes puntos de vista para integrar los recursos de los sectores público y privado. Con el modelo de Taiwán, se avanza continuamente junto con el mundo en la senda hacia el desarrollo sostenible.

2 Operaciones

Distribución general de los proyectos y países cooperantes en 2018



“Responder a las tendencias internacionales de desarrollo” e “Impulsar las ventajas comparativas de Taiwán” son las estrategias principales adoptadas por TaiwanICDF. Dado los recursos limitados, se asignan los recursos adecuados para lograr los objetivos y la visión de los proyectos de manera eficaz. La distribución de recursos se realiza

en función de las prioridades de cooperación basándose en las ventajas de Taiwán, tales como la agricultura, la salud pública y medicina, la educación, las TIC y el medio ambiente. En este capítulo se tratará sobre las prioridades estratégicas de los ámbitos prioritarios de TaiwanICDF y los estudios de casos relativos a proyectos.

- Agricultura
- ★ Salud pública y medicina
- ▼ Educación
- ◆ Medio ambiente
- Tecnologías de la información y la comunicación (TIC)
- + Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero
- ◆ Servicio Juvenil en el Exterior de Taiwán (alternativa del servicio militar)
- ▣ Otros

Asia Oriental y el Pacífico

1	Tailandia	●▼+
2	Indonesia	●
3	Palaos	●★▼+
4	Papúa Nueva Guinea	●
5	Myanmar	◆
6	Filipinas	★
7	Islas Salomón	●★▼+
8	Nauru	●▼◆+
9	Islas Marshall	●★▼+
10	Tuvalu	●★▼+
11	Kiribati	●★▼+
12	Fiyi	●◆

Asia Occidental y África

13	Burkina Faso	●★
14	Túnez	▣
15	Esuatini	●★▼+
16	Turquía	●▼
17	Jordania	▼◆+
18	Arabia Saudita	●▣
19	Baréin	●
20	Etiopía	★
21	Líbano	◆

América Latina y el Caribe

22	Guatemala	●★▼◆
23	El Salvador	●★▼◆
24	Belize	●★▼◆+
25	Honduras	●★▼◆+
26	Nicaragua	●★▼◆+
27	Paraguay	●★▼◆
28	Ecuador	●◆
29	Haití	●▼◆
30	República Dominicana	●★▼
31	San Cristóbal y Nieves	●★▼◆
32	San Vicente y las Granadinas	●★▼◆
33	Santa Lucía	●▼◆+

Asia Central y Europa Central y Oriental

34	Turkmenistán	●
35	Moldavia	●◆
36	Azerbaiyán	▣
37	Rumania	◆
38	Bosnia y Herzegovina	◆
39	Bulgaria	◆

Agricultura

Prioridades estratégicas

Taiwán es un país agrícola que cuenta con una gran variedad de productos agrícolas, y una tecnología que goza de un renombrado prestigio internacional. Desde el envío del primer equipo técnico-agrícola a Vietnam en 1959 hasta hoy en día, los proyectos agrícolas siempre han sido una línea de actuación prioritaria de TaiwanICDF en la asistencia en el extranjero. En los últimos años, se ha prestado más importancia al calentamiento global y a los ODS impulsados por la ONU desde 2015. Para hacerse eco de estas iniciativas, TaiwanICDF ha mejorado las capacidades en producción y comercialización agrícola, así como la seguridad alimentaria, para ayudar a los países socios a erradicar el hambre mediante la intervención de dichos proyectos. A su vez, enfocándose en las cadenas de valor de las industrias agrícolas, ganaderas, forestales y pesqueras de estos países, se ha ofrecido la tecnología necesaria, la renovación de instalaciones e infraestructuras, así como el diseño personalizado de cursos de capacitación. Esta acción tiene como objetivo mejorar la eficiencia

productiva y optimizar la estructura de costos de los productores, logrando así reducir la pobreza y mejorar la salud y el bienestar de los ciudadanos.

Por otra parte, para resguardar los recursos naturales y promover el desarrollo ambiental sostenible, TaiwanICDF también ha trabajado con instituciones financieras de gran calidad en los países socios para proporcionar servicios financieros inclusivos. La finalidad ha sido apoyar las actividades agrícolas de los productores que se han visto afectados por el cambio climático. De esta manera, TaiwanICDF puede participar en las tareas del desarrollo sostenible con acciones directas.



1 Estudio de caso

Proyecto de Mejora de la Industria Porcina en Esuatini



Hacerse eco del Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.



El personal técnico del proyecto demostró las técnicas de inseminación artificial al personal de extensión relacionado.

El pueblo de Esuatini tiene preferencia por la carne porcina. Pero durante años, la producción nacional de carne de cerdo no ha logrado satisfacer la demanda, por lo que el déficit se ha visto compensado con importaciones. Para abordar este problema, TaiwanICDF envió una delegación de expertos para realizar una misión de evaluación *in situ* en 2013. Se observó que la principal fuente de cerdos reproductores provenía de la Estación Nacional de Reproducción Porcina de Mpisi (en adelante, Estación Reproductiva de Mpisi), y que esta estación no tenía capacidad para criar cerdos reproductores de alta calidad. Además, se ha detectado que los productores locales carecen de conocimientos y de tecnología para la cría porcina, lo que ocasiona un bajo índice de conversión y una baja calidad de carne porcina.

Impulsar el Proyecto de Mejora de la Industria Porcina desde cuatro líneas de actuación

TaiwanICDF comenzó el Proyecto de Mejora de la Industria Porcina en 2016, implementado sobre cuatro ejes principales: 1) la selección y la cría de cerdos reproductores de alta calidad genética y la creación de un sistema de suministro de los mismos; 2) la mejora del entorno para la cría de cerdos de acuerdo con las condiciones locales; 3) la capacitación a los funcionarios del Ministerio de Agricultura y a los productores, para aumentar sus habilidades técnicas en la cría porcina y la gestión nutricional

y 4) la sensibilización sobre la importancia de aumentar la calidad de la carne. Estas líneas de actuación tienen por objeto incrementar la producción nacional de carne de cerdo y lograr así la disminución de las importaciones en un 25%.

En la etapa inicial del proyecto, TaiwanICDF tomó la iniciativa de ayudar al país aliado en la mejora de las instalaciones de la Estación Reproductiva de Mpisi y la compra de verracos y cerdas reproductoras de alta calidad genética en los países vecinos tras una inspección cuarentenaria. Por este medio, se propuso aumentar la eficiencia de la reproducción de cerdos reproductores y mejorar la calidad de los cerdos resultantes del cruce entre las razas. Por otro lado, se han elaborado de forma gradual los sistemas de clasificación y certificación de los cerdos reproductores en conjunto con un censo de criadores. A su vez, se han fijado los precios de los diferentes tipos de cerdos reproductores de acuerdo a su costo de reproducción y crianza para su posterior producción a petición de los criadores. También, se han ofrecido cursos de capacitación a las personas interesadas; así como apoyo técnico en la cría y el engorde de cerdos a los trabajadores de la Estación Reproductiva de Mpisi y al personal de extensión del Ministerio de Agricultura de todo el país.

En cuanto al apoyo

técnico a los principales productores piloto, se han proporcionado verracos de raza pura y orientación en la mejora del entorno y en la gestión de la cría porcina, para ayudarles a producir los cerdos resultantes de los cruces, aumentando así el suministro de cerdos de alta calidad genética. A su vez, se ha iniciado la construcción de un centro nacional de inseminación artificial, además se ha realizado la capacitación del personal técnico de Esuatini en la recolección, la certificación, la dilución, el almacenamiento y el transporte de semen. También, se han establecido procedimientos operativos estandarizados para impulsar las técnicas de inseminación artificial entre los productores de todo el país, y reducir así los costos de producción de verracos.

Se estima que la primera generación de cerdos resultantes de los cruces genéticos entre razas de Taiwán y Esuatini, llegará al mundo en la primera mitad de 2019. Esto impulsará a la cría de cerdos reproductores autóctonos, logrando así mejorar la calidad y la cantidad de carne de cerdo en el país.

Número de cerdas reproductoras criadas

2016 2018
0 cabezas ▶ 314 cabezas

2 Estudio de caso

Proyecto de Desarrollo del Plátano en Nicaragua



Hacerse eco del Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible.



Los productores nicaragüenses utilizan plántulas de banano y plátano de cultivo de tejidos para mejorar con eficacia la calidad y cantidad de productos.

El plátano constituye un alimento básico en la dieta de los nicaragüenses. Además de ser un acompañamiento indispensable en cada comida, los productos de plátano procesados también son snacks muy populares. En los últimos 20 años, la producción de plátano se ha multiplicado por cinco. Sin embargo, este aumento ha sido por la ampliación del área de cultivo en vez de un incremento de la producción por hectárea cultivada a partir de la perfección de la tecnología agrícola. Esto ha ocasionado que no se haya maximizado la sinergia entre los costos de producción y la productividad del cultivo.

TaiwanICDF, junto con el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA) y el Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA), comenzaron a llevar a cabo el Proyecto de Desarrollo del Plátano en Nicaragua en octubre de 2016. Este proyecto ha cooperado en la creación de un centro de cultivo de tejidos para producir plántulas de plátano de buena calidad para el cultivo, con la finalidad de fortalecer las habilidades técnicas de los agricultores locales. De esta forma, se logra mejorar la productividad y la calidad del plátano, y desarrollar la capacidad de gestión tecnológica.

Crear el Centro Nacional de Cultivo de Tejidos de Plátano para propagar plántulas de buena calidad

Basándose en la experiencia y la tecnología de Taiwán acumuladas

durante años, el presente proyecto ha ayudado a Nicaragua a establecer un Centro Nacional de Cultivo de Tejidos de Plátano, con el objetivo de producir plántulas de alta calidad y mejorar el desarrollo integral del sector.

Desde la ejecución del proyecto hasta la fecha, se ha construido el Centro Nacional de Cultivo de Tejidos. El centro cuenta con un laboratorio de cultivo de tejidos de alta tecnología, áreas de oficinas, un cuarto de crecimiento *in vitro*, tres viveros satélites, una parcela de recolección de variedades y un vivero de plantas madres de alta calidad. Desde 2019 hasta la culminación del proyecto en 2021, se estima que el centro podrá producir y suministrar 1,6 millones de plántulas de plátano producidas *in vitro*, y el área de siembra de estas plántulas aumentará del 0,5% al 4%.

Para responder al cultivo en función de las condiciones locales, además de introducir la variedad de "Plátano Enano" de Centroamérica, también se ha trabajado en colaboración con el laboratorio de la Universidad Nacional Agraria de Nicaragua para producir variedades autóctonas de "Plátano Gigante" y "Plátano Cemsa 3/4", brindando apoyo técnico en la formación del personal operativo para el centro de cultivo de tejidos. Además, se han realizado diferentes actividades como la elaboración de un protocolo para la selección y el manejo

Suministro anual de plántulas sanas de plátano para 2021

750.000 plántulas

3 Estudio de caso

Proyecto de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz en Haití



Hacerse eco del Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo; del Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible; y del Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.



El proyecto ayuda a los agricultores en la producción de semillas de arroz. Tras examinar las muestras en el laboratorio de análisis de semillas, se meten los granos en las bolsas específicas del proyecto, luego se empaquetan y se les pone una etiqueta de certificación.

A causa del *dumping* arrocero y las dificultades fiscales internas, sumado a la baja tasa de autosuficiencia de arroz durante años, la seguridad alimentaria de Haití se ha visto afectada. El presidente haitiano Jovenel Moïse lanzó en mayo de 2017 el proyecto llamado la "Caravana del Cambio" y en 2018 solicitó el apoyo a la Embajada de la República de China (Taiwán) en Haití para desarrollar conjuntamente el Proyecto Nacional de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz, esperando que Taiwán pudiera ayudar a conseguir el objetivo de aumentar la producción anual de semillas de arroz hasta las 20.000 toneladas para el año 2021.

Desarrollar diferentes planes de acción en distintas áreas para lograr el 100% del suministro de semillas de arroz

El Proyecto de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz en Haití se inició en 2014 y finalizó en 2018, y ha tomado la llanura Artibonite como base por ser el área más grande de arrozales del país. Para impulsar el nuevo Proyecto Nacional de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz, TaiwanICDF y el Ministerio de Agricultura de Haití han iniciado los trabajos preparatorios tomando la base de los logros alcanzados en el anterior proyecto.

En primer lugar, en el departamento haitiano de Artibonite (el lugar de ejecución del anterior proyecto), se ha continuado con la implementación del sistema de propagación de

semillas de arroz en tres niveles, el sistema nacional de certificación, el incremento de variedades de arroz; así como la mejora en la agricultura mecanizada, el tratamiento de post-cosecha y el almacenamiento. En segundo lugar, el desarrollo de la cadena arrocera de suministro en los departamentos del sur, norte y noreste de Haití no ha sido tan avanzado como el departamento de Artibonite, por lo que se ha planificado la reintegración de las pequeñas cooperativas locales y los bancos comunitarios de semillas. Asimismo, se ha brindado capacitación técnica y los recursos necesarios para ayudar a los miembros de las asociaciones de agricultores a producir semillas de alta calidad y desarrollar sus capacidades de evaluación de la calidad de las mismas, logrando así desarrollar las cadenas locales de suministro de semillas y el buen desempeño de los bancos comunitarios de semillas. Todas estas acciones tienen por objeto impulsar el nuevo proyecto y fomentar las capacidades de las asociaciones de agricultores de todo el país en el suministro de semillas de alta calidad, y así lograr el objetivo de incrementar la producción nacional de arroz.

Revisando los resultados alcanzados por la ejecución del Proyecto de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz durante los últimos 5 años, a través de la introducción del

laboratorio de semillas de arroz y la mejora de la producción agrícola automatizada en campo, se ha alcanzado la producción anual de 2.650 toneladas de arroz, cuya tasa de suministro ha subido hasta el 63%. Se estima que la producción de estas semillas de alta calidad podrá facilitar la siembra en una superficie de 37.000 hectáreas y, al mismo tiempo, aumentar el promedio de la producción de los beneficiarios en un 20%.

En términos de desarrollo de capacidades del personal, hasta la fecha, se ha brindado capacitación a 20 técnicos agrícolas, 225 operadores de maquinaria agrícola, 50 técnicos de mantenimiento de maquinaria agrícola, 15 técnicos de análisis de semillas y 800 productores de semillas de arroz. De cara al futuro, basándose en el fundamento de la producción de semillas de arroz, se pondrá en práctica la inspección de calidad de las semillas, el sistema de propagación de semillas de arroz en tres niveles y el sistema de bancos comunitarios de semillas, con la expectativa de que la tasa de suministro nacional de semillas de arroz alcance el 100% para finales de 2021.

Tasa de suministro de semillas de arroz a nivel nacional

2014 14% ▶ 2018 63%

4 Estudio de caso

Proyecto de Fortalecimiento de la Incubadora de Agronegocios mediante el Desarrollo de Recursos Humanos en Bandung (Indonesia)



Hacerse eco del Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.



El proyecto busca mejorar el manejo del cultivo en el campo, el procesamiento de post-cosecha de frutas y hortalizas, así como la capacidad de comercialización de los agricultores en el área.

Indonesia es uno de los principales países agrícolas del mundo. El área de Bandung, ubicada en la provincia de Java occidental, es un importante centro agrícola, donde el Gobierno de Indonesia estableció el Centro Nacional de Capacitación Agrícola de Lembang (LNATC, siglas en inglés). Mediante la mejora de la tecnología agropecuaria y el desarrollo de nuevos canales de venta, se pretende ayudar activamente a los productores en la integración de los modelos de agronegocios para incrementar su rendimiento. Sin embargo, el LNATC carece de experiencia en brindar orientación a los agricultores en temas de mercadeo. Por ello, mediante la ejecución del presente proyecto, el Gobierno de Indonesia espera fortalecer las capacidades institucionales del LNATC en ofrecer apoyo a los productores locales para que mejoren sus actividades agrícolas.

Impartir cursos de capacitación agrícola y crear un mecanismo de monitoreo

El Proyecto de Fortalecimiento de la Incubadora de Agronegocios mediante el Desarrollo de Recursos Humanos en Bandung (Indonesia) se puso en marcha en 2015. Este proyecto se orienta al ofrecimiento de cursos especializados en agricultura y tiene por objeto ayudar a los productores locales a mejorar sus capacidades en la gestión de cultivos, en los tratamientos de la post-cosecha de frutas y verduras, así como en su comercialización.

Para ofrecer apoyo al LNATC en la mejora de sus funciones operativas, TaiwanICDF ha proporcionado la planificación de producción de plántulas sanas en invernaderos y ha impartido cursos de Práctica de Acopio y Comercialización, con el propósito de capacitar a promotores y productores semilleros. Asimismo, ha ayudado al LNATC a aumentar la eficiencia en el apoyo técnico, utilizando un mecanismo de seguimiento y evaluación a largo plazo para mejorar el diseño de cursos en función de las retroalimentaciones recibidas.

En cuanto a la orientación práctica, en el marco del proyecto, se han dedicado esfuerzos a formar productores en diferentes procesos como el acopio, la clasificación, el empaque y la distribución de productos agrícolas; así como establecer mecanismos de producción y comercialización de productos agrícolas adaptados a las necesidades locales y a crear marcas propias. Además, se ha ayudado al LNATC a crear una planta de acopio y procesamiento de post-cosecha y cuatro invernaderos. En uno de ellos está instalado el Sistema Inteligente de Monitorización Ambiental desarrollado por Taiwán, a la espera de que el control preciso de los factores ambientales pueda mejorar la calidad de las frutas y hortalizas cultivadas localmente,

y así extender las oportunidades comerciales de las tecnologías agrícolas de Taiwán. Con respecto al mecanismo de seguimiento y evaluación, se ha ayudado al LNATC a crear una base de datos de los productores formados, lo cual permite un seguimiento periódico a los mismos y conocer la brecha entre lo aprendido y la práctica, facilitando el rediseño del plan curricular en el futuro.

Con el fin de fortalecer la comercialización, además de ofrecer el apoyo técnico en la gestión de cultivos y manejo de post-cosecha para mejorar su calidad, también se ha apoyado en el desarrollo de nuevos canales de distribución, consiguiendo la venta de las frutas y verduras en supermercados locales como Carrefour. En promedio, los agricultores vendieron 500 kg de productos por mes, con la expectativa de expandir aún más el acceso a los mercados con mayores ganancias para aumentar sus ingresos.

Personas capacitadas entre 2015 y 2018

Más de 1.080 personas

5 Estudio de caso

Proyecto de Financiamiento a FINCORP para la Refinanciación a las Mipymes en Esuatini



Hacerse eco del Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo; del Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible; del Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos; y del Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.



En línea con la estrategia nacional para el desarrollo de las MIPYMES en Esuatini, el proyecto desembolsa fondos de TaiwanICDF a través de las instituciones financieras intermediarias locales, infundiendo nueva vida al desarrollo de las empresas locales.

La Corporación Financiera de Desarrollo (FINCORP, siglas en inglés) de Esuatini fue fundada a mediados de la década de 1990, mediante el financiamiento entre la familia real de Esuatini y el Gobierno de Taiwán. Se diferencia de un banco comercial común en que no efectúa depósitos, por lo que sus fuentes de crédito son muy limitadas. Para incrementar su capacidad de otorgar préstamos, en 2012 TaiwanICDF firmó oficialmente un convenio con FINCORP para llevar a cabo las operaciones de refinanciación, ayudando a muchos más agricultores y mipymes del país a acceder al capital operativo necesario.

La caña de azúcar es el primer producto agrícola en el desarrollo económico de Esuatini. Como este cultivo requiere grandes cantidades de agua para su irrigación, cuando el país se vio gravemente afectado por la sequía en 2016 y 2017, la industria de la caña de azúcar sufrió un duro golpe, reduciéndose la producción un 14,8%. Por esta razón, una institución financiera que ayude a los productores a superar los tiempos difíciles podría acercarse aún más a sus necesidades.

Promover un modelo de préstamo amigable para el agricultor

Mirando hacia atrás sobre proyectos de cooperación anteriores, en 2003 TaiwanICDF implementó el Proyecto de Riego de Pequeñas Parcelas en Lower Usuthu en colaboración financiera con varias organizaciones internacionales. Este proyecto pretendía ayudar a los

pequeños agricultores a transformarse en productores comerciales, y así aumentar los ingresos de las familias y reducir la pobreza. Basándose en la estrategia de desarrollo nacional de las mipymes en Esuatini, el programa de préstamos FINCORP otorgó créditos (en moneda SZL) a las mipymes locales de diferentes sectores, como la agricultura, la manufactura, el transporte y las comunicaciones, la silvicultura, la construcción y obras de irrigación, inyectando vitalidad al desarrollo empresarial.

Debido a la sequía entre 2016 y 2017, el enfoque que adoptó FINCORP fue habilitar una reestructuración de los préstamos, extendiendo el período de gracia o los plazos de devolución de los préstamos a los productores de caña de azúcar afectados. Esto difiere con respecto a la banca comercial común, que "te pone el paraguas cuando hace sol y te lo quita cuando llueve" o que utiliza una política monetaria restrictiva para la prevención de riesgos. Por otro lado, se seleccionó algunos productores adecuados para asumir el puesto de oficial de crédito, dando sugerencias profesionales sobre el cultivo y la cosecha a los productores prestatarios, así como controlando la gestión del capital de trabajo para otorgar préstamos de manera inmediata y oportuna. FINCORP envió ayuda a tiempo a los productores durante el período de la crisis; además, continuó

expandiendo su negocio una vez estabilizada la situación.

Para TaiwanICDF, encontrar instituciones financieras intermediarias locales adecuadas favorece el desarrollo de los proyectos. Como es el caso de FINCORP, que mediante el ajuste del modelo comercial, consiguió reducir la presión sobre los agricultores y empresarios agrícolas para la devolución de los préstamos, forjando la confianza de los prestatarios en FINCORP y generando una relación más sostenible.

Monto del préstamo al sector productivo emitido por FINCORP

Más de 300 millones de SZL

Salud pública y medicina

Prioridades estratégicas

La salud pública y medicina siempre ha sido el ámbito prioritario de desarrollo para la asistencia internacional. En los ODS presentados por las Naciones Unidas en 2015, los objetivos vinculados a la salud pública y medicina incluyen “poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo”, “garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades” y “garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos”. En la 71ª Asamblea Mundial de la Salud de 2018, la Organización Mundial de la Salud (OMS) abogó por la Cobertura Universal de Salud, esperando que, con una estrecha cooperación público-privada, todos los países puedan integrar los recursos comunitarios para brindar servicios sanitarios más completos y aumentar la sensibilización sobre la gestión de la salud personal a través de la promoción de salud.

TaiwanICDF es miembro de las organizaciones internacionales de asistencia para el desarrollo. A lo largo del tiempo, ha utilizado la experiencia de Taiwán en el desarrollo de la salud pública y medicina, para ayudar a los

aliados diplomáticos y países amigos a mejorar la calidad de la atención médica y la salud de sus ciudadanos. En 2018, TaiwanICDF ha impulsado los proyectos sanitarios de forma más integrada desde el ámbito político, las instituciones médicas y la educación comunitaria. Ello tiene por objeto ayudar a los países socios a fortalecer la planificación de políticas estratégicas, a mejorar la capacitación del personal sanitario de las instituciones de salud y a promover la educación sanitaria en las comunidades, con miras a avanzar conjuntamente para poner en práctica el objetivo de la cobertura sanitaria universal.



1 Estudio de caso

Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes en San Vicente y las Granadinas



Hacerse eco del Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades; y del Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.



Mediante las actividades de promoción y educación para la salud en las comunidades, el proyecto busca fortalecer la capacidad de autogestión de los ciudadanos en la prevención y control de la diabetes.

En San Vicente y las Granadinas, aliado caribeño de Taiwán, las muertes por diabetes han aumentado un 39,6% en los últimos 10 años (2008-2017). A escala nacional, la diabetes se encuentra entre las tres principales causas de mortalidad. La tasa de la mortalidad por diabetes en 2017 fue 4,6 veces más alta que el promedio mundial. Ante esta situación, cómo mejorar la calidad de la atención de la diabetes para reducir la tasa de mortalidad siempre ha sido una prioridad para el desarrollo nacional del país.

En vista de los logros alcanzados por Taiwán en la prevención y control de la diabetes y en la promoción de la salud, TaiwanICDF trabajó en cooperación con el Hospital Memorial Mackay, modelo de excelencia en la atención médica a la diabetes, para ejecutar el Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes en San Vicente y las Granadinas en febrero de 2018. De forma conjunta, el Proyecto tiene como objetivo fortalecer la capacidad para la prevención y control de la diabetes de este país, ayudando a construir un sistema para la prevención y la atención integral de esta enfermedad.

Introducir la experiencia de atención integral a la diabetes para generar nuevas estrategias de salud

En la etapa inicial de promoción de este proyecto, TaiwanICDF invitó al Dr. Del Hamilton (consultor en Medicina Preventiva y Salud Pública), la Sra.

Patsy Wyllie (jefa de Promoción de la Salud) y la Sra. Andrea Robin (jefa de Nutrición) del Ministerio de Salud, Bienestar y Medio Ambiente y a otras personalidades del ámbito político sanvicentino a realizar una visita de dos semanas en Taiwán. Visitaron diferentes espacios relacionados con el campo sanitario, como el Hospital Memorial Mackay, para tener un mejor conocimiento sobre el sistema de atención integral de la diabetes. También visitaron el Ministerio de Salud y Bienestar, la Administración de Promoción de la Salud, el Centro de Salud Pública de Tamsui, la sucursal Zhongxiao del Hospital de la Ciudad de Taipéi, entre otras instituciones. De esta manera, pudieron obtener una comprensión completa de las políticas de prevención y control de la diabetes de Taiwán, las estrategias y los métodos integrados de atención, así como la promoción de programas de educación sanitaria.

Durante su estancia, inspirándose en las siete medidas impulsadas por las políticas de control de la diabetes establecidas por Taiwán, la delegación sanvicentina propuso las Recomendaciones para la Estrategia del Modelo de Atención Integral de la Diabetes tras el regreso a su país. Asimismo, empezó a diseñar los correspondientes planes de acción y el modelo de atención integral de la diabetes, cimentando unas bases sólidas para

llevar a cabo el Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes en San Vicente y las Granadinas para los próximos dos años y medio.

Además, en el marco del proyecto, se ha llevado a cabo la capacitación de formadores para ayudar a San Vicente y las Granadinas a crear equipos formados por médicos, enfermeros, nutricionistas y promotores comunitarios de salud para la atención profesional de la diabetes. Estos equipos se desplazan a las comunidades para llevar a cabo las actividades de educación para la salud, y así aumentar la capacidad de autogestión de los ciudadanos en la prevención de la diabetes. Se espera replicar la exitosa experiencia de Taiwán en el cuidado integral de la diabetes y establecer una alianza tripartita, realizando un esfuerzo conjunto para mejorar la prevención y atención médica a la diabetes en San Vicente y las Granadinas.

Número de pacientes diabéticos sometidos a la prueba de hemoglobina glicosilada (HbA1c) para 2021

40 % de aumento

2 Estudio de caso

Proyecto para la Mejora de la Eficiencia en la Gestión de la Informática en Salud en la República del Paraguay



Hacerse eco del Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.



La implementación del sistema HIS ha permitido a los establecimientos de salud atender al doble de pacientes y reducir el tiempo de espera en más de un 60%.

Taiwán cuenta con una avanzada tecnología médica y de TIC, y estas ventajas técnicas han liderado el desarrollo de la informatización médica a nivel mundial durante muchos años. Taiwán es muy competitivo en esta área y ha sido una referencia para muchos países; en particular, en la forma de incrementar la eficiencia en la gestión de la información médica e integrar los datos médicos en una plataforma *on-line*.

Para mejorar la eficiencia en la gestión de la informática en salud y la calidad en la atención médica de la República del Paraguay, en 2016 TaiwanICDF empezó a colaborar con el Hospital General Cathay y el Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPBS) de Paraguay para llevar a cabo el Proyecto para la Mejora de la Eficiencia en la Gestión de la Informática en Salud. El proyecto incluye las siguientes tres acciones: desarrollar un Sistema de Información en Salud (Sistema HIS), mejorar la capacidad para preparar materiales de *e-learning* y establecer un sistema de gestión de atención médica. Tiene por objeto ayudar a Paraguay a desarrollar de manera gradual un sistema de administración hospitalaria y así mejorar la atención sanitaria y la calidad de los servicios de salud. Asimismo, esta finalidad coincide con la meta 18 del Objetivo 17: "mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar

significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad."

La digitalización de la información médica ha mejorado significativamente la calidad en la atención médica

Durante los tres años de impulso del proyecto, el equipo de trabajo entre Taiwán y Paraguay ha llevado a cabo una serie de pruebas y el desarrollo de sistemas y protocolos. Hasta finales de 2018, logró desarrollar un sistema de información médica con diferentes funcionalidades, tales como: Registro, Pre-consulta, Consulta, Laboratorio, Farmacia, Cuenta (Personal), Gestión de Horarios de Trabajo y Generación de informes. Este sistema se ha implementado en 31 establecimientos de salud de las regiones piloto designadas por el Gobierno del Paraguay.

Tomando como ejemplo el Hospital Regional de Villarrica en el Departamento de Guairá, se ha observado que el promedio de pacientes diarios por consulta antes de implementar el Sistema HIS era de 200 personas y, tras su introducción, ha ascendido hasta 360 personas y el tiempo de espera para la atención médica se ha reducido en más de un 60%. Este sistema ha agilizado el proceso, desde el registro de pacientes hasta su atención ambulatoria, y ha facilitado la gestión

Tiempo promedio de espera para la atención médica

2017 3 horas ▶ 2018 1 hora

3 Estudio de caso

Proyecto de Acción Integrada para la Nutrición Infantil en Filipinas



Hacerse eco del Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible; y del Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.



El proyecto estableció el Centro de Nutrición Pinoy (PNH, siglas en inglés) para informar mejor a los residentes comunitarios sobre cómo obtener alimentos nutritivos a precio asequible y aprender a cocinar y comer sano.

La economía filipina ha demostrado un fuerte crecimiento económico en los últimos años y su INB per cápita (Ingreso Nacional Bruto) ha llevado al país a asentarse en el nivel de los países de ingresos medianos del mundo. Sin embargo, bajo su estructura social, todavía persisten los problemas de pobreza y desnutrición. Para hacer frente a estos problemas, el Gobierno de Filipinas lanzó el Plan de Acción Nacional para la Nutrición (PPAN, siglas en inglés) en el marco del Plan de Desarrollo Filipino 2017-2022, con el propósito de reducir la malnutrición en el país, especialmente en mujeres y niños.

Proporcionar capacitación en alimentación y crear centros de salud para aliviar el problema de la desnutrición infantil

Para responder a la "Nueva Política Hacia el Sur" de Taiwán, TaiwanICDF ha buscado ampliar el alcance de las actuaciones de la ayuda humanitaria, al margen de los proyectos de recuperación y reconstrucción post-desastres. A partir de septiembre de 2018, TaiwanICDF comenzó a trabajar con la Fundación para el Desarrollo de World Vision (WVDF, siglas en inglés) para llevar a cabo el Proyecto de Acción Integrada para la Nutrición Infantil en Filipinas, en las provincias de Leyte y Sámar en las Bisayas Orientales. El objetivo del proyecto es mejorar las capacidades de los cuidadores en la alimentación infantil, y así fortalecer la nutrición de los niños y niñas del país; asimismo, ayudar en

la creación y reconstrucción de varios centros de salud, para que los niños y demás miembros de la familia puedan recibir una mejor atención a la nutrición y a la salud.

Las Bisayas Orientales es una de las regiones más pobres de Filipinas, donde el 45% de los habitantes de Leyte y Sámar viven por debajo del umbral de la pobreza y con una situación de desnutrición infantil muy generalizada. La población pobre forma parte de uno de los grupos de alto riesgo de desnutrición, y la malnutrición tiene un efecto negativo e irreversible en el aprendizaje, el crecimiento y la salud para los niños, de modo que la mejora de la nutrición se ha convertido en una prioridad para la comunidad internacional y el gobierno filipino. Haciéndose eco de esta iniciativa, el presente proyecto, con una duración de 14 meses, ha elegido tres ciudades autónomas como lugares de intervención.

Este proyecto brinda capacitación adecuada en temas de alimentación, cuidado infantil, higiene pública y personal, etc. para familias con niños desnutridos menores de cinco años. Además, establece grupos de apoyo a la lactancia materna (BFSG, siglas en inglés) basados en las comunidades, para proporcionar los conceptos y prácticas correctas, con el propósito de ayudar a los niños desnutridos a recuperar su crecimiento en talla y

peso. Por otra parte, se construirá un nuevo centro de salud y se renovarán dos antiguos para facilitar el acceso de los ciudadanos a la atención médica y a los servicios de nutrición. El proyecto tiene previsto beneficiar a cerca de 29.502 residentes de 35 aldeas. Además, en la primera mitad de 2019, está previsto enviar desde Taiwán dos voluntarias especializadas en nutrición para ayudar en el impulso del proyecto. Se espera compartir la valiosa experiencia de Taiwán y profundizar la participación para la mejora de la calidad de vida de los filipinos, forjando así relaciones más cercanas entre ambos países.

Número de beneficiarios al término del proyecto

29.502 habitantes

4 Estudio de caso

Programa de Formación del Personal Sanitario



Hacerse eco del Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades; y del Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.



Las participantes beliceñas aprendieron acerca del tratamiento de la hemodiálisis y del cuidado de la enfermería para los pacientes con insuficiencia renal crónica en el Hospital Memorial Lejano Oriente.

Desde el inicio del programa en 2005 hasta hoy día, TaiwanICDF ha realizado el emparejamiento de instituciones hospitalarias taiwanesas y las necesidades de formación propuestas por los países aliados y amigos. De forma conjunta, TaiwanICDF trabaja con las entidades a nivel nacional vinculadas a la salud para ofrecer subprogramas de formación y práctica médica de entre 1 a 3 meses de duración, a los profesionales de la salud procedentes de países aliados y amigos. Durante el año 2018, un total de 23 participantes de 10 países recibieron formación sanitaria en 10 hospitales diferentes.

Entre los participantes, el Dr. Alejandro Enrique Young Sarmiento de Honduras, recibió la capacitación en atención neonatal en el Hospital General de Veteranos de Kaohsiung, incluyendo la observación de las instalaciones y el entorno del cuidado neonatal en ese hospital. Incluso logró compartir su experiencia y los conocimientos adquiridos en Taiwán con sus compañeros antes de retornar a su país. Por otra parte, la Dra. Ioanna Beiatou, de Kiribati, fue al Hospital Memorial Mackay para formarse en el tratamiento de pacientes con cáncer ginecológico y sus medidas de prevención, aumentando considerablemente sus habilidades y conocimientos en esta especialidad. Además, en 2018, TaiwanICDF ayudó por primera vez al Ministerio de Relaciones Exteriores de Taiwán en la capacitación médica

en Taiwán de cinco ginecólogos y pediatras de Etiopía. Ello ha permitido expandir los logros de Taiwán en el campo de la medicina en dicho país.

Poner en juego la sinergia de proyectos específicos para aumentar la competencia profesional del personal sanitario

Para lograr una sinergia entre los diversos proyectos, el presente programa se combina con los proyectos de salud pública y medicina de TaiwanICDF en la formación médica, con la finalidad de que los participantes se conviertan en los contactos para una futura cooperación, o en instructores semilleros. De este modo, se agiliza la comunicación durante la planificación previa a la elaboración del proyecto y se van construyendo las habilidades de los profesionales de salud.

Por ejemplo, en el marco del Proyecto de Construcción del Sistema de Prevención y Tratamiento Primario Contra la Insuficiencia Renal Crónica en Belice, dos enfermeras en Nefrología y un ingeniero informático recibieron capacitación en el Hospital Memorial Lejano Oriente en 2018. Una vez regresados a su país, impartieron varios cursos de capacitación para promocionar la prevención y control de las enfermedades renales, compartiendo lo aprendido y su experiencia en

Taiwán, y ayudando en la formación de más agentes sanitarios locales. En el mismo año, dos nefrólogos del Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Prevención y Tratamiento de la Enfermedad Renal Crónica (ERC) en Nicaragua recibieron capacitación en el Hospital Memorial Chung-Ho de la Universidad Médica de Kaohsiung; mientras que dos ginecólogas del Proyecto de Promoción de Tecnología Médica para Mejoramiento de Salud Materno-Neonatal en Guatemala, recibieron capacitación en el Hospital de la Universidad Nacional de Taiwán, cimentando las bases sólidas para el posterior impulso de estos proyectos en 2019.

Hasta la fecha, el Programa de Formación del Personal Sanitario ha cumplido 14 años, capacitando a un total de 403 personas. Sosteniendo el objetivo de fortalecer la capacidad del personal de salud de los países socios, TaiwanICDF proseguirá colaborando para ampliar el conocimiento profesional y aumentar el intercambio tecnológico y de experiencia. De esta forma, se logrará mejorar la calidad de la atención médica en los países aliados y amigos de Taiwán.

Número de agentes sanitarios capacitados en 2018

23 personas

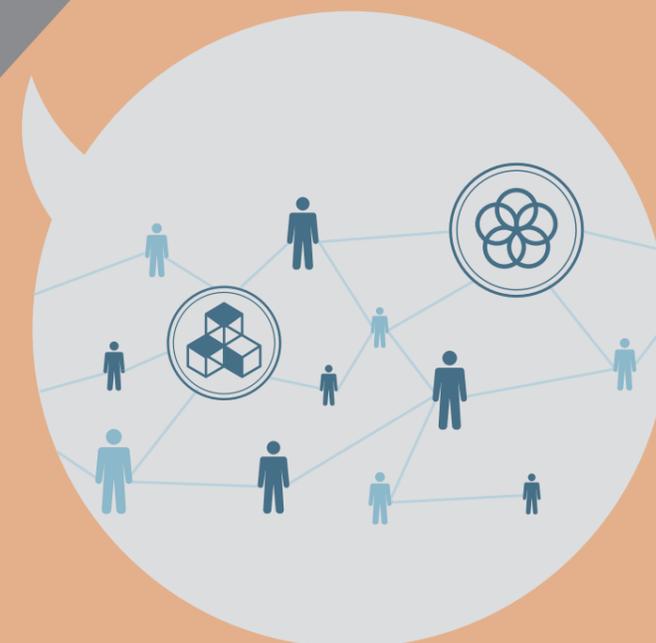
Tecnologías de la Información y la Comunicación

Prioridades estratégicas

Las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) avanzan día a día a pasos agigantados. Desde 2001, muchos países han implementado el Gobierno Electrónico (GE) en la gestión pública. Esto significa que los gobiernos hacen uso de las TIC para la mejora de la eficiencia y eficacia en los procesos internos y la relación con la sociedad: de gobiernos a ciudadanos (G2C), de gobiernos a empresas (G2B) y de gobiernos a gobiernos (G2G). Ello busca construir un gobierno que sea receptivo, eficiente, responsable y que brinde una mayor calidad de servicios públicos.

A medida que las aplicaciones y los servicios de la gobernanza digital se vuelven cada vez más diversos y funcionalmente completos, los gobiernos de todo el mundo están dedicando muchos esfuerzos para invertir en el desarrollo de la banda ancha y las infraestructuras de la información para aumentar la velocidad de transmisión de datos, logrando así estimular el desarrollo de la economía digital y la gobernanza digital, de tal forma que se eleve la competitividad nacional. Desde la puesta en marcha del gobierno electrónico en la gestión pública en 1998, Taiwán ha adquirido una valiosa experiencia en la instalación de banda ancha y la optimización de los servicios digitales.

En vista de esto, TaiwanICDF continúa brindando su apoyo a los países aliados y amigos a mejorar su infraestructura de telecomunicaciones, construir sistemas de gobernanza electrónica y fortalecer las capacidades del personal técnico, mediante la cooperación técnica bilateral vinculada a los proyectos de TIC y herramientas de financiamiento. El objetivo es aprovechar la amplia experiencia de Taiwán en el desarrollo del sector de las TIC y la integración de los servicios públicos, para ayudar a los países socios a construir ciudades inteligentes a través de la tecnología digital, facilitando a los ciudadanos acceder a servicios administrativos más rápidos y convenientes, logrando así fortalecer la competitividad nacional.



1 Estudio de caso

Proyecto del Sistema de Gestión Electrónica de Documentos y Registros en San Vicente y las Granadinas



Hacerse eco del Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.



Con el fin de apoyar a San Vicente y las Granadinas en el desarrollo del gobierno electrónico, las partes interesadas del proyecto sostuvieron intercambios de opiniones para establecer conjuntamente un sistema que cumpliera con los estándares internacionales.

La gestión administrativa gubernamental de San Vicente y las Granadinas, aliado diplomático de Taiwán en el Caribe, se basa en la emisión de documentos oficiales de manera manual y en formato de papel. Ello provoca que durante el proceso de entrega, pueda ocasionarse la pérdida de documentos y demoras, además de la dificultad para realizar un seguimiento de los documentos y las operaciones de auditoría, así como la gestión de los archivos, lo que disminuye la eficiencia en la administración pública.

Integrar los sistemas de documentos electrónicos y de certificados digitales para aumentar la eficiencia administrativa y la seguridad de la información

Desde 2016, TaiwanICDF ha colaborado con el gobierno sanvicentino en la ejecución del Proyecto del Sistema de Gestión Electrónica de Documentos y Registros en San Vicente y las Granadinas. Mediante este proyecto, se introdujo la experiencia del gobierno electrónico de Taiwán, concretamente, el Sistema de Gestión Electrónica de Documentos y Registros (EDRMS, siglas en inglés) y el Sistema de Certificados Digitales y la Infraestructura de Clave Pública (PKI, siglas en inglés). El propósito es ayudar al Gobierno aliado a convertir su sistema de gestión manual de documentos a un sistema electrónico; además, garantizar que el proceso de manejo de documentos cumpla

con los requisitos de la seguridad de la información, logrando así construir sistemas equiparables a los estándares internacionales.

Este proyecto se llevó a cabo con la colaboración de un importante proveedor taiwanés de servicios informáticos, *Chunghwa Telecom Co., Ltd. Data Communication Business Group*. Junto con el Ministerio de Finanzas, el Ministerio de Relaciones Exteriores, la Comisión de Servicios, el Departamento de Aduanas e Impuestos, el Departamento de Tesorería, el Departamento de Hacienda Pública, la División de Servicios de Tecnologías de Información y otras unidades gubernamentales del gobierno sanvicentino, se han completado el diseño y la planificación de diferentes sistemas, como el Sistema de Certificados Digitales y PKI, así como el establecimiento de la Oficina de Registro de Certificados. También se han elaborado y emitido 662 tarjetas inteligentes PKI, y se han desarrollado el sistema de registro de EDRMS, el sistema de intercambio de documentos, el sistema de creación de documentos y el sistema de gestión de archivos, así como la creación del Centro de Operación de EDRMS. Por otro lado, se ha impartido un total de 400 horas de capacitación en gestión y mantenimiento de sistemas, con la participación de 2.000

funcionarios públicos y 16 instructores en operación de sistemas.

El Honorable Ministro de Finanzas, Planificación Económica, Desarrollo Sostenible, e Información Tecnológica, Camillo Gonsalves manifestó que el Sistema de EDRMS y las tarjetas inteligentes PKI, establecidas en el marco del proyecto, han acelerado la gestión de los funcionarios públicos en cuanto a la edición de los documentos oficiales y a la aprobación por sus superiores. Además, es posible realizar un seguimiento de los documentos y revisar los archivos históricos, facilitando la conservación digitalizada de documentación y mejorando considerablemente la eficiencia administrativa pública.

A finales de 2018 se ha transferido la gestión del proyecto al Gobierno sanvicentino. El apoyo de TaiwanICDF en la completa capacitación y la creación de Servicio de Apoyo *on-line* en materia de resolución de incidencias, ha ayudado al país aliado a constituir un gobierno electrónico eficiente y seguro en la administración pública, respetuoso con el medio ambiente y capaz de brindar una mejor calidad de servicio.

Número de departamentos con sistemas de gobierno electrónico desarrollados en 2018

3 departamentos

2 Estudio de caso

Proyecto para el Desarrollo Gubernamental de la Red de Área Amplia (GINet) en Santa Lucía



Hacerse eco del Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.



Se promocionaron los resultados del proyecto a través de la publicidad en autobuses públicos (la imagen muestra un anuncio del Proyecto para el Desarrollo Gubernamental de la Red de Área Amplia).

En Santa Lucía, país aliado de Taiwán en el Caribe, la tasa de penetración de Internet era de tan sólo del 43% (según datos de 2010). Asimismo, existían problemas como la brecha digital entre las zonas rurales y urbanas y una baja penetración de Internet en los hogares. A largo plazo, estas desventajas desfavorecerían al desarrollo económico y social del país, por lo que Santa Lucía esperaba aprovechar la ventaja comparativa de Taiwán en el desarrollo de Internet. Por primera vez, TaiwanICDF adoptó la forma de cooperación técnica para implementar el Proyecto para el Desarrollo Gubernamental de la Red de Área Amplia (GINet), ayudando a Santa Lucía a desarrollar la infraestructura de la Red de Área Extensa (WAN, siglas en inglés).

El proyecto incluye principalmente la creación de redes troncales inalámbricas, así como el establecimiento de puntos de acceso inalámbrico, centros de operación y mantenimiento, y plataformas de gestión *on-line* en las áreas públicas de los cinco distritos administrativos: Castries, Canaries, Dennery, Micoud y Vieux Fort. Por otro lado, también abarca la capacitación del personal técnico en mantenimiento.

Construir la infraestructura de redes inalámbricas para crear un sistema nervioso digital

Desde la ejecución del proyecto en abril de 2015 hasta hoy día, se ha culminado la construcción de 20 redes troncales inalámbricas y 61 puntos

de acceso inalámbrico en 32 áreas públicas de los cinco distritos, así como se han desarrollado sistemas de gestión de redes y centros de gestión y mantenimiento. También se han llevado a cabo varios cursos de capacitación en instalación y mantenimiento de equipos, además de sensibilizar a los maestros y estudiantes de las escuelas primarias y secundarias del área GINet acerca de la seguridad de la información.

A partir de junio de 2018, el inicio de la fase de pruebas del sistema GINet ha llamado la atención de los habitantes locales y ha obtenido una respuesta positiva. Aparte de los ciudadanos locales, los turistas y los viajeros de negocios también pueden conectarse a Internet a través de los puntos de acceso inalámbrico de GINet. Se estima que anualmente, GINet pueda atraer a más de un millón de turistas potenciales para conectarse a través del portal de turismo. De cara al futuro, si los contenidos de la página web del portal del sistema GINet pueden continuar complementándose con más información sobre puntos turísticos, tiendas, restaurantes y festivales locales; y aprovechando el efecto de promoción inmediato de las redes sociales; podrán obtenerse resultados beneficiosos para la población, en términos de estimular las actividades comerciales y fomentar el desarrollo económico.

Por otro lado, para

garantizar que el país aliado pueda llevar a cabo la gestión del sistema GINet de manera sostenible una vez finalizado el proyecto, TaiwanICDF ha puesto mucho esfuerzo en el desarrollo de capacidades. En las etapas previas, intermedias y posteriores a las obras de instalación, TaiwanICDF ayudó a Santa Lucía a realizar ensayos y operaciones *in situ*, para que técnicos locales participaran en la operación, el mantenimiento del sistema y la resolución de problemas. Además, se ofreció una garantía de dos años posteriores a la entrega del sistema GINet. Los medios locales describieron la efectividad del proyecto en estos términos: "Un paso en la dirección correcta: acceso a Internet en toda la isla." Esto significa que se ha dado un gran paso para aumentar la penetración de Internet en Santa Lucía, estimulando así la oferta de servicios más diversos e innovadores por parte de las empresas locales y el Gobierno de Santa Lucía.

Promedio de usuarios por mes

2015 2018
0 personas ▶ 19.697 personas

3 Estudio de caso

Proyecto del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor en Belice



Hacerse eco del Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.



Tras poner en funcionamiento el sistema en línea, el gerente del proyecto ayudó al personal beliceño a familiarizarse con el manejo del sistema para aumentar la sostenibilidad del proyecto.

Los servicios administrativos de transporte en Belice, aliado diplomático de Taiwán en Centroamérica, todavía se procesan principalmente de forma manual y en formato de papel. El Gobierno Central y los gobiernos municipales operan de manera independiente sus Oficinas de Transportes y las bases de datos. Debido a la falta de una plataforma integrada de intercambio de información, se ha generado la situación de “un país con distintas licencias”. Este fenómeno ha conducido a una gestión ineficiente de los servicios administrativos y la aplicación insuficiente de las regulaciones, derivando a varios problemas sociales.

La plataforma compartida de información interdepartamental hace que el registro de vehículos y la información de licencias sean más transparentes

Para hacer frente a esta problemática, el Gobierno de Belice solicitó la asistencia al Gobierno de Taiwán y presentó la necesidad de implementar el Proyecto del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor en Belice. Se espera aprovechar la experiencia y la tecnología de Taiwán con respecto a los servicios administrativos de transporte, el sistema de gestión, la consultoría y el desarrollo de sistemas, para ayudar a Belice a establecer un Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor con base de datos de tránsito. Con ello se pondrá en ejecución el

seguimiento y el cumplimiento de las multas no abonadas, aumentar la eficiencia de la gobernanza pública y garantizar la seguridad vital y propiedades de todos los habitantes.

El presente proyecto se inició en 2018 con la construcción del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor. Este sistema permite procesar y sistematizar los documentos de tránsito tales como la licencia de vehículos, la licencia de conducir, la información de registro del vehículo, el control de placas en vehículos, el registro de infracciones de tránsito, el registro de multas, los peajes, los exámenes de manejo, así como los informes anuales sobre los transportes a nivel nacional. Estos datos se integrarán en la plataforma de intercambio de información, dirigida a todas las Oficinas de Transportes beliceños y otras entidades implicadas. Asimismo, este sistema proporcionará servicios *on-line* a la población, de modo que los ciudadanos puedan hacer gestiones, así como consultar y pagar las multas de tránsito. Por otro lado, el sistema también está conectado con los sistemas de las autoridades nacionales de aduanas y policía para compartir la base de datos. Esto tiene por objeto convertirse en una herramienta efectiva para combatir los delitos y detectar vehículos robados.

Hasta la fecha, cuatro Oficinas de Transportes han

comenzado a utilizar el sistema, se han emitido más de 5.000 licencias de conducir a través de este sistema y se han obtenido más de 80.000 datos de información sobre importación y exportación de vehículos. La base de datos se actualiza de forma automática diariamente y se ha convertido en una herramienta importante para las Oficinas de Transportes para la búsqueda de vehículos a nivel nacional.

Los logros de este proyecto han obtenido los más altos reconocimientos por el Ministerio de Transporte beliceño. En el futuro, TaiwanICDF se centrará en la promoción de sistemas, la capacitación del personal, la mejora de hardware y el desarrollo de nuevas aplicaciones avanzadas; y se ampliará el alcance del proyecto a todas las Oficinas de Transportes y otras agencias gubernamentales. Todo esto tiene la finalidad de simplificar la administración pública y brindar mejores servicios a los ciudadanos, así como mejorar la eficiencia de los servicios de transporte, logrando así incrementar la seguridad vial y peatonal en Belice y disminuir los accidentes de tráfico.

Número de licencias de conducir tipo tarjeta emitidas

2017 2018
0 tarjetas ▶ 5.000 tarjetas

4 Estudio de caso

Plan Nacional de Banda Ancha en Belice



Hacerse eco del Objetivo 17: Revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.



El Viceministro de Finanzas de Belice (de pie a la izquierda) expresó su agradecimiento a TaiwanICDF por otorgar préstamos y promover el desarrollo de las TIC en el país (Timothy T. Y. Hsiang, secretario general de TaiwanICDF a la derecha).

En la era de la economía digital, la instalación de redes informáticas constituye una infraestructura importante para el desarrollo nacional. A medida que las tecnologías digitales se desarrollan y diversifican, existe una demanda cada vez mayor de conexiones de banda ancha y una transmisión con mayor rapidez. El Informe sobre el Desarrollo Mundial 2016 del Banco Mundial señaló que por cada aumento en un 10% de la penetración de Internet, se puede incrementar el PIB nacional de los países emergentes entre un 1,19% y un 1,35%. Ante este panorama, los países de todo el mundo están invirtiendo en las infraestructuras de banda ancha, con el propósito de revitalizar la economía digital y aumentar la competitividad nacional.

Para muchos países en desarrollo, la falta de infraestructuras constituye el mayor obstáculo para el desarrollo de las TIC. Una encuesta nacional en Belice de 2010 mostró que tan sólo el 13,1% de los hogares tenía acceso a Internet y que el precio de la conexión de 4 Mbps representaba el 75% de los ingresos anuales de las familias. Muchos ciudadanos han dado un paso atrás por el alto costo del Internet, lo cual ha limitado la fuerza de la industria de las TIC en el impulso económico del país.

En vista de esto, el Gobierno de Belice lanzó la Estrategia Nacional de TIC en 2011, posicionando la actualización de la infraestructura de las TIC como una de las prioridades del desarrollo. El Primer Ministro

beliceño presentó en 2017 la política de “Fibra hasta el Hogar” (FTTH, siglas en inglés) en todo el país. Mediante el Plan Nacional de Banda Ancha en Belice, ejecutado por la compañía estatal *Belize Telemedia Limited* (BTL), se estima que en tres años las redes de cobre actuales serán reemplazadas completamente por redes de fibra óptica que conectarán a los hogares. El 90% de los hogares y las empresas serán beneficiados por este plan.

Instalar la banda ancha para llevar la fibra óptica hasta los hogares

En respuesta a la solicitud del primer ministro, TaiwanICDF tomó la iniciativa para abordar esta cuestión junto a BTL. Como se trata de una empresa estatal, ambas partes decidieron colaborar a través de un préstamo.

El Plan Nacional de Banda Ancha en Belice fue el primer proyecto de infraestructura de las TIC llevado a cabo por TaiwanICDF. El Convenio de Cooperación se firmó en junio de 2018. Hasta finales de diciembre del mismo año, se culminó la construcción de las redes de fibra óptica en las principales ciudades y pueblos, como la Ciudad de Belice y Belmopán que alberga 61.740 viviendas. Además, BTL ha proporcionado diferentes planes tarifarios de acceso en función de las necesidades de los usuarios; y un total de 19.455 hogares han

obtenido acceso a Internet a través de fibra óptica. Los usuarios han elogiado los beneficios brindados por la banda ancha de fibra óptica, tales como el aumento de la velocidad de transmisión y su estabilidad. Ello podrá facilitar las transacciones comerciales, ofrecer un mejor acceso al aprendizaje y disfrutar del ocio con contenidos audiovisuales.

Este plan de instalación de banda ancha ha unido con éxito a Taiwán, Belice, TaiwanICDF y BTL, a través de una alianza en la que todas las partes resultan beneficiadas. La provisión de banda ancha no sólo ha mejorado la calidad de vida de los ciudadanos beliceños, también permitirá que el Gobierno de Belice promueva la economía digital y la innovación en el aprendizaje electrónico, los servicios públicos digitales y el comercio electrónico, logrando así incrementar la competitividad nacional.

Penetración de la banda ancha fija en los hogares beliceños para 2021

90%

Educación

Prioridades estratégicas

Durante muchos años, a través de la educación y la capacitación, TaiwanICDF ha ayudado a los países aliados y amigos en el desarrollo de los recursos humanos y la construcción de capacidades. En el ámbito de la educación, en colaboración con las instituciones educativas superiores, TaiwanICDF ha otorgado becas completas para formar a los mejores talentos de los países socios. En cuanto a la capacitación, basándose en las ventajas competitivas del desarrollo de Taiwán, se han organizado talleres y cursos de formación vocacional para mejorar las capacidades de los altos funcionarios y los profesionales técnicos.

En 2018, TaiwanICDF ha llevado a cabo talleres con el objetivo de promover vínculos internacionales y aumentar las relaciones exteriores. Además de invitar a los expertos en recursos humanos a Taiwán para abordar las tendencias internacionales en su especialidad, dirigido a participantes y becarios de TaiwanICDF; también se ha colaborado con las agencias internacionales en la organización de talleres. A través de la cooperación y el intercambio, el objetivo ha sido el uso efectivo de los recursos y las fortalezas de las partes, para mejorar el intercambio regional y la cooperación para el desarrollo. Además, se han organizado foros de oportunidades comerciales, invitando a las empresas nacionales privadas a interactuar con los participantes; así como visitas a exposiciones y foros relacionados para promover el intercambio

mutuo, permitiéndoles estar a la vanguardia de las tendencias comerciales internacionales. Por otro lado, se ha incrementado la retroalimentación y la participación al proporcionar herramientas tecnológicas a los participantes como conexión a Internet 4G, descarga de materiales de enseñanza en la nube, acceso a los sistemas interactivos para reuniones y el livestream. En lo que respecta a la formación vocacional, se ha llevado a cabo un desarrollo intensivo de capacidades para los participantes a través de los Proyectos de Formación Profesional. Estos proyectos integran los recursos industriales y académicos de Taiwán y su sistema educativo vocacional para aumentar así el empleo juvenil de estos países.



1 Estudio de caso

Proyectos de Formación Profesional



Hacerse eco del Objetivo 8: Promover el crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos.



Los participantes de países aliados llegaron a Taiwán para aprender las habilidades avanzadas, colaborando en el futuro desarrollo industrial de sus países.

Los recursos humanos son el pilar primordial para el desarrollo socioeconómico de un país. Durante muchos años, TaiwanICDF ha utilizado los proyectos y programas vinculados a la Educación y Formación Técnica y Profesional (EFTP) para ayudar a los países socios a fomentar los talentos técnicos necesarios para el desarrollo de diferentes sectores, y así promover su avance económico y social nacional. Los proyectos de formación profesional siempre han sido los proyectos de cooperación más beneficiosos y con más altas expectativas entre los países aliados.

Impulsar formación vocacional para 11 tipos de ocupación, con la nueva incorporación del estudio de caso de microempresa

En apoyo a la política exterior de Taiwán, TaiwanICDF ha llevado a cabo en 2018 varios proyectos de formación vocacional, dirigidos a los países aliados del Pacífico, América Latina y el Caribe. Además de la manufactura tradicional, el alcance de la capacitación se ha extendido a la industria terciaria, o sector de servicios, que engloba 11 tipos de sectores: Restauración y Panadería, Administración Hotelera y Hostelería, Carpintería Creativa, Reparación de Teléfonos Celulares y Desarrollo de Aplicaciones, Fabricación Mecánica Asistida por Computadora, Instalación y Reparación de Aire Acondicionado y Refrigeración, Mecánica Automotriz y Motocicletas (curso avanzado),

Reparación y Mantenimiento de Aire Acondicionado y Refrigeración (incluidos los servicios eléctricos y de plomería), Mecánica Automotriz y Motocicletas (curso práctico), Instalación y Mantenimiento de Equipos de TIC y Servicios de Hospitalidad. En total, 193 jóvenes de países aliados llegaron a Taiwán para recibir los cursos de capacitación intensiva de 2 a 3 meses de duración.

Aparte de la teoría y la práctica, este año los cursos también incluyeron el intercambio de casos de estudio de microempresas, con visitas a las empresas exitosas en Taiwán, para que los participantes pudieran aprender sobre las últimas tendencias de emprendimiento y obtener una comprensión completa de todo el proceso de creación de una empresa y un modelo de negocio. Por ejemplo, los participantes de Paraguay, Nicaragua, Honduras y San Vicente y las Granadinas comentaron que participar en los Proyectos de Formación Vocacional en Taiwán, no sólo les ha permitido ampliar sus horizontes, aprender técnicas avanzadas y mejorar sus capacidades; sino que también, tras el regreso a sus países de origen, podrán compartir lo aprendido y la experiencia de Taiwán con los compañeros de los sectores afines, mejorando aún más el desarrollo de estos ámbitos. Otros participantes de Guatemala, Tuvalu y

las Islas Salomón expresaron que, a través de los Proyectos de Formación Vocacional, han tenido una mejor comprensión sobre Taiwán y ello les ha motivado a visitar Taiwán para estudiar y conseguir una titulación en el futuro, logrando así aumentar sus conocimientos y competencias profesionales.

Para los participantes de los Proyectos de Formación Vocacional, venir a Taiwán para formarse no sólo representa una mejora de sus habilidades profesionales; sino que al mismo tiempo, crea la oportunidad para fomentar la amistad entre los aliados y el pueblo de Taiwán, para que ambas partes puedan conocerse mejor, logrando así estrechar los vínculos de amistad y familiaridad.

De cara al futuro, TaiwanICDF continuará ayudando a los jóvenes de los países aliados a desarrollar sus competencias profesionales y de gestión empresarial, para que estos talentos técnicos puedan encontrar un lugar dentro de su mercado laboral, y lograr así el objetivo de promover el desarrollo global de la economía nacional.

Número de personas capacitadas en formación profesional en 2018

193 personas

2 Estudio de caso

Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales



Todos los temas y el contenido de los talleres tienen como objetivo hacerse eco de los 17 ODS.



Los participantes del Taller sobre Producción y Manejo de Plantas Sanas visitaron un campo de papas en el condado de Chiayi y pasaron tiempo con los agricultores locales.

Al organizar los talleres y combinar eficazmente los recursos de los sectores público, privado, académico e investigador de Taiwán, el Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales ayuda a los países aliados y amigos a formar profesionales y promover el intercambio de talentos y la cooperación internacional. Los temas de los talleres de 2018 estuvieron vinculados con los ODS de las Naciones Unidas. TaiwanICDF consideró cómo fortalecer la cooperación con las instituciones internacionales y colaborar con los sectores público y privado de Taiwán en los talleres para aumentar la profundidad y la amplitud de sus contenidos. Por otro lado, planificó los cursos con un enfoque innovador para aumentar la sinergia de los talleres y los efectos indirectos en otras áreas.

Mejorar la cooperación internacional y aumentar la efectividad de los cursos con ideas innovadoras

Respecto a la cooperación con las agencias internacionales, para el Taller sobre Gestión Administrativa de la Educación Superior y Vocacional, el Profesor Dong Sun Park, coordinador del Grupo de Trabajo para el Desarrollo de los Recursos Humanos de APEC, fue invitado a Taiwán para dar un discurso sobre cómo APEC promueve la cooperación regional en la educación superior y el intercambio de talentos. Para el Taller sobre Aplicaciones de la Agricultura

Inteligente, el Dr. Dindo Campilan, Director Regional para Asia del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), abordó el tema de la transformación estructural de la agricultura frente al cambio climático. En cuanto al Taller sobre Aplicación y Gestión Inteligente de Agua, el Sr. Tim van Hattum, Coordinador del Programa de Soluciones Verdes ante el Cambio Climático de la Universidad de Wageningen en Holanda, compartió su experiencia en la utilización del agua y la gobernanza climática. Por otro lado, TaiwanICDF trabajó en conjunto con la organización Gobiernos Locales para la Sostenibilidad (ICLEI, siglas en inglés), con sede en Bonn (Alemania), para organizar el Programa de Gestión del Agua en las Ciudades Inteligentes, introduciendo el contexto actual del desarrollo del manejo de los recursos hídricos en Taiwán y compartiendo ejemplos relacionados con ciudades verdes y edificios ecológicos.

Para aumentar el intercambio entre participantes y empresas taiwanesas, los cursos también incluyeron visitas a foros y exposiciones relacionadas, como el Foro sobre Gestión del Agua en el Sur de Taiwán, la Cumbre y Expo de Ciudades Inteligentes, la Feria de Industria Ecológica de Taiwán, y el Expo de Comercio Electrónico de Asia. El objetivo ha sido ofrecer a los participantes la oportunidad de obtener de manera directa información sobre

productos, probar los productos *in situ* y dar a conocer los últimos desarrollos industriales de Taiwán, logrando así proporcionar a las empresas taiwanesas oportunidades comerciales en el extranjero.

En este año, TaiwanICDF diseñó los cursos con un enfoque innovador, incluyendo la transmisión en vivo de la presentación de los informes nacionales de cada país para ampliar la eficiencia en la difusión de información, haciéndose eco de la política del Gobierno de Taiwán acerca de las plataformas abiertas y la gestión de conocimientos compartidos. Para el Taller sobre Producción y Manejo de Plantas Sanas, se impartieron algunos cursos con la enseñanza orientada al entorno cultural. Por ejemplo, un día, los participantes realizaron una visita en el campo, y fueron llevados a un patio central de una vivienda residencial tradicional para disfrutar de una experiencia cultural única en Taiwán, el banquete tradicional. Esta experiencia cultural se vio reforzada con la transmisión en vivo, fortaleciendo el conocimiento y la imagen positiva de Taiwán ante la comunidad internacional.

Número de personas capacitadas entre 1997 y 2018

8.203 personas

3 Estudio de caso

Programa de Becas de Educación Superior Internacional



Hacerse eco del Objetivo 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.



El programa de becas ayuda a los jóvenes de los países aliados a estudiar en Taiwán y construirse un mejor futuro.

Desde 1998, TaiwanICDF ha empezado a trabajar con las universidades nacionales para implementar el Programa de Becas de Educación Superior Internacional, con el objetivo de dar respuesta a las necesidades de los países aliados y amigos en el desarrollo de los talentos de educación superior. El programa otorga becas completas a los estudiantes recomendados por los países socios y seleccionados para las academias, ayudándoles durante su viaje formativo en Taiwán. Estos estudiantes son formados como verdaderos talentos en las disciplinas de la planificación política, la tecnología y la administración.

En 2018, TaiwanICDF ha continuado colaborando con 21 universidades taiwanesas, miembros de la Alianza de Cooperación Internacional de Taiwán (TICA, siglas en inglés), para proporcionar 35 programas de licenciatura, maestría y doctorado, en las áreas de Agricultura, Ingeniería Técnica Industrial, Salud Pública y Medicina, Administración de Empresas, etc. Para el mismo año, un total de 500 alumnos de 35 países han estudiado en Taiwán. Hasta hoy día, un total de 2.083 estudiantes extranjeros han sido beneficiados por el programa de becas.

Aprender de la experiencia exitosa del APEC en el desarrollo de los recursos humanos

Durante 2018, TaiwanICDF trabajó en conjunto con la Universidad Nacional Chung Cheng, miembro de

la TICA, en la celebración del Foro de Cooperación Internacional de Taiwán en la Educación Superior y Técnica. Por esta ocasión especial, invitaron al Profesor Dong Sun Park, coordinador del Grupo de Trabajo para el Desarrollo de los Recursos Humanos de la Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC, siglas en inglés), a dar un discurso en Taiwán sobre la experiencia de APEC en la cooperación regional en la educación superior y el intercambio de talentos.

El Profesor Park afirmó que la cuarta revolución industrial ha traído nuevos retos para el desarrollo de recursos humanos y ha impulsado el progreso de la educación superior hacia las direcciones de alta velocidad, alta tecnología, alta integración, alta conectividad y aprendizaje permanente. Las modalidades de educación abierta como los Cursos en Línea Masivos y Abiertos (CEMA) y la Escuela Minerva, ofrecen oportunidades de aprendizaje a un gran número de estudiantes en todo el mundo y garantizan que la formación pueda llegar a las personas de cualquier lugar. De cara al futuro, la educación interregional y la movilidad global serán las futuras tendencias de la educación superior. Citando el ejemplo del APEC, el Profesor manifestó que la forma de ayudar en el desarrollo de habilidades y la movilidad de talentos regionales consiste en

la continua mejora en la integración y cooperación entre los países miembros. Paralelamente, el impulso de la movilidad global de talentos se realiza mediante la integración de los sistemas de educación y de certificación profesional entre las economías regionales.

Este Foro también brindó la oportunidad de interactuar y debatir con los becarios de TaiwanICDF y los representantes de instituciones de educación superior en Taiwán a los participantes de diferentes países, con el objetivo de compartir e intercambiar la experiencia de cada país en el desarrollo de políticas educativas, la cooperación entre Academia e Industria y la formación de talentos. Ello permitió al sector académico de Taiwán poner el foco sobre cuestiones de la ayuda externa a la educación superior y estimular el debate. De cara al futuro, servirá como referencia para Taiwán y TaiwanICDF en relación con la asistencia al extranjero para la educación superior, ayudando en el desarrollo de una cooperación multidimensional y diversa.

Número de estudiantes becados entre 1998 y 2018

2.083 becarios

Medio ambiente

Prioridades estratégicas

Los problemas ambientales como el cambio climático, el calentamiento global y las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) han socavado gravemente la seguridad de la población y el desarrollo económico. Para responder a estas problemáticas, la ONU incorporó el Objetivo 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente dentro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM) lanzados en el año 2000. Posteriormente, en 2015, dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) se consideró al sector privado como un actor relevante en la implementación de la sostenibilidad ambiental, para alentar el desarrollo de alianzas estratégicas entre la sociedad civil y los gobiernos. En el mismo año, el Acuerdo de París, dentro del marco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, instó a los países miembros a optar por un enfoque centrado en los países menos desarrollados (PMD), ayudándoles a adaptarse a los impactos derivados del cambio climático.

Tomando como ejemplo a América Latina y al Caribe, donde Taiwán tiene la mayoría de sus aliados diplomáticos, la ONU ha considerado a esta región como la relativamente más vulnerable a los efectos adversos de la variabilidad climática. En los últimos años, la integración de la experiencia del

desarrollo agrícola, la meteorología y la prevención de desastres en Taiwán con las avanzadas herramientas tecnológicas al alcance, TaiwanICDF ha contribuido con preciados recursos para proporcionar asistencia técnica y capacitación a sus países socios. Con esto pretende fortalecer sus capacidades para adaptarse frente al cambio climático y mitigar el efecto de los desastres naturales, así como para desarrollar modalidades de consumo y producción sostenibles en las industrias primarias, utilizar la tecnología para facilitar la gestión sostenible de los recursos y mejorar las capacidades de recuperación post-desastre y la adaptación medioambiental.



1 Estudio de caso

Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática en San Cristóbal y Nieves



Hacerse eco del Objetivo 2: Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible; y del Objetivo 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.



El técnico del proyecto Sung-Han You (a la izquierda) y el experto de la Oficina Central de Meteorología Shao-Liang Sung (a la derecha) ofrecieron asesoría sobre la construcción de las estaciones meteorológicas.

En los últimos años, la mayor frecuencia de episodios de clima extremo en todo el mundo ha puesto de relieve la vulnerabilidad de las naciones insulares como San Cristóbal y Nieves en el Caribe, frente a los desastres naturales climatológicos.

Tras evaluar la vulnerabilidad agrícola de San Cristóbal y Nieves en una misión *in situ* realizada por los expertos de Taiwán, TaiwanICDF propuso la implementación del Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática en conjunto con el Gobierno de San Cristóbal y Nieves, para intervenir en tres aspectos: establecer un mecanismo de recopilación de información de alerta temprana, desarrollar o introducir acciones técnicas para la prevención y mitigación de los desastres en los cultivos agrícolas, así como para aumentar la difusión de información sobre la agricultura. Este proyecto pretende aprovechar años de experiencia de Taiwán en la prevención y mitigación de desastres naturales, integrando las disciplinas agrícolas y meteorológicas, con el propósito de fortalecer la resiliencia de su sector agropecuario ante la variabilidad climática.

Instalar hardware y software para fortalecer la estructura agrícola

Este proyecto, que se inició en 2018, ha ayudado a San Cristóbal y Nieves a establecer cuatro nuevas estaciones meteorológicas de uso agrícola, que posibilitan el monitoreo

remoto y la transmisión de datos de forma instantánea. Esto ayuda a los agricultores locales a recibir información sobre los cambios meteorológicos tan pronto como sea posible, realizar simulacros para la prevención y mitigación de desastres en los cultivos agrícolas, así como la elaboración de un calendario de prevención y mitigación de desastres en los cultivos para el uso de los productores. Posteriormente, se instalará una plataforma de información agrícola para integrar diversos datos agrícolas de uso común, incluyendo las bases de datos agrícolas, sitios web de organizaciones agrícolas internacionales, aplicaciones prácticas de agricultura, información meteorológica local, foros de discusión, etc. Una vez puesta en funcionamiento *on-line*, la plataforma podrá ofrecer información agrícola útil y necesaria para los agricultores locales, ayudándoles a mejorar las técnicas de cultivo y las capacidades para la prevención y mitigación de los desastres ante la variabilidad climática.

Además de instalar hardware y software relacionados, el presente proyecto también otorga mucha importancia al desarrollo de capacidades. Esto incluye enviar técnicos locales a la Oficina Central de Meteorología (CWB, siglas en inglés) de Taiwán para recibir capacitación básica en observación meteorológica. Por

otro lado, TaiwanICDF también trabaja con las autoridades agrícolas de San Cristóbal y Nieves, y con organizaciones internacionales como la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI, siglas en inglés) y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) con el propósito de realizar la formación del personal, intercambiar datos y compartir recursos. Esto permite formar a sus propios profesionales de gestión de desastres agrícolas. Además, la información meteorológica agrícola recopilada en el marco del proyecto también será compartida con el Instituto de Meteorología e Hidrología del Caribe (CIMH, siglas en inglés), contribuyendo a la recolección de datos climáticos de la región caribeña.

Número de estaciones meteorológicas de uso agrícola construidas en 2018

4 estaciones

2 Estudio de caso

Proyecto para la Adquisición de Buses Eléctricos para Sofía (Bulgaria)



Hacerse eco del Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos; y del Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.



En los últimos años, la ciudad de Sofía ha dedicado esfuerzo en crear un servicio de transporte público que sea sostenible, seguro y respetuoso con el medio ambiente. Los autobuses eléctricos son una parte importante de este plan de acción.

El transporte es el sector de mayor consumo energético y la mayor fuente de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). El Acuerdo de París fue negociado durante la XXI Conferencia Internacional sobre Cambio Climático (COP21) por los países miembros y firmado en diciembre de 2015. Las nuevas tendencias en la lucha contra el calentamiento global y el desarrollo del transporte de bajas emisiones de CO₂ se hicieron más pronunciadas tras su entrada en vigor en noviembre de 2016. En ese contexto, Bulgaria, país situado en Europa del Este, ha seleccionado a su capital, Sofía, como ciudad base para el desarrollo del transporte público respetuoso con el medio ambiente y la seguridad sostenible.

Crear una red de transporte verde en Sofía con el Fondo Especial de Energía Verde

La Organización Mundial de la Salud (OMS) anunció en 2012, que los gases emitidos por los motores diésel han sido calificados como cancerígenos para los seres humanos. Al mismo tiempo, el Gobierno búlgaro buscó el apoyo financiero del Fondo Especial de Energía Verde como parte de un esfuerzo por retirar los antiguos autobuses diésel con altas emisiones contaminantes para sustituirlos por autobuses eléctricos, y por transformar a Sofía en una ciudad de bajas emisiones de carbono. Esto se realizaría sobre la base de su red de transportes públicos ya existente:

metro, trolebús y tranvía. Con base en ello, TaiwanICDF y el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) ha promovido de manera conjunta el Proyecto para la Adquisición de Buses Eléctricos para Sofía (Bulgaria), otorgando préstamos a la Empresa de Transporte Eléctrico de Sofía (SETC, siglas en inglés), que depende del gobierno municipal. Su misión ha sido la importación de 30 autobuses eléctricos con ultracapacitores de recarga rápida y la construcción de 12 estaciones de carga.

La razón por la que se optó por los buses eléctricos con ultracapacitores se debe a la mejora de la tecnología de las baterías. Por ejemplo, mientras que los autobuses movidos por electricidad y alimentados por baterías necesitan mucho tiempo para cargarse, los autobuses eléctricos con ultracapacitores pueden hacer un recorrido de unos 200 km tras una hora de carga. Es decir, su eficiencia de carga es 18 veces mayor que los autobuses eléctricos estándar y su consumo de energía eléctrica es inferior a 1 kWh por cada kilómetro recorrido. Si se acompaña con la construcción generalizada de estaciones de carga, además de favorecer el uso de los autobuses eléctricos, se reducirá la contaminación atmosférica causada por la congestión de tránsito, el riesgo de padecer el cáncer y las emisiones de CO₂

Cantidad de buses eléctricos con ultracapacitores adquiridos para 2020

30 buses

3 Estudio de caso

Proyecto para el Manejo de los Residuos Sólidos en la Municipalidad de Ammán (GAM) en Jordania



Hacerse eco del Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos; y del Objetivo 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.



Este proyecto ha introducido las tecnologías para la gestión de residuos y la transformación de los residuos en energía, convirtiendo el problema de la basura en una oportunidad para desarrollar la energía verde.

Oriente Medio es considerado como el principal productor de crudo del mundo. Sin embargo, el 96% del consumo energético de Jordania depende de la importación de electricidad de los países vecinos. Para abordar este problema, en los últimos años, el Gobierno de Jordania ha hecho esfuerzos significativos para desarrollar los recursos de energías renovables, esperando reducir la dependencia de las importaciones. En estos momentos cuando existe una escasez de energía y un rápido aumento en el volumen de residuos, ha surgido la tendencia de transformar la basura en energía, es decir, invertir esfuerzos para transformar los residuos en recursos. Esto ha permitido dar un nuevo uso a los residuos sólidos y hacer frente a esta problemática ambiental.

Como resultado del doble impacto del rápido crecimiento de la población y del desplazamiento de refugiados y migrantes, se prevé que para 2025 el crecimiento demográfico en la capital jordana de Ammán será más del doble de la actual. De este modo, el tratamiento de residuos será un desafío aún mayor por resolver.

Ante la crisis de los residuos en Jordania, se ha otorgado un cofinanciamiento al gobierno municipal de Ammán con el Fondo Especial de Energía Verde (GESF, siglas en inglés) creado por TaiwanICDF y el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD). Su objetivo es introducir tecnologías avanzadas para transformar la basura en biogás para

la generación de energía renovable, construir un vertedero para incrementar la capacidad de tratamiento de residuos, implementar nuevas tecnologías para el tratamiento de residuos sólidos e instalar un sistema de energía generada por el gas del vertedero (LFG, siglas en inglés).

Desarrollo y aplicación de energía renovable en Jordania: generar energía con biogás

Con el propósito de reutilizar el biogás y dejar de ser partícipe del calentamiento global, este proyecto ha culminado la segunda fase de las obras de sellado del vertedero, para la extracción activa de los gases dentro del mismo. En la actualidad, se ha puesto en marcha la tercera etapa de la generación de electricidad a partir de biogás. Para principios de 2019, la energía renovable podría conectarse a la red eléctrica nacional. A partir de entonces, los ingresos generados por la venta de electricidad a un precio fijo podrán utilizarse para mantener el funcionamiento del sistema, garantizando así la sostenibilidad financiera y la reducción de la dependencia energética importada. Además, con el proyecto está previsto reducir las emisiones de CO₂ en más de 200.000 toneladas anuales, ayudando a Jordania a lograr su objetivo de reducción de las emisiones de carbono acorde a la contribución determinada a nivel

nacional (NDC, por sus siglas en inglés).

Valga señalar que en el marco de este proyecto, el gobierno municipal de Ammán ha establecido una empresa pública de tratamiento de basuras. Para incorporar la gestión empresarial en la profesionalización de los servicios públicos, se ha encargado la generación de energía con biogás al sector privado, ejecutando con el modelo de construcción, operación y transferencia (BOT, siglas en inglés). Esta cooperación público-privada busca aumentar la eficiencia operativa del sistema de generación de biogás, y espera que este ejemplo sirva de referencia para las ciudades de Oriente Medio.

Cantidad estimada de reducción anual de emisiones de CO₂ para 2020

200.000 toneladas

Otras operaciones

Prioridades estratégicas

La erradicación de la pobreza constituye un problema común en todo el mundo y es condición indispensable para lograr el desarrollo sostenible. A través de las herramientas de financiamiento, desde 2010 TaiwanICDF y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) han concedido de forma conjunta préstamos de bajo interés a Honduras, aliado diplomático de Taiwán. Además, junto con los fondos del Banco Mundial y las donaciones del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM), así como el aporte parcial de las mancomunidades beneficiadas y los habitantes beneficiarios, se han podido unificar los esfuerzos para invertir conjuntamente en el desarrollo de la infraestructura rural, y establecer un modelo de gestión sostenible con el fin de mejorar la calidad de vida de los lugareños.

Por otra parte, con el fin de ampliar la participación y visión internacional de los jóvenes taiwaneses, TaiwanICDF ha impulsado el Programa de Servicio Juvenil en el Exterior de Taiwán.

Bajo la dirección de las Embajadas de la República de China (Taiwán) y las Misiones Técnicas de Taiwán, los prestadores de servicio militar sustitutorio pueden contribuir lo aprendido en sus operaciones en el extranjero y acumular experiencias. Por su parte, mediante el Programa de Voluntarios en el Extranjero, TaiwanICDF envía los voluntarios para trabajar en las instituciones gubernamentales de los países aliados, aportando sugerencias ejecutivas, procesos operativos o métodos para mejorar la eficacia laboral. Ello les ha permitido establecer una alianza con la población local y ampliar sus horizontes, inyectando fuerza vital a la ayuda exterior de Taiwán.



1 Estudio de caso

Proyecto de Infraestructura Rural (PIR) en Honduras



Hacerse eco del Objetivo 1: Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo; del Objetivo 6: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos; del Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos; y del Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.



TaiwanICDF trabaja con el BCIE para el suministro de agua potable y el sistema de alcantarillados en las zonas rurales de Honduras, para que el entorno familiar sea más saludable para los residentes.

La erradicación de la pobreza constituye un desafío al que se enfrenta colectivamente la comunidad internacional y es condición indispensable para lograr el desarrollo sostenible. Tomando como ejemplo Honduras, país aliado de Taiwán en Centroamérica, en 2003 alrededor de un 70% de la población del país vivía por debajo del umbral de la pobreza, mientras que la población en situación de pobreza extrema alcanzaba hasta el 77% en las zonas rurales y en las ciudades medianas. Por lo general, las zonas rurales tienden a carecer de infraestructuras sanitarias, hídricas, eléctricas y de transporte, lo que agrava la pobreza y empeora el desarrollo desequilibrado entre las zonas rurales y urbanas.

En 2001, el Gobierno de Honduras aprobó la Estrategia para la Reducción de la Pobreza (ERP), enfocándose en dos líneas de actuación: el fortalecimiento de las infraestructuras rurales y la implementación descentralizada del proyecto. La misión del proyecto es proveer el acceso a servicios de infraestructura social a la población más pobre de Honduras, mediante los subproyectos de Agua y Saneamiento, Caminos Rurales y Electrificación Rural. A partir de 2010, TaiwanICDF y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) empezaron a conceder de manera conjunta préstamos con intereses preferenciales para atender las necesidades de infraestructura. De forma complementaria, el Banco

Mundial aportó fondos, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) brindó donaciones y las mancomunidades (asociaciones de municipios) beneficiadas sufragaron parte de los costos. La finalidad del proyecto era combinar los recursos, así como unificar los esfuerzos entre los socios para el desarrollo y las partes interesadas locales, para lograr trabajar conjuntamente en el desarrollo de la infraestructura rural.

La ejecución participativa por las mancomunidades en la infraestructura ayuda notablemente en la mejora de la vida de la población rural

Este proyecto se implementó en nueve departamentos de Honduras. De los cuales, los fondos de TaiwanICDF y del BCIE se inyectaron a las zonas más pobres de las mancomunidades de tres departamentos, para proveer el acceso a servicios de infraestructura social a la población.

Hasta finales de diciembre de 2018, se ejecutaron obras de electrificación para una extensión de 208 km de la red eléctrica, llevando electricidad a 1.991 hogares. Además, se logró incorporar 1.050 viviendas al sistema de abastecimiento de agua potable y 2.341 viviendas al sistema de alcantarillados; y también se rehabilitaron 111,6 km de caminos rurales. Asimismo, se han capacitado a cerca de 13.900 personas en

temas relativos y se han beneficiado a más de 51.100 personas. El Proyecto de Infraestructura Rural está previsto que finalice en el año 2019.

En el marco de este proyecto, la ejecución de los subproyectos de infraestructuras fue realizada por las mancomunidades, lo que permitió fomentar la capacidad local para la dirección, planificación y provisión de servicios relacionados. Al finalizar las obras, se cedió la gestión de las infraestructuras a los consejos comunitarios, incluyendo el establecimiento de las tarifas para garantizar así la sostenibilidad operacional y la mejora sustancial en la calidad de vida de la población.

Número de beneficiarios al completar las obras de infraestructura para 2019

51.100 personas

2 Estudio de caso

Servicio Juvenil en el Exterior de Taiwán (Modalidad alternativa del servicio militar)



En la ceremonia de finalización del entrenamiento, los prestadores de servicio militar alternativo estaban listos y preparados para prestar servicios en el extranjero.

Con el fin de ampliar la participación y visión internacional de los jóvenes taiwaneses, TaiwanICDF ha ayudado durante muchos años al Gobierno de Taiwán a impulsar el Programa de Servicio Juvenil en el Exterior de Taiwán. Desde 2001, jóvenes talentosos han sido seleccionados para ser enviados al extranjero con el objetivo de dar apoyo a los proyectos de asistencia técnica al desarrollo. La formación de los seleccionados cubre una amplia gama de especialidades, tales como la agricultura/horticultura, la ganadería, la acuicultura, la fitopatología, la salud pública y medicina, la nutrición, las TIC, la administración, las lenguas extranjeras, entre otros. A lo largo del tiempo, se han formado muchos técnicos en la cooperación para el desarrollo internacional, logrando así cumplir el objetivo de promover la diplomacia pública.

Los aliados diplomáticos elogian la contribución de los prestadores taiwaneses

Los prestadores enviados durante el año 2018 mostraron un gran desempeño en sus funciones. Por ejemplo, Kai-Chih Chan visitó 39 Bancos Comunitarios de Semillas de Frijol y a más de 300 productores nicaragüenses para realizar un "Estudio sobre Beneficios de las Semillas Mejoradas Proporcionadas por los Bancos Comunitarios de Semillas desde la Perspectiva de la Demanda del Mercado". Asimismo, presentó los resultados del estudio de forma

visual, para mejorar la promoción del proyecto y la eficiencia del apoyo técnico. Jia-Rong Yang, otro prestador en Nicaragua, optimizó el método de la sal para determinar el contenido de humedad del frijol, lo cual se ha convertido en una técnica prioritaria anual para el Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA). Por su parte, Ying-Tsang Lo, prestador enviado a Paraguay, ayudó en el desarrollo del sistema de información en salud y realizó un informe al respecto, aumentando considerablemente la eficiencia de la administración hospitalaria. Yu-Ren Chuang, prestador en Nauru, diseñó una serie de recetas para microondas para mejorar la forma de preparar las verduras en un centro de hemodiálisis. Finalmente, Chia-Han Hou, prestador destinado a las Islas Salomón, brindó su apoyo en la técnica de injerto para la producción de guayaba y en la promoción de esta fruta como parte de una dieta de frutas y verduras entre los escolares. El arduo trabajo y la contribución de estos jóvenes han recibido muchos elogios por los países anfitriones.

Durante la temporada de servicio en el exterior, los prestadores se desempeñan como técnicos asistentes en los trabajos, bajo la dirección de las embajadas de la República de China (Taiwán) y las Misiones Técnicas de Taiwán en los países anfitriones.

Además de aportar a los diversos proyectos los últimos conocimientos y tecnologías aprendidas en las instituciones educativas, estos jóvenes también experimentan de manera directa las diferentes culturas y costumbres de los países donde prestan servicio. La gran diversidad de la capacitación recibida en el extranjero les ayuda a mejorar sus habilidades en idiomas extranjeros, su competencia profesional y su capacidad para adaptarse a un entorno extranjero. Desde el inicio del programa hasta el día de hoy, un total de 1.420 jóvenes han sido enviados al extranjero. Al integrarse en el mundo laboral, suelen convertirse en talentos en la gestión de asuntos internacionales de los sectores público y privado, inyectando fuerza vital al equipo del personal técnico experto para la ayuda exterior de Taiwán.

Número de prestadores enviados entre 2001 y 2018

1.420 personas

3 Estudio de caso

Programa de Voluntarios en el Extranjero



La voluntaria I-Ting Wang (primera por la izquierda) ayudó al Ministerio de Turismo de San Cristóbal y Nieves a organizar una Semana Gastronómica.

TaiwanICDF ha desarrollado el Programa de Voluntarios en el Extranjero desde 1996, en función de las cinco áreas prioritarias de actuación, las necesidades de los países aliados y amigos, así como la vocación del voluntariado. Además de enviar voluntarios de largo plazo al extranjero para la prestación de servicios, también se aportan voluntarios específicos para colaborar en los proyectos de TaiwanICDF, a través de trabajos puntuales según las diferentes etapas de los proyectos. Estos últimos cuentan con los conocimientos especializados y la experiencia profesional que cumplen con los requisitos exigidos.

Hasta el día de hoy, TaiwanICDF ha despachado un total de 743 voluntarios al servicio de 39 países. En 2018, mandó 26 nuevos voluntarios, acumulando un total de 51 personas que prestaron servicio en 14 países aliados y amigos.

El Programa de Voluntarios ayuda en la formación de talentos en asuntos internacionales

Los ámbitos de los servicios que prestan los voluntarios de TaiwanICDF son diversos. Los voluntarios suelen trabajar en las instituciones gubernamentales de los países aliados, aportando servicios acerca del análisis temático, sugerencias ejecutivas, procesos operativos o métodos para mejorar la eficacia laboral. Ello les ha permitido establecer una alianza con la población local y ampliar sus horizontes. A partir de las encuestas

sobre el desarrollo profesional de los antiguos voluntarios, se ha observado que hay muchas personas que actualmente se dedican a trabajos de carácter internacional, y también hay otras que se desempeñan en labores vinculados a su área de especialidad. Por ejemplo, la ex voluntaria destinada a San Cristóbal y Nieves, I-Ting Wang, ha regresado a la agencia de viajes donde trabajaba, pero esta vez con una mayor experiencia en el extranjero. Con su carácter trabajador y diligente, además de sus habilidades en la solución de problemas, se ha convertido en una importante representante de ventas de viajes al extranjero en la agencia donde trabaja. También hay otros ex voluntarios que han tomado la decisión de continuar los estudios o hacer los exámenes para el ingreso en el Servicio Exterior de Taiwán. Por ejemplo, la ex voluntaria en Nicaragua, Yuan-Ting Huang, tras retornar a Taiwán, se convirtió en una diplomática para contribuir al servicio exterior taiwanés.

Algunas personas retiradas han optado por trabajar en TaiwanICDF o en otras ONG. Por ejemplo, los ex voluntarios, Kuen-Muh Zen y Hsiao-Chu Chiu, fueron enviados a Panamá y Honduras, respectivamente. En la actualidad, trabajan como personal exterior de TaiwanICDF y continúan dedicándose a los trabajos de asistencia al desarrollo con sus conocimientos

especializados. Asimismo, hay otras personas que han asumido trabajos en el exterior. Por ejemplo, la ex voluntaria, Ching-Hwa Lin, quien prestó servicio en Palaos, ahora trabaja en Taiwán como coordinadora sanitaria del Ministerio de Salud de Palaos, desempeñando funciones en los asuntos relacionados con la derivación médica de pacientes palauanos entre ambos países.

Mediante la ejecución de este programa, TaiwanICDF ha continuado formando diversos talentos internacionales en los ámbitos de la Educación, la Salud Pública y Medicina, la Agricultura, las TIC y el Medio Ambiente a lo largo de 22 años. Con el propósito de atraer a más jóvenes, TaiwanICDF colaboró con 9 universidades e instituciones de educación superior en la organización de charlas benéficas, cuyo objetivo es fomentar el intercambio de la experiencia intercultural con los antiguos voluntarios, y así despertar en ellos el interés de formar parte del voluntariado de TaiwanICDF en el futuro.

Número de voluntarios enviados entre 1996 y 2018

743 personas

3 Informe especial

Como agencia profesional de asistencia en el extranjero de Taiwán, TaiwanICDF integra las tendencias internacionales de asistencia para el desarrollo con sus propios objetivos tales como reforzar la cooperación internacional y mejorar las relaciones exteriores. TaiwanICDF logra grandes avances y actualiza las prioridades y la orientación operativa, con el propósito de respaldar activamente la política de la diplomacia de paso firme y asumir de manera conjunta la responsabilidad de afianzar relaciones de amistad con otros países.

En términos de los principales trabajos de asistencia en 2018, TaiwanICDF no sólo ha ayudado a los países aliados y amigos a incrementar su resiliencia medioambiental y su capacidad de adaptación al cambio climático, sino que también ha trabajado en colaboración con las agencias internacionales mediante modelos innovadores para hacer uso de sus recursos y experiencia, logrando así fortalecer las alianzas internacionales. A su vez, introdujo la fortaleza del sector privado taiwanés para reforzar las capacidades de los países cooperantes, ampliar la alianza público-privada, así como impulsar los proyectos de manera más flexible para responder de manera eficaz a las necesidades de los países socios.



Punto 1

Ayudar a incrementar la resiliencia ambiental y fortalecer las capacidades de adaptación al cambio

El mundo se enfrenta a desastres naturales y provocados por el hombre de mayor frecuencia y complejidad, por lo que ya no es posible abordarlos de manera aislada. En el marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, se incluyen acciones como construir infraestructuras resilientes, lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean resilientes, y mejorar la gestión de los riesgos y la capacidad de alerta temprana ante amenazas climáticas. Lo anterior hace hincapié en la "resiliencia", concepto que se ha convertido en un foco de atención en el plano internacional.

Aspecto 1

Emplear tecnologías de Sensores Remotos (SR) y Sistemas de Información Geográfica (SIG) para fortalecer la resiliencia urbana y agrícola frente a desastres naturales

TaiwanICDF aprovecha las tecnologías de Sensores Remotos (SR) y Sistemas de Información Geográfica (SIG) para ayudar a los países socios a establecer sistemas de alerta temprana contra desastres naturales, realizar estudios sobre el cambio climático y monitorear los riesgos geográficos; así como desarrollar mecanismos comunitarios de prevención de desastres naturales y organizar cursos de capacitación. Estas acciones tienen por objeto reducir el tiempo de reacción ante una emergencia, aumentar las posibilidades de autorrescate y lograr así mejorar la habilidad de respuesta ante los desastres naturales.

TaiwanICDF trabajó en colaboración con el gobierno beliceño en la ejecución del Proyecto de Mejora en la Capacidad en el Uso de la Tecnología de Alerta ante Inundaciones en Belice para mitigar los desastres causados por el clima extremo y las construcciones humanas. Este proyecto utilizó las tecnologías SIG para construir el sistema de alerta temprana, y realizó mejoras en la infraestructura de los centros piloto de prevención de

desastres. Además, para el 2019, se implementará el Proyecto de Resiliencia Urbana y Prevención de Desastres en Belice, con la expectativa de aprovechar la tecnología para mejorar la capacidad de "recuperación" y "resiliencia" de las ciudades.

En relación con los proyectos agrícolas, TaiwanICDF colaboró con el gobierno salvadoreño en la ejecución del Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática. En el marco del proyecto, se han realizado varias actividades: la construcción de estaciones meteorológicas para la recogida de datos, de modo que permitan realizar pronósticos sobre los potenciales desastres; el uso de las tecnologías de SIG para identificar las zonas afectadas por los desastres; la elaboración de Mapas de Áreas Aptas para Cultivos y Mapas de Calendarios de Prevención y Mitigación de Desastres en los Principales Cultivos. Estos trabajos sirven para ayudar al país aliado a fortalecer la capacidad de recuperación de los sistemas agrícolas y a adaptarse a la variabilidad climática.

Aspecto 2

Enfatizar en la vinculación y la participación comunitaria para ayudar a las comunidades vulnerables a incrementar la resiliencia

Honduras es otro país aliado de Taiwán en Centroamérica, donde las sequías se presentan de manera recurrente en el Corredor Seco de la zona sur del país, ocasionando una degradación en los medios de subsistencia. Por este motivo, TaiwanICDF ha empezado a trabajar con la organización CARE Internacional en Honduras (CARE Honduras) para impulsar el Proyecto de Mejoramiento de la Resiliencia Comunitaria en el Corredor Seco de Honduras.

Este proyecto está dirigido a las 15 comunidades hondureñas vulnerables

a los efectos de la sequía. En el marco del proyecto, se han realizado varias actividades. Por ejemplo, se ha ayudado a los Comités de Emergencia Local (CODEL), que están compuestos por los miembros de las comunidades, a mejorar su capacidad de recolección de información sobre las variables climáticas agrícolas para convertirlos en centros de integración de recursos para la mitigación de desastres. Además, se ha apoyado a los miembros de las comunidades para mejorar sus conocimientos y habilidades técnicas en el manejo de riesgos ante la variabilidad climática, mediante la realización de seminarios sobre el sistema de alerta temprana (SAT) ante la sequía, la elaboración de mapas de riesgos comunitarios, el desarrollo de acciones comunitarias de mitigación ante sequía y la realización de simulacros. También se han suministrado bolsas de geomembrana para la recolección y almacenamiento del agua de lluvia y pequeñas instalaciones de riego por goteo a las comunidades, con el propósito de promover la agricultura inteligente y que los habitantes logren un uso sostenible de los recursos hídricos.

Aspecto 3

Promover los cultivos adaptados a las condiciones locales en los estados insulares vulnerables del Pacífico y apoyar el reemplazo de variedades resistentes a enfermedades en Centroamérica mediante financiamiento

Los países como Palaos, Nauru, Tuvalu, Islas Marshall, Islas Salomón, Kiribati, Fiyi y Papúa Nueva Guinea son los países socios de TaiwanICDF en la región del Pacífico.

TaiwanICDF implementa proyectos de cooperación técnica con carácter de "asistencia en la producción", dirigidos a seis países: Palaos, Nauru, Tuvalu, Islas Marshall, Islas Salomón y Kiribati. Mediante las

fincas demostrativas establecidas y la capacitación a los productores, las Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero han sostenido el principio de apropiación para mejorar las técnicas de piscicultura, ganadería y agricultura. A su vez, han impulsado el concepto de "ciclo biológico" de la "economía circular" para la reducción del uso de fertilizantes y energía eléctrica en las granjas. Todas estas acciones tienen por objeto ayudar a los países socios a incrementar la producción local de alimentos y fuentes de proteína de buena calidad, logrando así disminuir el hambre y la pobreza extrema en la región.

Por otro lado, TaiwanICDF se ha esforzado en ayudar a los pequeños caficultores centroamericanos a mitigar el impacto de la roya de café, por lo que trabaja en colaboración con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) para ofrecer financiamiento, apoyando a los pequeños productores en la renovación de variedades de mejor calidad resistentes a enfermedades y en el manejo integrado de plagas (MIP). De esta manera, se incrementará la resiliencia de las plantas del café al cambio climático, logrando así recuperar la productividad de la industria cafetalera en Centroamérica.

Aspecto 4

Abarcar las experiencias de las organizaciones internacionales para focalizar en el desarrollo de capacidades en la gestión de recursos hídricos y la agricultura inteligente

Taiwán se encuentra en una región expuesta a desastres naturales interrelacionados, y es considerado como una zona vulnerable de alto riesgo en el contexto del cambio climático, por lo que ha acumulado años de valiosa experiencia en la práctica de la gestión segura e inteligente de los recursos hídricos.

En 2018, con el objetivo de fomentar las capacidades de los países aliados y amigos, dentro del Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales, TaiwanICDF organizó un taller donde tomó como punto partida el desarrollo de un ambiente resiliente y perseguía el espíritu del Objetivo 6 de los ODS de las Naciones Unidas. Asimismo, su planificación curricular se basaba en dos enfoques: la gestión de operaciones inteligentes y el uso de tecnologías inteligentes.

TaiwanICDF colaboró con el Centro de Capacitación en Kaohsiung (ICLEI KCC, siglas en inglés), perteneciente a la organización Gobiernos Locales por la Sostenibilidad (ICLEI, siglas en inglés), en la organización del Taller sobre Aplicación y Gestión Inteligente de Agua, donde se mostraron las TIC y las nuevas tecnologías para la reutilización sostenible del agua de Taiwán. Además, se instruyó a los participantes extranjeros en el conocimiento de los logros obtenidos por Taiwán en la gestión sostenible de recursos hídricos, mediante diversos seminarios y la visita de la Planta Depuradora de Aguas Residuales de la Corporación de Acero de China (CSC, siglas en inglés). El propósito fue compartir con los participantes la experiencia de Taiwán en el uso de las tecnologías inteligentes para reutilizar el agua y en la gestión sostenible del agua, abriendo así nuevos horizontes de pensamiento y nuevos modelos para desarrollar la industria hidráulica.



Entrevista 1 / Earl Trapp, alcalde de las ciudades gemelas San Ignacio y Santa Elena de Belice

“El proyecto ha aumentado la capacidad de drenaje en las zonas bajas, y ha ayudado a salvar la vida y los bienes de los ciudadanos”

Con el objetivo de mitigar los riesgos provocados por el clima extremo y las construcciones de urbanización, el Gobierno de Belice, el Municipio de San Ignacio y TaiwanICDF trabajaron en conjunto para implementar el Proyecto de Mejora en la Capacidad en el Uso de la Tecnología de Alerta ante Inundaciones en Belice desde el julio de 2018, de una duración de seis meses. Aquí se integraron los recursos de los sectores industrial, público y académico para organizar el Taller sobre Prevención de Inundaciones en Belice, realizar cursos de capacitación de prevención de inundaciones, así como elaborar mapas de potenciales inundaciones. Estas actividades constituyen una preparación para impulsar el Proyecto de Resiliencia Urbana y Prevención de Desastres en Belice para la siguiente fase de colaboración. Se espera hacer uso de las SIG de Taiwán para ayudar a Belice a hacer un mapa de las áreas susceptibles a inundaciones y fortalecer su monitoreo, en función de los tipos de desastres naturales y de los medios disponibles de software y hardware dentro de las unidades de respuesta a desastres; a construir sistemas de alerta temprana ante inundaciones; a realizar mejoras en la infraestructura de los centros demostrativos de prevención de desastres, así como a brindar las capacitaciones necesarias,

con el propósito de mejorar la capacidad técnica de los cuerpos beliceños de prevención y rescate en caso de desastre.

Participar conjuntamente por el gobierno municipal y los ciudadanos

El nuevo proyecto dará inicio en el año 2019 y tendrá un plazo de tres años de duración. Su contenido incluye: mejorar la capacidad de respuesta a desastres y actualizar los geodatos básicos, introducir las tecnologías de monitoreo, administrar las inundaciones en las zonas susceptibles y divulgar los conocimientos de prevención frente a desastres, entre otros. Acerca de este proyecto, el alcalde de las ciudades San Ignacio y Santa Elena, Earl Trapp opinó que el equipo de trabajo del municipio ha estado luchando contra las inundaciones durante años, enfrentándose a desafíos como hacer el dragado, realizar obras de gestión integrada y construir sistemas de desagüe. Sin embargo, a consecuencia de las intensas lluvias, con frecuencia ocurren inundaciones y deslizamientos en las zonas donde los sistemas de desagüe son antiguos o en las zonas de las laderas de montañas muy escarpadas, amenazando a la seguridad y vida de los habitantes. Al pensar en sus

circunstancias, el alcalde se sentía impotente y triste: "Confío en que cuando el proyecto empiece a generar resultados positivos, se podrá aliviar el estrés psicológico de los ciudadanos de las zonas bajas, que ya no tendrán que preocuparse por las inundaciones en sus casas cada vez que llueva".

El alcalde manifestó satisfecho que se ha comprometido con su pueblo de que el Gobierno de Taiwán hará el máximo esfuerzo para ayudar al municipio a solucionar el problema de las inundaciones mediante este proyecto. Tanto su equipo de trabajo como los ciudadanos, todos estarán preparados para colaborar en la ejecución de este proyecto y contemplar los cambios y efectos generados. También expresó con mucha esperanza: "Puede ser que el proyecto no logre resolver todos los problemas de las inundaciones, pero al menos todos venimos del mismo punto de partida y caminamos hacia la misma meta. Una vez finalizado el proyecto, se aumentará la capacidad de drenaje en las zonas bajas; los bienes y la vida de los ciudadanos también serán salvaguardados. Más aún, se estimulará la economía, generando mayores oportunidades de empleo. Y con los sucesivos proyectos de la segunda y la tercera fase, se logrará finalmente conseguir el objetivo final".



Entrevista 2 / Eduardo González, especialista en Calidad Programática y Movilización de Recursos de CARE internacional en Honduras

“TaiwanICDF aporta su experiencia en cada una de las etapas y es un excelente aliado”

TaiwanICDF coopera con CARE Honduras en la realización del Proyecto de Mejoramiento de la Resiliencia Comunitaria en el Corredor Seco de Honduras. Desde su comienzo, este proyecto se ha basado en la experiencia durante años de CARE Honduras en su labor de la resiliencia ante los desastres en Honduras, ya que cuenta con un protocolo maduro para la gestión de riesgos a la sequía, y un Sistema de Alerta Temprana (SAT) estandarizado. A su vez, continúa replicando el modelo de gestión en las comunidades locales, y trabaja en colaboración con el gobierno hondureño para desarrollar planes de acción y de contingencia ante el riesgo de sequía.

Eduardo González participa en la Dirección de Calidad Programática y Movilización de Recursos de CARE Honduras como especialista en cambio climático, recursos hídricos, saneamiento y medio ambiente. En este proyecto de mejoramiento de la resiliencia, asume la responsabilidad de brindar apoyo en la consultoría técnica relativa a las instalaciones para el almacenamiento del agua.

Perseguir estrategias de largo plazo para desarrollar la gestión y uso inteligente del agua

González señaló que, teniendo en cuenta el desarrollo a largo plazo,

este proyecto busca transferir los conocimientos a los beneficiarios en relación con el desarrollo y la experimentación, así como la sostenibilidad y adaptación práctica, ayudándoles a adaptarse y a hacer frente al cambio climático con medidas sencillas y de bajo costo. Por ejemplo: optimizar el uso del agua verde (agua de lluvia almacenada en el suelo como humedad) y el agua azul (agua dulce, superficial y subterránea); alentar a los productores a aplicar lo aprendido en los cursos prácticos en campo para mejorar su trabajo familiar y agrícola; y construir pequeñas instalaciones para almacenar el agua (como bolsas de geomembrana) a nivel comunitario, tanto para el uso en el hogar como para el riego de los cultivos. De esta manera, se pueden almacenar y aprovechar los recursos hídricos de forma más eficiente y sencilla.

A finales de agosto de 2018, González viajó a Taiwán para participar en el Taller sobre Aplicación y Gestión Inteligente de Agua, organizado por TaiwanICDF. Este taller estaba diseñado con dos enfoques temáticos: la gestión de operaciones inteligentes y el uso de tecnologías inteligentes; con el propósito de compartir la gestión integrada de inundaciones y el monitoreo de alerta y respuesta temprana por inundaciones; el mantenimiento, limpieza y dragado

de embalses; y también la gestión y la prueba de la calidad del agua. De este modo, pudo reforzar el intercambio entre ambas partes al profundizar la comprensión de las experiencias de Taiwán.

Durante la formación, pudo comprobar las diversas medidas ejecutadas por Taiwán para responder al cambio climático y usar de manera efectiva los recursos hídricos; de las cuales tuvo una profunda impresión sobre la estrategia respetuosa con el agua, que es “lograr que la población se acerque al agua”. Así se manifestó en este sentido: “Las diversas acciones de esta estrategia permitirán remodelar el entorno ambiental alrededor de los ríos, proveyendo un acercamiento a la comunidad social. Confío profundamente en que esta estrategia aumentará la conciencia sobre la conservación de los recursos hídricos entre la población.”

Al hablar sobre la experiencia de colaborar con TaiwanICDF, González señaló en este sentido: “La asistencia que ofrece TaiwanICDF no consiste solamente en el financiamiento, sino también sus dedicaciones profesionales en cada una de las etapas del proyecto. ¡TaiwanICDF es un excelente aliado!”



Entrevista 3 / Eugene Alastair Hamilton, ministro de Agricultura, Salud y Seguro Nacional de Salud, Asentamientos Humanos, Desarrollo de Comunidades, Asuntos de Género, Servicios Sociales, Tierras y Cooperativas de San Cristóbal y Nieves

“Usar la experiencia exitosa de Taiwán en la agricultura nos ayudará a lograr el continuo progreso nacional”

El ministro de Agricultura de San Cristóbal y Nieves, Eugene Alastair Hamilton, expresó que su país ha incluido la agricultura como compromiso de adaptación dentro de las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC, siglas en inglés) de las Naciones Unidas, por lo que urge la necesidad de mejorar la capacidad de investigación y la capacitación técnica, desarrollar las capacidades y obtener asesoramiento profesional, para poder realizar sus planes de adaptación al cambio climático. Además, TaiwanICDF cuenta con años de experiencia en llevar a cabo proyectos agrícolas en San Cristóbal y Nieves, por lo que este país aliado solicitó el apoyo a Taiwán para ejecutar conjuntamente el Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática, que tiene un período de cinco años, con el propósito de incrementar la resiliencia del sistema agrícola.

Alerta temprana, técnicas de cultivo para la prevención y mitigación de desastres, aumento de la disponibilidad de información agrícola

El ministro manifestó que en el marco del proyecto, las actividades vinculadas para “establecer un mecanismo de recopilación de

información de alerta temprana” incluyen: construir estaciones meteorológicas para la agricultura; elaborar los Mapas de Áreas Aptas para Cultivos y los Calendarios de Prevención y Mitigación de Desastres en los Cultivos; desarrollar las capacidades del personal; mantener el funcionamiento de las estaciones meteorológicas y realizar análisis de datos; realizar estudios sobre desastres y pérdidas agrícolas; así como realizar experimentos de cultivos. En cuanto a la parte de “desarrollar o introducir acciones técnicas para la prevención y mitigación de los desastres en los cultivos agrícolas”, se establecen fincas piloto y parcelas demostrativas, y también se elaboran informes anuales sobre tecnologías para la prevención y mitigación de desastres en los cultivos. Y con respecto a “aumentar la difusión de información sobre la agricultura”, además de establecer planes y estrategias para divulgar la información agrícola, también es necesario construir su respectiva plataforma, desarrollar un mecanismo para emitir la información sobre la mitigación y prevención de desastres agrícolas, así como organizar actividades promocionales y fomentar las habilidades del personal implicado al proyecto.

“El diseño del Sistema de Alerta Temprana tiene la finalidad de avisar

lo antes posible a los agricultores, para que puedan prepararse frente a los desastres naturales. Por su parte, la plataforma de información agrícola puede proporcionar toda clase de información agrícola y ofrecer conocimientos acerca de las últimas tecnologías, para que los agricultores y los promotores obtengan información útil.” El ministro consideró que lo más importante de este proyecto es que haya propuesto estrategias de adaptación y medidas de contingencia para reducir las pérdidas de los agricultores. A su vez, para hacerse eco de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), San Cristóbal y Nieves, como parte de la CMNUCC, ha estado preparándose para la entrega de la Tercera Comunicación Nacional, donde resalta su fortalecimiento de la adaptación y la resiliencia. En vista al futuro, el ministro apuntó con mucha esperanza: “Usar la experiencia exitosa de Taiwán en el desarrollo agrícola, sumado a los esfuerzos dedicados por las autoridades de Extensión Agrícola y la cooperación a largo plazo con los productores, nos permitirá lograr el continuo progreso en la agricultura.”



Entrevista 4 / Ching-Hui Liao, directora interina del Centro de Capacitación en Kaohsiung (ICLEI KCC)

“Espero usar el fomento de capacidades para compartir con las ciudades del mundo la experiencia de Taiwán”

Kaohsiung, como ciudad miembro de la organización Gobiernos Locales por la Sostenibilidad (ICLEI, siglas en inglés), fundó el Centro de Capacitación en Kaohsiung (ICLEI KCC, siglas en inglés) a partir de donaciones. Fuera de la sede central, este es el único centro de capacitación que organiza actividades de formación para desarrollar las habilidades sostenibles centrado en la región del Sudeste Asiático, celebra diferentes congresos y sirve como plataforma para reunir y compartir información. Por dos años consecutivos desde 2017, el Centro trabajó junto con TaiwanICDF para organizar cursos de capacitación en materia de “Energía Limpia” y “Gestión Inteligente del Agua”, dentro del marco del Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales.

La directora interina Ching-Hui Liao de ICLEI KCC expresó que en relación con el espacio urbano, Taiwán ha tenido un desempeño brillante en temas como la gestión del reciclaje de residuos durante muchos años. Además, también se ha esforzado en concretar propuestas para abordar los temas emergentes: la adaptación y la mitigación frente al cambio climático, la resiliencia urbana y la prevención y reducción de riesgos de desastres, la planificación de energías sostenibles, la planificación de tránsito inteligente,

el desarrollo de ciudades inteligentes y habitables, el desarrollo de la economía circular y la reducción de las emisiones de carbono y la adaptación insular, entre otros. “Si se hiciera un ranking con las más de 1.500 ciudades miembros de ICLEI en el mundo, la ciudad taiwanesa se ubicaría dentro de las 150 primeras.”

Promover la sostenibilidad ambiental para convertir a Taiwán en una plataforma de intercambio global

La directora interina además señaló que, para fomentar las capacidades de los responsables de toma de decisiones de Taiwán y de sus países aliados y amigos, el diseño curricular de los talleres debería “aprovechar la experiencia de Taiwán como eje principal”, lo que implica dar a conocer a los participantes sobre la industria del ahorro energético de Taiwán, las actividades de educación en materia de medio ambiente y las comunidades ecológicas que funcionan al 100% con energías renovables inteligentes, los foros y AQUA TAIWAN. Todas estas actividades servirían para compartir la experiencia y la práctica de Taiwán en la construcción de ciudades resilientes con bajas emisiones de carbono. Por otra parte, permitiría “introducir nuevos conocimientos en Taiwán”, invitando cada año a especialistas y académicos

extranjeros de reconocimiento internacional en el ámbito del desarrollo de energías sostenibles, para organizar seminarios en Taiwán acerca de los últimos modelos de desarrollo. Todo esto serviría de referencia a los participantes a la hora de elaborar las políticas pertinentes después de su regreso.

La directora interina también expresó que para el año 2019, el Centro se enfocará en las siguientes temáticas: “la promoción de herramientas de la Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción de Riesgo de Desastres (UNISDR, siglas en inglés) para evaluar la resiliencia urbana frente al cambio climático”, “la transversalización del cambio climático en el gobierno local”, “la Alianza Mundial de Estrategias de Desarrollo con Bajas Emisiones de Carbono de Asia (ALP, siglas en inglés) (incluye la energía limpia y el tránsito sostenible)” y “la adaptación al cambio climático del área insular (ciudades piloto)”. Más aún, sostuvo la expectativa de seguir trabajando junto a TaiwanICDF para usar el fomento de la capacitación para contribuir a las ciudades del mundo en la mejora del cambio climático.

Punto 2

Participar activamente en las organizaciones internacionales y alinearse con las tendencias mundiales

Como agencia profesional de asistencia en el extranjero de Taiwán, TaiwanICDF integra las tendencias internacionales de asistencia para el desarrollo con sus propios objetivos tales como “reforzar la cooperación internacional” y “mejorar las relaciones exteriores”.

Con un presupuesto limitado para 2018, TaiwanICDF se ha visto en la necesidad de buscar recursos externos y abrir oportunidades de cooperación con organizaciones internacionales u ONG, logrando así aumentar la cantidad y el alcance de los proyectos desarrollados. A su vez, esta forma compartida de aportar los recursos y las experiencias acumuladas ha permitido diversificar riesgos y reducir los costos, multiplicando así los beneficios en la ejecución de proyectos.

Aspecto 1

Contemplar la inclusión y la integración en el desarrollo local y la conservación del patrimonio cultural

Con el objetivo de hacerse eco del Objetivo 11 de los ODS, “ciudades y comunidades sostenibles”, TaiwanICDF ha estado ayudando a los países aliados de Taiwán a realizar la regeneración urbana a través de la preservación del patrimonio cultural. Se puede citar como ejemplo el Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice, ejecutado por TaiwanICDF y el Ministerio de Turismo de Belice, que se ha implementado con la participación conjunta de toda la comunidad y estrategias de desarrollo urbano inclusivas e integradoras.

El mencionado proyecto hace uso de la exitosa experiencia de Taiwán en la construcción comunitaria. Durante la evaluación *ex ante* del proyecto, el equipo asesor de la Fundación de Planificación y Construcción de la Universidad Nacional de Taiwán coordinó la participación de todas las partes interesadas para que

pensaran y planificaran conjuntamente las estrategias de desarrollo turístico del casco antiguo de la ciudad de Belice, logrando así formular la visión de constituir un ecomuseo a partir del uso integrado de los edificios de la época colonial. En febrero de 2018, el Programa de Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat) celebró el noveno Foro Urbano Mundial (WUF9, siglas en inglés) en Malasia. Este proyecto fue presentado ante la sociedad internacional como un caso ejemplar del desarrollo del turismo sostenible, abriendo el debate sobre cómo encontrar el equilibrio entre la economía del turismo y la conservación de la cultura, alcanzando así el desarrollo sostenible de las ciudades.

Aspecto 2

Promover el financiamiento verde y colaborar con las instituciones financieras de manera innovadora

Los temas de medio ambiente han llamado cada vez más la atención de la comunidad internacional. TaiwanICDF ha trabajado con el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) durante más de 20 años. Desde 2011, ambas partes han establecido el Fondo Especial de Energía Verde para otorgar financiamiento a los sectores público y privado de los países prestatarios donde opera el BERD, apoyando en su ejecución de programas de infraestructuras municipales y el uso de las tecnologías verdes más viables. Esto implica el alumbrado público LED, los autobuses eléctricos con ultracapacitores y la transformación de los residuos en recursos, entre otros. A su vez, se acompaña de préstamos a un tipo de interés preferencial para incentivar su desarrollo, en función de su contribución a la disminución de las emisiones de CO₂.

En los años recientes, cada vez más hay empresas que asumen su responsabilidad social en la protección del medio ambiente y se esfuerzan por

desarrollar la cadena de la industria verde en el plano internacional. Sin embargo, todavía es necesario contar con el apoyo del sector gubernamental en la implementación de políticas relacionadas y el aporte de recursos financieros. De este modo, el financiamiento verde desempeña el papel de enlace entre el crecimiento económico, la protección ambiental y la industria financiera. A partir del 2017, en el marco del Mecanismo Financiero de Economía Verde (GEFF, siglas en inglés), TaiwanICDF y el BERD han unido sus esfuerzos para llevar a cabo el Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas. Este programa consiste en otorgar financiamiento a las instituciones financieras intermediarias, para que ofrezcan préstamos preferenciales a las mipymes y a los individuos familiares, con el objetivo de aumentar su interés para mejorar la eficiencia energética o emplear las energías renovables. A la vez, se establece una Plataforma de Catálogo de Tecnología *on-line* con productos ecológicos para conectar de forma efectiva la cadena de suministro y la demanda en el mercado verde, con la intención de alentar a más empresas del sector a sumarse a la transformación hacia las bajas emisiones de carbono.

Aspecto 3

Integrar la red internacional de tecnología profesional para promover el nivel de los proyectos de tecnología agrícola desarrollados por las Misiones Técnicas de Taiwán

A lo largo del tiempo, TaiwanICDF ha estado ayudando a los países socios en la actualización de las tecnologías empleadas en los diferentes campos. Su forma de ejecución también ha evolucionado desde las donaciones para el desarrollo hacia el fomento

de las capacidades de los socios cooperantes. Asimismo, integra las últimas tendencias internacionales y tiene en cuenta los problemas de desarrollo de los países socios.

Para dar respuesta a la crítica crisis alimentaria y los riesgos causados por el clima extremo, TaiwanICDF revisó nuevamente los proyectos de cooperación agrícola, y trabajó de forma conjunta con los países socios para buscar prácticas viables para enfrentar el clima extremo en materia de la mejora de variedades, las políticas y regulaciones, así como el sistema de extensión agrícola. De este modo, basándose en la inteligencia artificial, el análisis de macrodatos y el desarrollo del emprendimiento social, TaiwanICDF promueve la transformación agrícola para actualizar y mejorar las tecnologías agrícolas.

En 2018, en un encuentro entre TaiwanICDF y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), ambas agencias tenían la intención de realizar estudios sobre las medidas de adaptación al cambio climático en América Central. En el marco del proyecto, se pretende establecer un sistema de información automatizado y un modelo de cultivos adaptados a las sequías, mediante los modelos de producción, los sensores ambientales, los dispositivos informáticos portátiles y el análisis de cultivos. Esto permite que los productores logren mejorar los ingresos económicos y el desarrollo sostenible con el uso de las modernas tecnologías.

Aspecto 4

Contar con los recursos y las experiencias de las organizaciones internacionales para compartir las experiencias en la transición de agricultura frente al cambio climático

En 2018, para fomentar las capacidades de los países aliados y amigos, TaiwanICDF ha llevado a

cabo diferentes seminarios dentro del Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales. Centrándose en la mejora de los problemas causados por la falta de mano de obra agrícola y el clima extremo, se organizó el Taller sobre Aplicaciones de la Agricultura Inteligente para contribuir en la mejora global de la producción agrícola con el uso de la tecnología. Por otro lado, considerando la importancia de desarrollar sistemas de gestión segura de los recursos hídricos, se realizó el Taller sobre Aplicación y Gestión Inteligente del Agua para compartir las prácticas relativas a la adaptación y mitigación al cambio climático, y para aumentar los conocimientos relativos al uso de los recursos hídricos a la hora de realizar la gobernanza y planificación territorial a nivel nacional.

El contenido de los cursos contempla el gran aporte de los recursos y las experiencias de las organizaciones internacionales. Por ejemplo, para el Taller sobre Aplicaciones de la Agricultura Inteligente, el director regional para Asia del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), Dindo Campilan fue invitado para abordar el tema de la transformación estructural de la agricultura frente al cambio climático. En cuanto al Taller sobre Aplicación y Gestión Inteligente del Agua, TaiwanICDF colaboró con el Centro de Capacitación en Kaohsiung (ICLEI KCC, siglas en inglés), perteneciente al Consejo Internacional de Iniciativas Ambientales Locales (ICLEI, siglas en inglés). Mediante diversos seminarios enfocados en la gestión inteligente de operaciones y el uso de tecnologías inteligentes, se pretendía aumentar la comprensión de los participantes extranjeros en los logros alcanzados por Taiwán en la gestión sostenible de recursos hídricos.



“Conectarse activamente con el mundo bajo el concepto de una «alianza multipartidaria»”

El Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos (ONU-Habitat) organizó en febrero de 2018 el noveno Foro Urbano Mundial en Kuala Lumpur. Durante la jornada, el Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice impulsado por TaiwanICDF, fue tomado como caso ejemplar para compartir en un evento de capacitación, convirtiéndose en el foco de atención de los especialistas y miembros de las autoridades gubernamentales y las ONG de diferentes países.

Compartir con el mundo la experiencia de Taiwán

Ying-Chih Deng, trabajaba como asesor senior del desarrollo de ciudades inteligentes y sostenibles de la Unión Europea; mientras que hoy día asume el cargo de profesor asociado del Instituto de Diseño Sostenible y Planificación Urbana de la Universidad Técnica de Berlín (TUB) y también es profesor visitante en la Universidad Nacional de Ciencia y Tecnología de Taiwán (NTUST, siglas en inglés). Es el ponente del tema de “Desarrollo del Turismo Productivo y Nuevo Destino Cultural” en un seminario de capacitación, liderando el debate sobre cómo integrar la conservación de la cultura, la construcción comunitaria y el desarrollo turístico para dar forma

a un modelo de desarrollo turístico sostenible.

Al hablar del motivo por el que tomar como ejemplo el Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice, el profesor Deng explicó que este proyecto ha hecho uso de la experiencia de Taiwán en la construcción de un ecomuseo, que implica la participación comunitaria, la rehabilitación de una edificación de arquitectura tradicional y la mejora de los espacios públicos, sin dejar de lado los elementos locales como su sabiduría, la memoria y el arte. De esta manera, el proyecto ha ayudado a la Ciudad de Belice a desarrollar su ecomuseo, en combinación con la preservación de la historia y los medios de vida de los ciudadanos. Esto se constituye como un caso extraordinario de cooperación internacional en materia del desarrollo del turismo sostenible.

“Creo que se debe reconocer el mérito por implementar un proyecto de cooperación para el desarrollo internacional como este, que tiene un enfoque estructural y orientado a la apropiación de acciones y participación.” El profesor también apuntó que, durante la exposición del caso, muchos participantes de los Estados miembros de las Naciones Unidas mostraron interés en el

proyecto de TaiwanICDF; más aún, varios representantes de diferentes países y del Fondo de Desarrollo Europeo (EDF, siglas en inglés) expresaron su deseo de tener una futura cooperación.

A la hora de implementar los proyectos en el futuro, el profesor Deng sugirió que se pueden articular activamente los vínculos con las alianzas mundiales con el concepto de “alianza multipartidaria” (MSPs, siglas en inglés). Sobre todo, Taiwán ha formado muchos talentos profesionales y acumulado años de experiencia en el desarrollo de la construcción comunitaria y la industria cultural. Por eso, podrá exportar de forma sistemática y estructurada sus diversas experiencias y talentos técnicos en diferentes ámbitos, a través de TaiwanICDF u otros espacios internacionales de intercambio. Esta exportación no sólo ayudará en el desarrollo de los países aliados y amigos de Taiwán y la profundización de alianza mundial; sino que también aumentará la visibilidad del país en su participación en los asuntos internacionales y creará más plataformas de integración de recursos para la diplomacia, logrando así contribuir de forma conjunta al mundo.



Entrevista 2 / Zhuyuan Zhu, director adjunto de la Asociación de Gobernanza de Corporaciones de Taiwán

“TaiwanICDF lidera la industria financiera de Taiwán, abriéndose un lugar en el escenario internacional del financiamiento verde”

Zhuyuan Zhu, hoy desempeña el cargo de vicepresidente de la Asociación de Gobernanza de Corporaciones de Taiwán (TCGA, siglas en inglés) y asume simultáneamente la presidencia del Consejo Empresarial de Desarrollo Sostenible de Taiwán (BCSD-Taiwan, siglas en inglés). Cuenta con un amplio conocimiento acerca de la promoción mundial del financiamiento verde. Según sus palabras, la participación del sector financiero en el financiamiento verde debería partir desde el apoyo al desarrollo de la economía verde. Después de la aprobación del Acuerdo de París, todos los Estados han alentado a las empresas a invertir en tecnologías de ahorro de energía y de reducción de emisiones para promover el desarrollo de la economía verde. Es por eso que han surgido muchas nuevas industrias verdes o industrias que avanzan hacia una industria más ecológica.

El presidente Chu apuntó: “En un futuro previsible, sin duda, se generará una serie de innovaciones revolucionarias en servicios y productos ecológicos. Posiblemente, esto es una excelente oportunidad para Taiwán para reformar su estructura industrial y encontrar sus ventajas competitivas.” Además, en los últimos años, el Gobierno de Taiwán ha estado promoviendo el Programa de

Desarrollo de la Innovación Industrial “5 más 2”. Esta iniciativa abarca siete importantes industrias y proyectos: Maquinaria Inteligente, el *Silicon Valley* Asiático, Tecnologías de Energía Verde, Biomedicina, Industria Aeroespacial y la Defensa Nacional, Nueva Agricultura y Economía Circular. De cara al futuro, se espera que estas industrias se conviertan en motores del desarrollo industrial de Taiwán.

El próximo paso de la industria financiera de Taiwán: financiamiento verde

En la actualidad, en relación a las Tecnologías de Energía Verde, la Nueva Agricultura y la Economía Circular, la industria financiera mundial ha desarrollado una serie de servicios innovadores para la economía verde, como por ejemplo, el financiamiento verde, el bono verde, el seguro verde, el fondo verde, entre otros. Es así como ha resaltado Chu que las instituciones del sector financiero de Taiwán deberían reflexionar cómo mejorar los servicios financieros verdes con carácter específico y propio para responder a los ODS.

A Chu le ha impresionado mucho la experiencia de TaiwanICDF en el uso de las herramientas financieras e inversoras para impulsar los innovadores programas de financiamiento verde en el mundo.

Esto incluye proporcionar préstamos a bajo interés a los bancos locales para mejorar la eficiencia energética y promover las instalaciones de energía solar en viviendas de los pequeños estados insulares; colaborar con los bancos de desarrollo multilateral (como el BERD) para establecer el Fondo Especial de Energía Verde (GESF, siglas en inglés), con el fin de otorgar créditos preferenciales a los gobiernos municipales; y también participar en el Mecanismo Financiero de Economía Verde (GEFF, siglas en inglés), brindando asistencia técnica y créditos concesionales para incrementar la voluntad y la capacidad de las instituciones financieras intermediarias en la gestión de préstamos verdes.

“Me alegra ver que TaiwanICDF encabeza la industria financiera de Taiwán, abriéndose un escenario de cooperación internacional basada en el financiamiento verde”. El director Chu ha sugerido que TaiwanICDF podría entablar nuevos intercambios con las autoridades financieras y el sector privado financiero, para compartir su experiencia con casos reales sobre la práctica y la naturaleza del financiamiento verde, con el objetivo de ampliar el alcance de las operaciones y optimizar al máximo su participación en este sector mediante proyectos y programas de cooperación financiera.



Entrevista 3 / Maya Rajasekharan, directora de Gestión de Programas del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)

“Unir las fortalezas de ambas partes para respaldar la construcción de capacidades y la transición agrícola mundial”

El Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) se constituyó en 1967, con su sede central en Colombia, atiende constantemente temas como la nutrición y la seguridad alimentaria.

Con el objetivo de acumular la experiencia técnica de los proyectos de asistencia internacional, a partir de 2017 TaiwanICDF ha iniciado su colaboración con el CIAT, una institución asociada al Grupo Consultivo de Investigación Agrícola Internacional (CGIAR, siglas en inglés), para organizar cursos de capacitación diseñados para los expertos técnicos residentes en el extranjero de TaiwanICDF, abriéndose desde entonces un camino de cooperación entre ambas entidades. Con base en esta alianza, se implementó el primer proyecto de cooperación: Proyecto de Investigación sobre las Medidas de Adaptación al Cambio Climático para el Arroz de Secano en Nicaragua.

Usar la tecnología digital para ayudar en el desarrollo y transformación agrícola de Centroamérica

La directora de Gestión de Programas del CIAT, Maya Rajasekharan, manifestó que este proyecto está destinado a los pequeños productores de arroz de secano, y pretende realizar los estudios

preliminares sobre las medidas de adaptación al cambio climático. Asimismo, procura desarrollar un mecanismo de retroalimentación para los agricultores, diseñando, por ejemplo, una aplicación para celulares que sirva como sistema de alerta para zonas determinadas de producción de arroz de secano, lo que permitirá adoptar medidas de adaptación ante los riesgos. Además, ha venido haciendo hincapié en las fortalezas de las partes involucradas: TaiwanICDF puede aportar sus ventajas en la investigación, las tecnologías y la capacitación técnica de un determinado cultivo (en este caso, el arroz), así como la recolección de los datos a partir de los campos experimentales de amplio espectro; mientras que el CIAT brinda apoyo en materia de la agricultura inteligente, la aplicación de macrodatos, la producción agrícola sostenible y el estudio sobre el ecosistema. Sumado a la participación del Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria (INTA), ello permite completar todos los aspectos desarrollados en el proyecto.

La ventaja del uso de las herramientas digitales es la reducción del tiempo de investigación y la aceleración del aprendizaje por parte de los países socios. A su vez, es posible obtener otras informaciones de

utilidad tras la comparación y el análisis cruzado de los datos aportados por las diferentes partes. Por ejemplo, si se integran los datos meteorológicos con los experimentos de variedades, se podrán obtener los resultados acerca de las diferentes especies cultivadas en distintas zonas climáticas. Más aún, si se comparan estas informaciones con las técnicas aplicadas a los cultivos, se identificarán rápidamente las variedades aptas para sembrar o las técnicas óptimas a emplear en determinada zona o región.

Acercas de la cooperación con TaiwanICDF, la directora Rajasekharan dijo con mucha esperanza: “Tanto el CIAT como TaiwanICDF, cada parte aporta sus fortalezas, que sirven como un soporte fuerte para respaldar a los centros de investigaciones agropecuarias, ayudando en el desarrollo de las capacidades necesarias para los países socios centroamericanos en su camino hacia la transformación agrícola, a fin de hacer frente a los impactos generados por el cambio climático y la globalización.”



Entrevista 4 / Dindo Campilan, director regional para Asia del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)

“Ante el desarrollo de la agricultura global, compartimos la misma misión”

Dindo Campilan es el director regional para Asia del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT). A mediados de agosto de 2018, viajó desde Hanói (Vietnam) a Taipéi (Taiwán) para abordar el tema de la “Transformación de la Agricultura frente al Cambio Climático” en el Taller sobre Aplicaciones de la Agricultura Inteligente organizado por TaiwanICDF. Entre los 27 participantes de diferentes países y el personal de TaiwanICDF divididos en grupos, se abrió el debate sobre el futuro y la tendencia del desarrollo agrícola a nivel mundial frente a los impactos del cambio climático; y sobre cómo hacer uso de las últimas tecnologías para la adaptación y mitigación de los efectos negativos ocasionados por el cambio climático, a fin de prepararse para desarrollar y transformar la agricultura.

Construir una agricultura futurista que sea resiliente al clima

Durante más de dos décadas, el director Campilan se ha dedicado al desarrollo de la agricultura internacional, con especial atención a temas como el sistema agroalimentario, la cadena de valor y los recursos naturales. Durante el taller, tuvo un intercambio más cercano con los socios cooperantes de TaiwanICDF que provenían de

diferentes partes del mundo, por lo que pudo conocer las necesidades de desarrollo agrícola de esos lugares. A su vez, pudo debatir sobre cómo se debería actuar para lograr una agricultura con mejor productividad, la resiliencia y la sostenibilidad; y también pudo compartir su experiencia contestando a las preguntas de los participantes desde diferentes aspectos: la tecnología, los recursos, las capacidades, los servicios asistenciales y las políticas, entre otros.

Según palabras de Campilan, el sector agrícola de los países en desarrollo se enfrenta a la misma pregunta crucial: “¿Cómo podemos «producir más alimentos con menos recursos» en un futuro tan incierto?” Ante el desafío de la resiliencia climática, la producción agrícola ya no sólo consiste en alimentar al mundo con comida “suficiente”, sino es mantener al mundo “bien” alimentado. Esto significa que no sólo es necesario producir más alimentos, sino garantizar que los alimentos sean nutritivos, seguros y sanos. Por su parte, los agricultores deben reflexionar seriamente sobre el papel que juega la agricultura en el desarrollo de su país, con el fin de nutrir a la población y que tenga una vida más saludable, sana y próspera. Por este motivo, el CIAT, a través de las alianzas con los países del mundo, ayuda a

los pequeños productores a mantener su productividad y la rentabilidad a largo plazo; y a la vez, mediante el uso de la innovación inteligente, les ayuda a mejorar la forma de gestionar los riesgos climáticos en relación a la meteorología, el suelo, el agua y las emisiones de carbono. Estas medidas efectivas permitirán adaptar y mitigar los posibles impactos ocasionados por el cambio climático.

El director Campilan ha sostenido que el CIAT comparte la misma misión que TaiwanICDF. Mediante la cooperación técnica, ambas agencias transfieren conocimientos y tecnologías para potenciar las habilidades, brindando al mundo una economía próspera, una sociedad justa y un medio ambiente sostenible. De cara al futuro, si TaiwanICDF y el CIAT pueden trabajar en conjunto para planificar actividades, promover visitas mutuas y construir una plataforma de intercambio de conocimientos, seguramente que “una vez combinado las especialidades, las experiencias y los recursos de ambas partes, podremos unir esfuerzos para abordar los problemas urgentes del medio ambiente, de la alimentación y de la agricultura en los países en vías de desarrollo. ¡Sinceramente, confío profundamente en que existe un potencial inmenso y es bien evidente que los efectos se multiplicarán!”

Punto 3

Usar la experiencia de Taiwán para ayudar en la prevención y control de enfermedades crónicas a nivel mundial

Según las estadísticas de la Organización Mundial de la Salud (OMS), en 2016 las enfermedades no transmisibles (ENT) han ocasionado el 71% de las muertes en el mundo. En otras palabras, alrededor de 41 millones de personas murieron a causa de enfermedades crónicas; de las cuales, 15 millones de personas de entre 30 y 69 años de edad, y el 85% de estas muertes ocurrieron en países de ingresos bajos y medianos.

La Asamblea Mundial de la Salud (AMS) aprobó en 2013 el Plan de Acción Mundial para la Prevención y el Control de las ENT 2013-2020. Además, en el marco de los ODS planteados por las Naciones Unidas en 2015, se fijó la meta 3.4: “reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar.”

Para hacer frente al desafío global de las ENT, TaiwanICDF ha colaborado con los hospitales nacionales y ha utilizado la experiencia de Taiwán para ayudar a los países aliados y amigos a reforzar la prevención y el control de las ENT, mediante la implementación de proyectos de salud pública y medicina. Por otra parte, TaiwanICDF se ha enfocado en la mejora de la nutrición, incorporando la educación sobre nutrición en los proyectos de horticultura desarrollados en los países aliados del Pacífico. Todo ello con la expectativa de concientizar sobre la alimentación saludable y adecuada en las escuelas y en la vida cotidiana, logrando así reducir de forma gradual la prevalencia de las ENT en los países insulares frágiles.

Aspecto 1

Colaborar con los hospitales nacionales para aprovechar la experiencia de Taiwán en la prevención y control de enfermedades

En respuesta al Plan de Acción y a los ODS, TaiwanICDF ha cooperado con los

hospitales nacionales para implementar los proyectos de salud pública y medicina relacionados con las ENT desde 2016. Hasta finales de 2018, se han puesto en marcha cuatro proyectos, incluyendo el Proyecto de Construcción del Sistema de Prevención y Tratamiento Primario Contra la Insuficiencia Renal Crónica en Belice, en colaboración con el Hospital Memorial Lejano Oriente (*Far Eastern Memorial Hospital*); y el Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes en San Vicente y las Granadinas, ejecutado con el Hospital Memorial Mackay.

Los proyectos antes mencionados son efectuados bajo la modalidad de cooperación bilateral. Los países socios asignan a su personal de salud para recibir capacitación en Taiwán, mientras que los expertos taiwaneses en el área de Medicina y Enfermería visitan a los países cooperantes para brindar asesoramiento profesional, para transmitir las valiosas experiencias de Taiwán en la prevención y control de las ENT. Citando el caso de San Vicente y las Granadinas, el proyecto se inició en 2018, y ocho agentes de salud han recibido formación médica en el Hospital Memorial Mackay para aprender el modelo de atención integral para pacientes diabéticos (el llamado “cuidado compartido”), desarrollado por Taiwán por más de 20 años. Tras regresar a su país, no sólo han impartido cursos de capacitación para formar a otros profesionales de salud, sino que han utilizado las prácticas y la experiencia de Taiwán para brindar beneficios al pueblo sanvicentino.

Durante la ejecución del proyecto de Belice, la División de Nefrología del Hospital Memorial Lejano Oriente envió un total de 16 consultores en el área de Medicina y Enfermería para realizar misiones de evaluación *in situ* en Belice. Además de supervisar los talleres dictados por los agentes de salud beliceños, también ofrecieron asesoría profesional acerca de la mejora del centro de diálisis, la educación

continúa del personal de enfermería para hemodiálisis y el análisis de encuestas epidemiológicas. De este modo, en 2018 se han obtenido los primeros resultados relacionados con la información recabada sobre la prevalencia de la enfermedad renal crónica (ERC) y sus factores de riesgo, cimentando los fundamentos basados en evidencias para la prevención y control de la ERC. Asimismo, estos logros han recibido la atención por parte del Ministerio de Salud de Belice.

Aspecto 2

Introducir la educación nutricional y concientizar sobre una alimentación equilibrada

La mayor parte de los países aliados del Pacífico de Taiwán están formados por arrecifes coralinos. Debido al agotamiento del suelo, el pobre crecimiento de los cultivos y los bajos ingresos medios, los habitantes consumen alimentos enlatados y alimentos ricos en azúcares como

sustento básico. El bajo consumo de frutas y verduras combinado con la falta de conocimientos nutricionales, han conducido a deficiencias nutricionales generalizadas. Los factores de riesgo atribuibles a enfermedades no transmisibles, como la hipertensión arterial, la diabetes y la obesidad, han ido en aumento. Por tanto, existe la necesidad por mejorar la desnutrición en el Pacífico Sur.

La cooperación técnica de TaiwanICDF ha mejorado con el tiempo y esto se evidencia con los proyectos desarrollados en el aliado de Taiwán, la República de Kiribati. Al llevar a cabo los proyectos de horticultura en los países insulares del Pacífico desde 2015, TaiwanICDF ha diseñado el Proyecto de Mejoramiento de la Nutrición en Kiribati, combinando la producción y el suministro de frutas y hortalizas y la educación nutricional en las escuelas. TaiwanICDF también envió por primera vez dietistas para ayudar en el diseño de recetas de cocina y alentar al pueblo kiribatiano a mejorar su dieta, con el objetivo de

disminuir la incidencia de las ENT.

En 2017, TaiwanICDF envió una delegación para realizar una misión de evaluación *ex-post* del Proyecto de Horticultura en Kiribati. Este estudio ha revelado que el Gobierno de Kiribati ha vinculado los resultados del proyecto con los ODS, y que el consumo de frutas y verduras entre los beneficiarios del proyecto ha sido mucho mayor que entre los no beneficiarios. A su vez, estos resultados han cumplido con la planificación y los objetivos establecidos del proyecto. Con el fin de maximizar los beneficios del proyecto, se pretende aumentar el alcance de los beneficiarios y ampliar los cultivos. El uso de huertos y de los programas escolares como plataforma para introducir cursos en combinación con la cocina, la nutrición y la horticultura, ayuda a poner en práctica la promoción nutricional.

De cara al futuro, el proyecto plantea ampliar las actividades de promoción y los servicios comunitarios pertinentes para mejorar la comprensión sobre la nutrición en el pueblo kiribatiano.



El técnico Hsiang-Chi Chen (segundo por la derecha) de la Misión Técnica de Taiwán en Kiribati enseñó habilidades culinarias al personal de cocina de la Escuela Secundaria Superior de Mormón.



Entrevista 1 / Alexander Teabo, ministro de Medio Ambiente, Tierras y Desarrollo Agrícola de Kiribati

“Fomentar la alimentación equilibrada y la participación agrícola mediante el proyecto de mejora nutricional”

Desde 2004, TaiwanICDF empezó a llevar a cabo los proyectos de horticultura en Kiribati, colaborando en la promoción del consumo de frutas y hortalizas y en la mejora de los hábitos de alimentación de los kiribatianos. Durante los primeros 10 años, los proyectos tenían como objetivo incentivar la producción, incluido el establecimiento de una finca demostrativa, la distribución gratuita de plántulas de verduras y las enseñanzas de cocina. Posteriormente, a través de la Misión Técnica de Taiwán en Kiribati, TaiwanICDF apoyó la difusión y transferencia tecnológica a los agricultores locales para que fueran autosuficientes.

Con el objetivo de acompañar la iniciativa de los ODS de las Naciones Unidas en cuanto a la mejora de la nutrición, desde 2015 TaiwanICDF ha puesto el énfasis en la dieta equilibrada en los países insulares del Pacífico, en el marco de los proyectos de horticultura. El Proyecto de Mejoramiento de la Nutrición en Kiribati ha apuntado a la población más joven y toma como base los resultados acumulados de los proyectos de horticultura. Se han seleccionado 12 tipos de verduras para incrementar su productividad, ampliando el suministro de vegetales en los menús escolares para los estudiantes de secundaria. Asimismo,

se envió a técnicos nutricionistas para aumentar el consumo de verduras entre los alumnos y los habitantes, a través de la realización de actividades promocionales y cursos de educación nutricional. Más aún, se introdujo un sistema de encuestas de nutrición y se desarrollaron recetas saludables en función de los hábitos alimenticios de los kiribatianos, fomentando una ingesta nutricional equilibrada.

Mejorar los hábitos de alimentación a través de la educación para la salud escolar y comunitaria

El ministro de Medio Ambiente, Tierras y Desarrollo Agrícola de Kiribati, Hon. Alexander Teabo expresó su agradecimiento y manifestó: “Para el pueblo kiribatiano, el Proyecto de Mejoramiento de la Nutrición no sólo ha aumentado el nivel de concientización, conocimiento y habilidades en el cultivo de las frutas y hortalizas, así como nuestro conocimiento sobre su valor nutricional; sino que también ha incrementado considerablemente la participación comunitaria y de los Consejos Insulares en la agricultura.”

El ministro Teabo consideró que las enfermedades no transmisibles (ENT) son epidemias silenciosas que amenazan la salud de los países del Pacífico Sur. En la dieta de los habitantes de la zona del Pacífico,

existe una carencia generalizada en la conciencia sobre la mejora de la salud a través del consumo de frutas y hortalizas. Para resolver este problema de manera efectiva y lograr un cambio en los hábitos alimentarios, los niños y los estudiantes constituyen el grupo objetivo del proyecto, porque son el futuro del país. Para acompañar los programas de educación escolar y comunitaria, se han realizado varias acciones: la organización de actividades extracurriculares de carácter educativo y ameno, la celebración de concursos de cocina y horticultura, la publicación de videos e información acerca de la nutrición equilibrada en el sitio web del Ministerio de Agricultura, así como el suministro de abundantes frutas y verduras a precios asequibles.

El ministro Teabo afirmó: “Hemos aprendido un abanico de valiosas experiencias y conocimientos técnicos de Taiwán a lo largo de los años. De cara al futuro, esperamos tener más oportunidades para una colaboración más estrecha, y que Taiwán pueda seguir apoyando a Kiribati en la planificación y la ejecución de los proyectos, logrando así crear un futuro más saludable y feliz para el pueblo kiribatiano.”



Entrevista 2 / Wen-Han Chang, Vice superintendente del Hospital Memorial Mackay

“Usar la experiencia médica de Taiwán para abrir un nuevo camino con la Diplomacia del Pueblo”

En febrero de 2018, el aliado diplomático de Taiwán, San Vicente y las Granadinas inició el Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes, de tres años de duración, convirtiéndose en la primera nación caribeña en impulsar un proyecto de prevención de la diabetes. El proyecto no sólo cuenta con el respaldo de TaiwanICDF, sino que también participa el Hospital Memorial Mackay, una institución que ha estado prestando asistencia médica durante años en el extranjero y ayudando en la mejora de la calidad de la atención médica de los países aliados y amigos.

El vice superintendente del Hospital Memorial Mackay, el Dr. Wen-Han Chang expresó que la diabetes se encuentra entre las diez principales causas de muerte en San Vicente y las Granadinas. “En la actualidad, los desafíos a los que se enfrenta San Vicente y las Granadinas incluyen la falta de prácticas y estrategias de atención integrales y eficientes. Así que, cómo potenciar las capacidades de los establecimientos de salud en cuidado integral y fortalecer la educación comunitaria de la salud se constituye en tarea urgente.” Por eso, en el mes de abril de 2017, el vice superintendente Chang envió al jefe de División de Endocrinología y Metabolismo, el Dr. Chun-Chuan Lee

junto a otros especialistas, para realizar una misión de evaluación *in situ* en el país aliado. Tras varias reuniones y discusiones, han podido elaborar un proyecto de prevención y control.

Construir una red completa de atención a la diabetes a nivel gubernamental, hospitalario y comunitario

El Dr. Chang detalló los tres aspectos principales del proyecto: en primer lugar, para los responsables de la toma de decisiones del Gobierno, el objetivo es ayudar a planificar las estrategias y prácticas de atención integral que sean eficaces para prevenir y controlar la diabetes. Esto incluye invitar a funcionarios y autoridades sanvicentinas a Taiwán para aprender de las políticas y las prácticas adecuadas, celebrar congresos internacionales y proponer un informe de recomendaciones sobre el modelo de atención integral de salud. En segundo lugar, con respecto a los hospitales, el proyecto busca fortalecer la capacidad de atención integral a la diabetes en los establecimientos de salud. Esto se logrará mediante la realización de un estudio de intervención en la diabetes, la mejora de las capacidades de los profesionales de atención a las enfermedades crónicas en los hospitales regionales y la instalación

de los equipos necesarios, el diseño de cursos de atención a pacientes con diabetes, la capacitación del personal de salud sanvicentino en Taiwán, así como el envío de asesores taiwaneses para las misiones de evaluación *in situ*. Por último, en cuanto a las comunidades, el proyecto pretende mejorar la capacidad de autogestión de los habitantes para la prevención y control de la diabetes, incluido el desarrollo de capacidades de los promotores de educación de la salud. Esto incluye la formación de instructores en Taiwán, la planificación de los cursos de promoción de la salud, el envío de asesores para realizar misiones de evaluación, la organización de actividades promocionales a nivel comunitario, así como el uso de los medios de comunicación o las redes sociales para promocionar la educación para la salud, junto con los exámenes médicos.

“Taiwán tiene una amplia experiencia en la gestión de la diabetes. El Hospital Memorial Kackay se enorgullece de compartir esta experiencia con el aliado diplomático de Taiwán.” El vice superintendente Chang también espera que sus colegas puedan aprender de las lecciones valiosas y afianzar una relación de amistad a través de la participación en el proyecto.



Entrevista 3 / Pei-Wei Sung, voluntaria del proyecto de salud pública y medicina en Belice

“Aprender a ser independiente y ayudar a otros me da el coraje de salir a aventurarme por el mundo”

Egresada de la Universidad Médica de Taipéi, Pei-Wei Sung tiene años de experiencia trabajando en el área de la salud pública en Taiwán. Desde octubre de 2017 hasta septiembre de 2018, trabajó como voluntaria en Belice para ayudar en la implementación del proyecto de prevención y control de enfermedad renal crónica (ERC).

TaiwanICDF trabajó en colaboración con el Hospital Memorial Lejano Oriente y el Ministerio de Salud de Belice para ejecutar el Proyecto de Construcción del Sistema de Prevención y Tratamiento Primaria Contra la Insuficiencia Renal Crónica en Belice, de tres años de duración. Este proyecto pretende establecer un sistema para la prevención y control de la insuficiencia renal crónica, a través del fortalecimiento de las habilidades del personal de salud beliceño, la promoción de la salud, la creación de un sistema de gestión y seguimiento de casos, así como la elaboración de un informe epidemiológico. Como parte del proyecto, Sung se encargó de efectuar el análisis estadístico de las encuestas comunitarias, así como elaborar los materiales didácticos para la salud y su divulgación.

Recordó que cuando realizaba encuestas en las comunidades, junto a los entrevistadores, el personal de enfermería y los flebotomistas, tuvieron que seguir las indicaciones

para encontrar las viviendas, en función de su ubicación y apariencia, porque las calles no tenían los números de los portales. En caso de que los entrevistados no estuvieran en casa, o no pudieran llegar por factores climáticos o de seguridad, tenían que volver a visitar la misma casa. Para aumentar el número de encuestas válidas, a la hora de rellenar una encuesta mediante la *tablet*, los entrevistadores no sólo tenían que usar un diseño adecuado de cuestionarios para evitar el error humano, sino también tuvieron en cuenta las diferencias culturales a la hora de agrupar los datos según las diferentes categorías y variables para realizar el análisis preliminar de las encuestas.

Detenerse en cada detalle para crear materiales didácticos y prácticos para la educación sanitaria para Belice

Sung es una persona exigente consigo misma, ello se ve claramente reflejado en la elaboración de los materiales didácticos para la educación sobre la ERC con objeto de dar a conocer a los residentes la importancia de realizar exámenes periódicos de salud, el diagnóstico temprano y su tratamiento, así como mantener un estilo de vida saludable. En primer lugar, escribió el borrador a mano, y luego, mantuvo varias conversaciones

con los asesores del Hospital Memorial Lejano Oriente y el personal del Ministerio de Salud beliceño sobre el uso de palabras y términos para la descripción de su contenido. Además, conversó personalmente con una compañía de imprenta para tratar la composición tipográfica y el diseño de imágenes. Para facilitar el trabajo de los promotores comunitarios de salud y evitar que los materiales educativos pudieran mojarse o dañarse por la lluvia, pidió la aplicación de una capa impermeable y el uso de colores cálidos brillantes (con alta saturación) adaptados a los gustos lugareños.

Hablando de su experiencia de 10 meses como voluntaria en el extranjero, Sung se dio cuenta de que era más valiente de lo que imaginaba. Al enfrentarse al choque cultural en otro país, se recordó a sí misma la importancia de actuar con una actitud respetuosa con los demás y una mente abierta para sobrepasar cada obstáculo, sosteniendo una actitud flexible que permitiera la negociación para la solución de problemas. Sintió profundamente que “ayudar a los demás, en realidad también te ayuda a reflexionar sobre tus propios principios y valores. Frente a la presión de vivir en un lugar extranjero, sólo la independencia, la autonomía y la adaptabilidad te ayudan a crear tu propia experiencia única e inolvidable.”

Punto 4

Ejecutar los proyectos de manera dinámica para responder con eficiencia a las necesidades de los países socios

En la política exterior, el Gobierno de Taiwán mantiene una "diplomacia de paso firme, beneficio recíproco y ayuda mutua" y una actitud práctica y activa para participar en los asuntos internacionales. En los últimos años, TaiwanICDF ha tenido en cuenta estos principios a la hora de promover sus operaciones, adoptando metodologías más flexibles y dinámicas, para responder de manera rápida y eficiente a las necesidades de los aliados diplomáticos y países amigos de Taiwán.

Aspecto 1

Integrar los proyectos en ejecución con la preparación anticipada de los nuevos proyectos para dar respuesta con rapidez a las necesidades administrativas de los países aliados

A finales de 2017, el Gobierno de Guatemala lanzó la estrategia "Mi Pueblo, Mi Producto" para impulsar la industria local. TaiwanICDF ha propuesto la ejecución del Proyecto para la Revitalización de la Artesanía y el Emprendimiento Juvenil en Antigua Guatemala en línea con la mencionada estrategia. Este proyecto está basado en los fundamentos desarrollados en el marco del Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad de Apoyo al Desarrollo de las Mipymes. A través del envío de una gerente del proyecto, se ha dado

apoyo a las empresas artesanales de las categorías seleccionadas previamente. Por otro lado, este personal ha realizado los trabajos preparatorios del proyecto, incluyendo

el estudio sobre el desarrollo de la industria artesanal, el inventario de los recursos disponibles y de las empresas de carácter local distintivo, así como la planificación de la promoción en medios de comunicación. Además, en colaboración con la Embajada de la República de China (Taiwán) en Guatemala y el Gobierno de Guatemala, han entablado negociaciones sobre los detalles y la estructura de cooperación para el desarrollo del proyecto, acelerando así su lanzamiento.

Aspecto 2

Introducir las últimas tendencias tecnológicas a la industria para agregar valor a los proyectos

Con motivo de abordar la problemática de los daños provocados por el gorgojo del pino en la zona central de Honduras, TaiwanICDF ha puesto en marcha el Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas en Honduras. En combinación con las fuerzas de los sectores público, privado y académico en materia de la tecnología de sensores remotos, SIG y la gestión forestal, este proyecto busca fortalecer la gestión de la salud forestal, establecer la plataforma de toma de decisiones y encontrar las causas de la plaga, con el propósito de mejorar la eficiencia en la gestión forestal y favorecer al desarrollo sostenible de los bosques hondureños.

En julio de 2018, para encontrar una solución a la gran cantidad de pinos dañados por plagas, TaiwanICDF ha realizado un estudio de viabilidad para aprovechar estos pinos. Durante el estudio, se ha observado que Honduras no cuenta con empresas y tecnologías para el procesamiento de los árboles residuales en los bosques, de modo que TaiwanICDF pretende incorporar el apoyo de los sectores industrial y académico de Taiwán para ofrecer asistencia técnica a Honduras. De este modo, se encontrarán usos comerciales para las 450.000 hectáreas de bosque de pino afectados. Ello no sólo ayudará

a Honduras a hacer un buen uso de los recursos de madera y revitalizar la industria de la madera hondureña, más aún, se puede proveer mayor valor agregado al proyecto desarrollado.

Aspecto 3

Hacer buen uso de los recursos y las herramientas de inversión y financiamiento de TaiwanICDF para ayudar con eficacia a los países aliados a desarrollar las infraestructuras económicas

TaiwanICDF ha respondido rápidamente a la petición del Gobierno de Belice, brindando acceso a préstamos y ayudando en la mejora del entorno de las TIC mediante un proyecto de infraestructuras de TIC que ofrece la "Fibra hasta el Hogar". Para acelerar la supervisión del proyecto y los procesos administrativos, TaiwanICDF ha establecido una plataforma de consultoría y comunicación entre cinco partes involucradas: el Ministerio de Finanzas de Belice, la compañía estatal *Belize Telemedia Limited* (BTL), la Embajada de la República de China (Taiwán) en Belice, la Misión Técnica de Taiwán y TaiwanICDF.

Por otro lado, para dar respuesta de las necesidades del Gobierno de Nauru en la celebración del 49º Foro de las Islas del Pacífico (PIF, siglas en inglés), TaiwanICDF ha reajustado el campo de aplicación del fondo de cooperación para las microfinanzas. Anteriormente, este fondo sólo buscaba fortalecer el desarrollo de ciertos sectores privados de Nauru. Sin embargo, una vez ampliado el alcance, ha servido para ser aplicado en el Proyecto de Conexión a la Red de Fibra Óptica, ayudando al fomento del desarrollo del sector privado de Nauru, como el comercio local, la salud, la educación y el turismo. Además, cada vez que los países aliados o socios de Taiwán solicitan el apoyo a la infraestructura económica,

TaiwanICDF busca rápidamente un equipo de expertos adecuados para realizar una evaluación *in situ* a través de la Corporación de Inversiones y Desarrollo en el Exterior (OIDC, siglas en inglés), con el objetivo de proponer sugerencias para el diseño de obras y la construcción *llave en mano* (*turnkey*), logrando así asumir la responsabilidad de los proyectos de obras.

Aspecto 4

Usar las habilidades y la creatividad de los prestadores del servicio militar sustitutorio para inyectar el pensamiento innovador en los proyectos

Todos los años, TaiwanICDF envía a prestadores de servicio militar sustitutorio al extranjero para dar apoyo en la implementación de los proyectos desarrollados por las Misiones Técnicas de Taiwán. A partir del 2016, los prestadores tienen que preparar un informe sobre un tema específico, dirigido por el director de la Misión Técnica de Taiwán, del gerente del proyecto y del personal técnico. El objetivo consiste en combinar sus conocimientos profesionales y observación *in situ* para proponer estrategias innovadoras y útiles en la resolución de problemas en función de las necesidades de los proyectos desarrollados y las situaciones locales.

El Proyecto del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor en Belice, por ejemplo, contó con el apoyo de dos prestadores especializados en informática. Durante sus viajes en Belice, encontraron que no era fácil acceder a la información del transporte público, mientras que la información sobre los atractivos turísticos era dispersa y aislada. Por ello, han desarrollado la primera aplicación de transporte público interurbano para teléfonos celulares, ofreciendo en tiempo real datos sobre paradas y horarios de los buses y permitiendo la realización de búsquedas. Esta

innovación ha causado sorpresa y admiración entre los funcionarios del Departamento de Transporte beliceño, y ha permitido el Proyecto de las TIC generar un mayor impacto. Posteriormente, poniendo el foco en los edificios históricos renovados bajo el Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice, estos dos prestadores también han creado una nueva aplicación de guía turística del casco antiguo de la Ciudad de Belice.

Aspecto 5

Mejorar la eficacia en la ejecución de proyectos a través de la evaluación sistemática basada en evidencias

Para mejorar la eficiencia en la labor de asistencia exterior, TaiwanICDF ha decidido realizar la evaluación conjunta de proyectos con temas similares durante los últimos años. En 2018, se han sometido a evaluación *ex-post* los proyectos de horticultura (Nauru, Kiribati y las Islas Marshall) y los proyectos de alimentos (Haití y Nicaragua) para conocer sus impactos. Los indicadores de la evaluación se han focalizado en el cambio de comportamientos de los participantes de los proyectos, basándose en la estructura del estudio sobre los conocimientos, actitudes y prácticas (CAP).

Para confirmar los efectos de la intervención de los proyectos, se emplea en un análisis contrafáctico para estudiar los datos recopilados, a fin de evitar los errores generados por factores como el contexto de los proyectos o la selección de muestras. El foco de la evaluación incluye lo siguiente: la relevancia del proyecto en relación con los objetivos alcanzados, la eficacia en el logro de los resultados establecidos, la eficiencia del uso de los recursos para lograr los objetivos esperados y la sostenibilidad del proyecto en la sociedad local.



El personal del Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas en Honduras instaló trampas para la captura de plagas en el bosque.



Entrevista 1 / Tirso Eugene Galvez, director del Departamento de Transporte de Belice

“Usar la experiencia de Taiwán en la gestión de licencias y registro de vehículos para mejorar la eficiencia del servicio en Belice”

Dado que el producto interno bruto (PIB) de Belice ha mostrado un constante crecimiento, el parque de vehículos ha aumentado de forma exponencial. Sin embargo, el Departamento de Transporte de Belice, que es la autoridad responsable de la gestión del tráfico y pagos, carece de una base de datos a nivel nacional. La mayoría de los datos relacionados con los vehículos y registros de licencias de conducir todavía se manejan de forma manual y en formato de papel. Dado que la información se encuentra dispersa en diferentes Oficinas de Transporte, es difícil archivar y consultar los registros, conduciendo a la ineficiencia en la administración y la pérdida de ingresos. Esto no sólo hace que sea difícil rastrear la información y multas entre distritos, sino que también es difícil rastrear las matrículas ilegales y los vehículos robados.

Incorporar hardware y software de digitalización para mejorar el sistema de licencias y registros vehiculares

El director del Departamento de Transporte de Belice, Tirso Eugene Galvez recordó que para mejorar la eficiencia y la eficacia de la gestión de los servicios de administración del parque de vehículos, Belice solicitó el apoyo a TaiwanICDF en 2014. Posteriormente en 2017,

ambos países colaboraron en el Proyecto del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor en Belice. Este proyecto ha tomado en consideración la vasta experiencia de Taiwán en el desarrollo de los servicios administrativos de transporte como referencia, enfocándose en el establecimiento de procedimientos operativos estandarizados para los servicios de transporte, la digitalización de datos e informatización de sistemas, el desarrollo de capacidades y la seguridad de la información. TaiwanICDF ha propuesto estrategias de desarrollo a medio y largo plazo, introduciendo un sistema integrado de control y administración vehicular, un servicio de integración de información, una base de datos centralizada de *back-end* y equipos de sistemas; así como creando los procedimientos operativos estandarizados para la administración vehicular, el mantenimiento de sistemas y la gestión de la seguridad de la información. Por otro lado, TaiwanICDF también ha ayudado en la promoción y la capacitación del personal técnico en mantenimiento y desarrollo de sistemas y de los instructores formativos en operación de sistemas.

Con la ejecución del proyecto desde junio de 2017 hasta hoy, el director Galvez ha apreciado un gran cambio en la gestión del tráfico.

Además de poner en funcionamiento *on-line* el sistema de servicio de control y administración vehicular en algunas Oficinas de Transporte, lo que más le ha sorprendido fue la aplicación para celulares “Bus Time Belize”, diseñada por los prestadores taiwaneses del servicio militar sustitutorio para facilitar la movilidad de los pasajeros. Esta aplicación combina las ventajas de la funcionalidad de “Bus Tracker Taipei”, “T-Express” y “Timepage App” en el funcionamiento y el diseño de la interfaz de la aplicación, lo que permite a los usuarios obtener rápidamente datos sobre paradas y horarios de los autobuses en sus teléfonos celulares, aumentando la comodidad en el uso del transporte público.

Aunque aún queda tiempo para la finalización del proyecto en 2021, el director Galvez mostró altas expectativas y expresó su satisfacción por el actual progreso: “Estoy muy satisfecho con la ejecución de este proyecto. Los objetivos del proyecto han cumplido con la hoja de ruta y la visión del Departamento de Transporte en cuanto a la seguridad vial y la gestión del transporte. A medida que va avanzando el proyecto, ¡confío en que aumentará la eficiencia y el alcance de nuestros servicios, inyectando vitalidad a la gobernanza de Belice!”



Entrevista 2 / Gloria del Carmen Zarazúa, viceministra de Desarrollo de las Mipymes del Ministerio de Economía de Guatemala

“Asignar personal por adelantado permite ayudar a integrar los recursos y acelerar de manera efectiva el lanzamiento del proyecto”

En Guatemala, el tejido empresarial formal está conformado en un 99% por micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes), pero sólo aporta el 35% del PIB del país. Ante esta situación, la viceministra de Desarrollo de las Mipymes del Ministerio de Economía (MINECO) de Guatemala, Gloria del Carmen Zarazúa señaló claramente: “Cómo ayudar a las mipymes a aumentar su competitividad es el mayor desafío al que nos enfrentamos en el desarrollo económico nacional.”

La viceministra también manifestó que Taiwán ha otorgado ayudas para ofrecer apoyo al sector guatemalteco de mipymes durante casi dos décadas, acompañándoles en su camino de crecimiento. En todos los proyectos de cooperación de TaiwanICDF con el MINECO, TaiwanICDF siempre ha respondido rápidamente a las necesidades del Gobierno, constituyendo un gran apoyo en la promoción de las mipymes.

Apropiar el proyecto favorece el uso de experiencias adaptadas al contexto local

La viceministra Zarazúa tomó el ejemplo de la Ley de Fortalecimiento al Emprendimiento como ejemplo, esta Ley fue aprobada oficialmente el 2 de octubre de 2018 y su finalidad consiste en el fortalecimiento de incubadoras

de empresas y el ecosistema empresarial en el país. Tras su aprobación, TaiwanICDF ha propuesto inmediatamente el Proyecto de Fortalecimiento a la Mipyme a través del Establecimiento de Incubación de Emprendimientos en Guatemala para ayudar al Gobierno guatemalteco a combinar los recursos de los sectores industrial, público y académico, con el propósito de fortalecer la capacidad institucional de apoyo a las pymes en la consultoría de emprendimiento. Por otro lado, el Proyecto para la Revitalización de la Artesanía y el Emprendimiento Juvenil en Antigua Guatemala, que se ejecutará en el 2019, responde a la política para el fomento de las industrias locales “Mi Pueblo, Mi Producto”, lanzada por Guatemala en diciembre de 2017. Con base en Antigua Guatemala, el proyecto tiene como objetivo revitalizar la industria artesanal tradicional y promover la industria cultural local a través de la participación juvenil, los esfuerzos integrados de los sectores público, privado y académico, así como el marketing de marca.

Para acelerar la eficiencia de la cooperación bilateral, TaiwanICDF ha reajustado sus procedimientos operativos en los últimos años. Gracias al envío de personal por adelantado para recopilar los datos relacionados y completar todos

los documentos y procedimientos previos *in situ*, TaiwanICDF recibió un alto reconocimiento por parte de la viceministra Zarazúa. Ella confirmó en este sentido: “El personal preparatorio enviado por TaiwanICDF puede iniciar la integración de recursos de cada departamento antes de que se inicie oficialmente el proyecto. Además de acelerar la apertura de un nuevo proyecto, también ayuda a fortalecer la comprensión del público en general sobre las prioridades y la eficacia del Gobierno.”

La viceministra expresó su agradecimiento a TaiwanICDF por haber introducido la experiencia de Taiwán a Guatemala a lo largo de los años. A través de la apropiación y la adaptación de los proyectos a las condiciones locales, TaiwanICDF ha desarrollado talentos locales, ha ayudado al país a acumular capacidades técnicas para el desarrollo sostenible, y ha fortalecido las operaciones comerciales de las empresas con una visión orientada al mercado. Durante este período, se ha establecido un mecanismo de cooperación entre los sectores industrial, académico y público. La viceministra también confió en que de cara al futuro, el impulso de los diferentes proyectos desarrollados generará impactos positivos y sostenibles en Guatemala.



Entrevista 3 / Mario Antonio Martínez Padilla, director ejecutivo del Instituto Nacional de Conservación y Desarrollo Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre (ICF) de Honduras

“Espero sinceramente que este proyecto ayude a Honduras a mejorar el desarrollo de los recursos forestales”

En el año 2014, cuando se produjo un grave brote de plagas en Honduras a causa del cambio climático y las sequías, más de un 22% fue afectado por el gorgojo descortezador de pino. Esta plaga se extendió incluso a los países vecinos como Guatemala y El Salvador, generando un gran impacto negativo en la economía forestal de Centroamérica.

En 2015, el presidente de Honduras incluyó la catástrofe de la plaga del gorgojo descortezador del pino como emergencia nacional en una Orden Ejecutiva. Si bien la incidencia se atenuó con las altas temperaturas y las sequías, Honduras todavía carecía de estrategias completas para la adaptación y mitigación del cambio climático. Sumado a ello, el país tenía una capacidad insuficiente en la gestión de la sanidad forestal, por lo que TaiwanICDF propuso el Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas en Honduras en julio del 2016 para responder a su solicitud de apoyo. En 2018, TaiwanICDF colaboró con el Instituto Nacional de Conservación y Desarrollo Forestal, Áreas Protegidas y Vida Silvestre (ICF) de Honduras en la implementación de este proyecto, haciendo uso de la tecnología del Sistema de Información Geográfica (SIG) y las imágenes satelitales obtenidas por los sensores remotos de Taiwán. El proyecto pretende ayudar

a Honduras a establecer los sistemas de monitoreo para sanidad forestal y desarrollar un sistema de alerta temprana de plagas, para estabilizar la producción de madera hondureña, y a la vez, buscar una salida comercial para los pinos dañados por las plagas, logrando así aumentar el valor de los recursos de la madera.

Utilizar la información satelital y el SIG para la gestión forestal

El presente proyecto se ha basado en el Proyecto para el Mejoramiento de Capacidades en el Uso del Sistema de Información Geográfica en Centroamérica que se desarrolló entre 2015 y 2016. Durante esa época, Honduras monitoreaba los manglares de la costa sur del país utilizando las imágenes satelitales y las tecnologías proporcionadas por Taiwán; y pudo elaborar políticas de protección con base a los estudios sobre los cambios en la distribución geográfica. Los resultados de la investigación no sólo fueron publicados en revistas internacionales, sino que también fueron citados por el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA). Como consecuencia, el director ejecutivo del ICF de Honduras, Mario Antonio Martínez Padilla tuvo una gran expectativa hacia el nuevo Proyecto de Gestión Forestal para

el Manejo de Plagas, donde se incluyó la transferencia tecnológica de herramientas para el manejo del cambio climático, el desarrollo de la plataforma de toma de decisiones en la gestión de la sanidad forestal, así como el fortalecimiento del sistema de alerta temprana para la aplicación de medidas directas e inmediatas de control de plagas.

En menos de un año, se han realizado varios trabajos dentro del marco del proyecto: mediciones para verificar la gestión de la salud y sanidad forestal existentes en el ICF, selección de los sitios demostrativos para el control de plagas, el mapa de riesgos de plagas, así como actividades para la sanidad forestal y la promoción del proyecto. De forma gradual, el proyecto está dando a conocer al Gobierno y al pueblo hondureño el impacto y las pérdidas forestales ocasionadas por el cambio climático, logrando así otorgar importancia a las habilidades y experiencias del personal técnico involucrado. El director Martínez Padilla esperaba sinceramente que este proyecto pudiera ayudar a Honduras a incrementar considerablemente las habilidades y los conocimientos del personal técnico, y lograr la integración de los recursos académicos, gubernamentales e industriales, para así fomentar el desarrollo sostenible de los bosques.



Entrevista 4 / Chris Malic, usuario de fibra óptica del Plan Nacional de Banda Ancha en Belice

“Gracias a Taiwán por invertir en la infraestructura de red que ha permitido a Belice conectarse a Internet de alta velocidad”

En los últimos años, las aplicaciones *on-line* han avanzado a pasos agigantados día tras día, surgiendo distintos sistemas de multimedia, videojuegos y servicios de computación en la nube. Estas aplicaciones han generado la necesidad de una conexión permanente y con capacidad de transferir grandes cantidades de información. El desarrollo de las nuevas tendencias hace necesario reemplazar los antiguos cables de cobre por redes de fibra óptica.

La asistencia financiera de Taiwán es beneficiosa para los internautas locales

Aprovechando la experiencia de Taiwán en el desarrollo de las TIC y alineando con la política de “Fibra hasta el Hogar” (FTTH, siglas en inglés) del Gobierno de Belice, TaiwanICDF ha otorgado un préstamo a la compañía estatal *Belize Telemedia Limited (BTL)* para implementar el Plan Nacional de Banda Ancha en Belice desde finales de junio de 2018. El objetivo de este plan es acelerar la instalación de la red de fibra óptica en todo el país, lo que aumentará la penetración de la banda ancha fija, así como la velocidad y la capacidad de la transmisión de datos. Esto permitirá a más ciudadanos beliceños disfrutar de un servicio de banda ancha más rápida y de mejor calidad.

Chris Malic, actual residente en la ciudad de Belice, es uno de los beneficiarios de este plan. Tiene 28 años de edad y trabaja en una cadena de televisión como gerente de marketing. Todos los días tiene que acceder a Internet para poder desarrollar sus actividades laborales, que representa casi el 70% de su tiempo. Además, su esposa también usa WhatsApp y Facebook para comunicarse con sus amigos, y se conecta a YouTube para escuchar música y ver películas. Naturalmente, la pareja es muy sensible en lo que respecta a la velocidad de conexión a Internet. Antes de implementar el plan de banda ancha, la única opción para navegar por Internet era la conexión por cable. Malic recordó y comentó: “Aunque mejoramos la velocidad de conexión de 512 Kbps a 1 Mbps, pasábamos la mayor parte de nuestro tiempo esperando la carga de la conexión.”

La pareja, tras enterarse de que BTL había instalado la red de fibra óptica en Ladyville, la aldea donde viven, y gracias a la recomendación de sus amigos, tomaron de inmediato la decisión de cambiar la conexión por cable a conexión de fibra óptica en su hogar, con un aumento de la velocidad de su Internet hasta los 20 Mbps. Desde entonces, pueden estar conectados en todo momento

y en cualquier rincón de la casa, sin pérdidas de tiempo por esperas. La calidad de la experiencia de formación *on-line* de la Sra. Malic en la Universidad de Belice también ha mejorado considerablemente a medida que la transmisión de medios audiovisuales funciona con mayor fluidez. Ahora ella puede interactuar en tiempo real con los docentes desde casa y nunca más tendrá que desplazarse entre distintas ciudades para atender el trabajo y los estudios.

Internet ha venido representando una parte fundamental en la vida cotidiana de los seres humanos. Malic considera que el servicio de Internet de alta velocidad ha brindado nuevas oportunidades y ha traído muchos beneficios a su vida cotidiana. En este sentido, afirmó sinceramente: “Aprecio la asistencia financiera que Taiwán le ha brindado a Belice para la instalación de la infraestructura de red. Hasta la fecha, la velocidad de Internet ha superado nuestras expectativas. Ahora podemos hacer más, ya que Internet es más rápido y confiable. Francamente, es una infraestructura que brinda un beneficio tangible y facilita la vida de los beliceños.”



“Adaptar los proyectos al contexto local es muy beneficioso para nuestra economía y desarrollo social”

Taiwán es un importante fabricante y diseñador de productos de alta tecnología a nivel mundial, por lo que TaiwanICDF siempre ha fomentado aprovechar la ventaja de Taiwán en las TIC para ayudar a los países socios a reducir la brecha digital y desarrollar capacidades digitales. A la hora de promover los proyectos, éstos siempre se centran en los países socios, apoyando sus estrategias de desarrollo, agencias cooperativas y procedimientos ejecutivos, para que tomen la iniciativa de desarrollar estrategias y asignar recursos.

Reemplazar el Proyecto de Billetera Móvil por el Proyecto de Conectividad Local de Fibra Óptica

En septiembre de 2018 se culminó con éxito el Foro de las Islas del Pacífico (PIF, siglas en inglés). El país organizador, Nauru, presentó durante la fase preparatoria la necesidad de incrementar la cobertura de la banda ancha y mejorar la velocidad de transmisión de datos. Tras la solicitud de apoyo en mayo por parte del Gobierno nauruano, inmediatamente TaiwanICDF revisó los proyectos relacionados y entabló las negociaciones con el país socio sobre la posibilidad de reajustar el contenido del Proyecto Piloto: Fondo para el Desarrollo de Microfinanzas en Nauru.

Mediante el proyecto de subvención, TaiwanICDF ha podido ayudar a Nauru a establecer una conexión más rápida a Internet a nivel nacional y una mayor cobertura de la banda ancha.

Mirando atrás, el Proyecto Piloto: Fondo para el Desarrollo de Microfinanzas en Nauru, suscrito en octubre del 2008, fue una propuesta presentada por el Gobierno de Nauru al Gobierno de Taiwán, debido a la bancarrota de las dos mayores instituciones financieras nacionales en 2004, transformando al país en una economía de efectivo. Para revitalizar la economía nacional, el Gobierno de Nauru solicitó el apoyo de Taiwán para llevar a cabo un Programa de Microfinanzas, fomentando el desarrollo del sector privado. Por otro lado, la dificultad de no contar con ninguna institución financiera en aquel momento se solucionó con la entrada del Banco Bandigo de Australia. Posteriormente, el Banco Asiático de Desarrollo (BASD) puso en marcha un proyecto para mejorar la conexión de la red en la región de Micronesia, y se comprometió a ayudar a Nauru a instalar el cable submarino de fibra óptica.

En vista de los principios de apropiación y armonización de la asistencia para el desarrollo, TaiwanICDF ha adaptado de manera oportuna el Proyecto de Microfinanzas

para responder las necesidades del Gobierno nauruano y generar sinergias en la integración de los recursos de los países socios. De esta manera, ha podido ofrecer una conexión a Internet más rápida y estable, ayudando a Nauru a mejorar la eficiencia en la transmisión de la información.

El director del Departamento de Tecnologías de la Información y la Comunicación de Nauru, Joel Waqa tuvo grandes expectativas sobre este proyecto y afirmó: “Este proyecto ha sido sumamente importante para el desarrollo de las TIC en Nauru, y será de gran ayuda para contribuir a mejorar la calidad y el flujo de transmisión de la información de los sectores de la salud y la educación, entre otros. Más aún, vincular este proyecto con el Proyecto de Cable Submarino de Fibra Óptica favorecerá el desarrollo económico y social del país.”



“La evaluación *ex-post* de proyectos alineada con las prácticas globales ayuda a maximizar los beneficios de proyectos”

El investigador del Instituto de Sociología de la Academia Sínica, Wen-Shan Yang, es especialista en Demografía, Sociología Médica, Sociología Familiar, Estadística y Metodología de la Investigación. En el año 2017, participó en la evaluación *ex-post* de los proyectos hortícolas de TaiwanICDF en la región del Pacífico Sur, por lo que ha podido observar con profundidad y comprender el desarrollo de TaiwanICDF en cuanto a la evaluación *ex-post* de los proyectos finalizados en los últimos años.

El investigador Yang señaló que anteriormente la forma de evaluación *ex-post* utilizada por las agencias internacionales se centraba en el estudio de campo. Sin embargo, gracias a los avances tecnológicos, la aplicación de técnicas estadísticas para observar la evolución de los datos recopilados *ex-post* se ha convertido en la metodología principal para evaluar los resultados de los proyectos.

Yang recordó que a la hora de estudiar el cambio del comportamiento alimentario de los habitantes participantes en el marco de la evaluación *ex-post* de los proyectos hortícolas de TaiwanICDF, usó los datos recopilados y los datos de posicionamiento geográfico para hacer el análisis del puntaje de propensión, con el propósito de comparar la conducta alimentaria

entre los habitantes participantes y no participantes de los proyectos. “Estos métodos de investigación responden a las tendencias internacionales, también permiten que la evaluación *ex-post* de los proyectos de TaiwanICDF sea homologable con los del resto del mundo.”

La evaluación precisa permite maximizar el rendimiento de los recursos

Yang también manifestó que a través de la evaluación *ex-post* de los beneficios de los proyectos, ha podido llevar a cabo un preciso control estadístico y repetir varias veces la misma prueba de verificación para comprobar los resultados obtenidos. Según su observación, los habitantes participantes en este tipo de proyectos han presentado un mayor cambio en sus hábitos alimentarios de consumo de verduras y frutas. Asimismo, la mayoría de los participantes han mostrado una actitud positiva ante estos proyectos, por su objetivo de promoción de la salud.

Durante su participación en la evaluación de los proyectos, Yang ha observado que TaiwanICDF valora positivamente la evaluación *ex-post* de los resultados de los proyectos, porque las reuniones estaban presididas personalmente por los directivos superiores, con la finalidad de abordar

discusiones relacionadas y las experiencias adquiridas en los países socios. Además, le ha impresionado mucho que TaiwanICDF haya puesto en práctica las metodologías más avanzadas de evaluación *ex-post* y haya adquirido resultados a partir de los estudios.

Como Taiwán cuenta con recursos financieros limitados para destinar a la ayuda internacional, el investigador Yang consideró que la única manera de maximizar el rendimiento de los fondos en cada proyecto es realizar una evaluación precisa y económicamente eficiente. Asimismo, Yang esperaba que TaiwanICDF, por su profesionalidad, pueda aplicar continuamente la evaluación del desempeño de forma sistematizada para conseguir más recursos por parte del Estado y la sociedad, así como alentar a la participación y dedicación de más actores del desarrollo. A través de la adquisición de más recursos y fuerza de trabajo, Taiwán podrá emprender un camino ganándose el respeto de la comunidad internacional bajo su difícil situación diplomática.

Punto 5

Desarrollar múltiples alianzas mundiales

Las Naciones Unidas vinculan todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en la alianza mundial del Objetivo 17, vinculando los objetivos de forma interrelacionada para ayudar a los grupos de población más empobrecidos y vulnerables, logrando así alcanzar la máxima misión de “no dejar a nadie atrás”.

La cooperación diversificada constituye una de las claves para la alianza mundial del Objetivo 17. Para desarrollar múltiples alianzas mundiales, TaiwanICDF continúa reforzando su colaboración con las ONGI, trabajando intensamente con el sector privado de Taiwán y haciendo buen uso de los recursos de las organizaciones internacionales, con el fin de explorar nuevas oportunidades de negocio para las empresas taiwanesas. Durante años, TaiwanICDF también ha trabajado junto con las instituciones nacionales de salud para aportar su contribución a la medicina internacional. Además, para ampliar la escala de la asistencia, TaiwanICDF lanzó una campaña de recaudación de fondos en 2018, con la expectativa de combinar los recursos y experiencia del sector privado para avanzar en el camino hacia el desarrollo sostenible.

Aspecto 1

Cooperar con las ONGI para reforzar las alianzas mundiales

Durante los últimos años, TaiwanICDF ha colaborado regularmente con las ONGI para implementar los proyectos de asistencia humanitaria, incluyendo las cuatro ONGI de mayor relevancia mundial: World Vision, Mercy Corps, CARE y Acción contra el Hambre. Al mismo tiempo, estas organizaciones también han sido aliados de cooperación para TaiwanICDF durante largo tiempo.

En la etapa inicial del diseño de proyectos, el personal de TaiwanICDF realiza misiones de evaluación *in situ* junto con los aliados cooperantes, para revisar y concretar la orientación del proyecto, evaluar la adecuación del contenido, así como su concordancia con las necesidades locales y los estándares del Manual del Proyecto Esfera. En cuanto a la etapa de implementación de los proyectos, TaiwanICDF envía expertos a corto plazo o voluntarios específicos para brindar apoyo en la ejecución *in situ*, e invita al personal de las organizaciones cooperantes a participar en los talleres especializados organizados en Taiwán, logrando así fortalecer aún más los intercambios bilaterales.

Además, TaiwanICDF busca de manera proactiva oportunidades para cooperar con las ONG regionales o internacionales. Por ejemplo, ha trabajado junto con la organización

benéfica estadounidense Food For The Poor (FFP), en la ejecución de varios proyectos de horticultura y acuicultura en Honduras, Guatemala y Haití. Los abundantes recursos de FFP y su amplia red social no sólo han contribuido a más fondos para los proyectos, sino que también han aumentado su visibilidad en los medios de comunicación. Ello permite dar a conocer las actividades y ventajas de los proyectos a los países socios, y generar un esfuerzo conjunto para mejorar la eficiencia de los proyectos.

Aspecto 2

Utilizar las plataformas virtuales de las organizaciones internacionales para introducir el sector privado de Taiwán

En años recientes, TaiwanICDF ha aumentado su participación en temas ambientales, sobre todo en lo que respecta a la cooperación con el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) en materia de la economía verde. Desde 2017, TaiwanICDF ha trabajado con el BERD en el Mecanismo Financiero de Economía Verde (GEFF, siglas en inglés) para proporcionar préstamos a través de instituciones financieras intermediarias. Ello permite a las pequeñas y medianas empresas (pymes) y a los hogares individuales acceder a créditos para invertir en las energías renovables, apoyando la transición hacia una economía verde. Se puede decir que el GEFF ofrece un paquete completo, que abarca los recursos financieros, la asistencia técnica y una plataforma para promover los mejores productos ecológicos.

En 2018, el GEFF lanzó un catálogo *on-line* de productos verdes, que ofrece a los fabricantes y proveedores de todo el mundo el acceso a la cadena de suministro verde, y permite a los prestatarios que participan en los proyectos elegir los productos y

tecnologías verdes que se adecúan a sus necesidades. Esta plataforma ha brindado oportunidades de negocio verde a los fabricantes de Taiwán, ayudándoles a explorar los mercados de Europa Central y Oriental. Por otro lado, a través del GEFF, TaiwanICDF y el sector privado de Taiwán también han podido hacerse eco de las iniciativas globales en temas de economía verde y el cambio climático, con acciones más concretas.

Aspecto 3

Colaborar con las instituciones sanitarias de Taiwán para mejorar la construcción de capacidades en los países socios

Al llevar a cabo el Programa de Formación del Personal Sanitario y los proyectos de salud pública y medicina en los países socios, TaiwanICDF brinda todo su apoyo en la mejora de las capacidades. La carencia de recursos para la formación médica en la mayoría de países en vías de desarrollo conduce a la insuficiencia de profesionales de salud y de habilidades adecuadas. Por tanto, durante años, TaiwanICDF ha colaborado con varios hospitales e instituciones médicas profesionales para ofrecer una gran cantidad de cursos de capacitación para una amplia gama de profesionales de la atención a la salud provenientes de los países aliados y amigos de Taiwán. Cabe resaltar que los participantes de los diferentes niveles han expresado su satisfacción acerca de lo aprendido en Taiwán.

Los gerentes de proyecto residentes son los responsables de la ejecución y la coordinación de los proyectos de salud pública y medicina de TaiwanICDF. Sumado a ello, los hospitales cooperantes de los proyectos también envían de forma periódica asesores a los países socios para realizar misiones de evaluación. De esta manera, TaiwanICDF puede

hacer un seguimiento efectivo, tras su regreso, de los agentes de salud capacitados; así como conocer su desempeño en cuanto a la realización de talleres de capacitación, consiguiendo beneficiar a un mayor número de personal sanitario en sus países.

Aspecto 4

Ampliar la colaboración público-privada para promover proyectos de ayuda exterior junto a las empresas

El Informe de Cooperación al Desarrollo 2017 de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) señaló que la ayuda oficial al desarrollo (AOD) total proporcionada por los miembros del Comité de Asistencia para el Desarrollo (CAD) de la OCDE representó tan sólo el 3,6% de las necesidades de desarrollo. Como agencia profesional de asistencia para el desarrollo de Taiwán, TaiwanICDF desempeña un papel importante en la conexión de los diferentes sectores de Taiwán con la comunidad internacional. Frente al desafío de unos recursos globales limitados, existe la necesidad urgente de contar con la participación conjunta del sector privado y la sociedad civil. Por esta razón, TaiwanICDF lanzó en 2018 la Convocatoria de Patrocinadores Nacionales para Proyectos de Ayuda en el Exterior. En la primera fase, se centró en los proyectos relacionados con la salud pública y medicina internacional y la ayuda humanitaria internacional, invitando a todos los actores de distintos sectores a realizar donaciones y participar conjuntamente en la promoción de los proyectos.



TaiwanICDF trabaja con organizaciones internacionales para abordar problemas ambientales globales. Por ejemplo, el Mecanismo Financiero de Economía Verde (GEFF, siglas en inglés), creado conjuntamente con el BERD, que contribuye a la transición de la economía verde al ayudar a las pymes y los hogares a invertir en tecnologías de energía renovable y de eficiencia energética.



Entrevista 1 / Rommel V. Fuerte,
director ejecutivo de World Vision en Filipinas

“Las técnicas y experiencia de TaiwanICDF son de gran ayuda para promover los proyectos”

TaiwanICDF ha trabajado con World Vision durante más de 10 años para brindar asistencia humanitaria. En los años recientes, la ayuda ha consistido principalmente en la asistencia técnica y el intercambio de personal. Por ejemplo, tras el embate del tifón Haiyan a Filipinas en 2013, TaiwanICDF otorgó fondos de asistencia mediante World Vision y envió voluntarios para apoyar en la ejecución del proyecto de reconstrucción post desastre. Posteriormente, en respuesta a diferentes catástrofes naturales, ambas partes han colaborado en diversos proyectos: el Proyecto de Salud e Higiene para los Afectados por las Inundaciones en las Islas Salomón en 2014, el Proyecto de Asistencia en la Reconstrucción de los Puestos de Salud Afectados por el Terremoto en Nepal en 2015, y el Proyecto de Acción Integrada para la Nutrición Infantil en Filipinas en 2018 para reducir la prevalencia de desnutrición infantil en las Bisayas Orientales. Estos proyectos representan una experiencia exitosa de colaboración entre ambas instituciones.

Compartir la experiencia de Taiwán en la salud pública y medicina para ayudar a mejorar la nutrición infantil en Filipinas

Con relación al Proyecto de Acción Integrada para la Nutrición Infantil en

Filipinas, el director ejecutivo de World Vision en Filipinas, Rommel V. Fuerte señaló que las Bisayas Orientales es una de las regiones más pobres del país, donde el 45% de los habitantes de Leyte y Sámar viven debajo del umbral de la pobreza, mientras que la desnutrición infantil está muy generalizada en los niños menores de cinco años. Con la finalidad de mejorar la nutrición infantil y promover la mejora de la salud, el crecimiento y el aprendizaje de los niños, TaiwanICDF ha aportado 300.000 dólares estadounidenses y ha enviado dos voluntarias específicas durante un corto plazo para apoyar en la ejecución de un proyecto de 14 meses de duración. La oficina de World Vision en Filipinas se encargó de la ejecución y la gestión del proyecto, mientras que su supervisión fue efectuada por la Oficina de World Vision en Taiwán.

El proyecto ayuda a los residentes locales, especialmente a las familias con niños desnutridos menores de cinco años. Además de brindar capacitación adecuada en temas de alimentación, cuidado infantil, higiene pública y personal, también promueve la lactancia materna en las comunidades. Mediante la construcción de un nuevo centro de salud y la renovación de dos antiguos centros, el proyecto pretende facilitar el acceso de los ciudadanos a la

atención médica y a los servicios de nutrición. Se estima beneficiar a cerca de 29.502 residentes al finalizar el proyecto.

En relación a esta colaboración, el director ejecutivo apreció el soporte de TaiwanICDF y consideró que la experiencia en la ayuda humanitaria y asistencia técnica prestada son de gran beneficio para el proyecto de World Vision en Filipinas. De cara al futuro, tiene la esperanza de que TaiwanICDF y World Vision en Filipinas tengan más oportunidades de trabajar juntos en el ámbito de la salud pública, particularmente en la nutrición y en el sector del agua, saneamiento e higiene (WASH, siglas en inglés). TaiwanICDF también continuará enviando voluntarios para participar en los proyectos de cooperación con World Vision, con la finalidad de compartir la experiencia de Taiwán en el sector de la salud, ayudar en la formación de talentos, así como potenciar la mejora de la salud y la calidad de vida de los países socios.



Entrevista 2 / Robin Mahfood, presidente de la
organización Alimentos para los Pobres

“Combinar las fortalezas de ambas partes y trabajar juntos para aliviar la pobreza”

“En nombre de los millones de personas empobrecidas en el Caribe y Centroamérica, deseo expresar mi profundo agradecimiento al pueblo taiwanés y TaiwanICDF. Doy gracias por todo lo que han hecho por ellos”. El presidente de la organización caritativa Alimentos para los Pobres (FFP, siglas en inglés) Robin Mahfood expresó su sincera gratitud por los esfuerzos de colaboración anteriores durante una reunión con el secretario general de TaiwanICDF, Timothy T. Y. Hsiang, en la sede de FFP en Miami en junio de 2018, donde discutieron sobre los proyectos de cooperación en Haití, Honduras y Nicaragua.

La organización FFP se fundó en el año 1982, y es la entidad caritativa de desarrollo internacional más grande de Estados Unidos. Realiza sus operaciones en 17 países de América Latina y el Caribe en ámbitos como el cuidado a las personas pobres locales, la provisión de alimentos, la medicina, la educación, las obras hidráulicas, la construcción de viviendas sociales, la capacitación vocacional y otros servicios. Los resultados alcanzados en el ámbito de la ayuda humanitaria son excelentes y mundialmente reconocidos.

La colaboración entre FFP y TaiwanICDF comenzó en el año 2005. A través del desarrollo de un proyecto con la Misión Técnica de

Taiwán en Honduras, TaiwanICDF ayudó a una organización caritativa local en la construcción de estanques para producir y comercializar la tilapia, proporcionando una fuente de alimento a muchos niños pobres. Este proyecto obtuvo excelentes resultados. Posteriormente, ambas partes han continuado expandiendo este modelo de cooperación y su alcance, replicando la experiencia de éxito en otros países de América Central y el Caribe.

Ampliar la colaboración en el cultivo de aguacate para mejorar el nivel de vida de los agricultores

El presidente Mahfood manifestó que Taiwán siempre ha sido un apreciado aliado de FFP durante más de una década y continúa contribuyendo a los proyectos mediante el aporte de insumos como alimentos, arroz, computadoras y árboles frutales, así como la colaboración en proyectos de agricultura, acuicultura y ganadería. Asimismo, TaiwanICDF comparte sus conocimientos profesionales de carácter práctico en el campo de la cooperación, sumado a la identificación y la comprensión de las necesidades de los beneficiarios, favoreciendo la ejecución de los proyectos desarrollados. En 2018

TaiwanICDF y FFP han planificado ampliar la cooperación en el cultivo de aguacate en Honduras con la finalidad de ayudar a los productores locales a mejorar sus ingresos familiares y salir de la pobreza.

El presidente Mahfood elogió los resultados alcanzados por TaiwanICDF en los proyectos de ayuda, que no sólo han permitido a los niños beneficiarios obtener la nutrición necesaria, sino que también han potenciado las habilidades de los adultos para que sean económicamente independientes. Además, espera que de cara al futuro, TaiwanICDF pueda continuar impulsando el desarrollo socioeconómico de los países socios en vías de desarrollo, a fin de fomentar los recursos humanos nacionales y promover las relaciones económicas, así como brindar asistencia humanitaria a los afectados por los desastres naturales y a los refugiados provocados por la crisis internacional.

A lo largo de los años, TaiwanICDF ha hecho uso de la experiencia y los contactos locales acumulados por la organización FFP en el ámbito de la asistencia humanitaria, para ampliar el alcance y la eficiencia de los proyectos. Sin duda alguna, una cooperación más intensa y estrecha en el futuro permitirá combinar las fortalezas de ambas partes y trabajar juntos para combatir la pobreza.



Entrevista 3 / Ian Smith, director de Finanzas y Políticas Verdes del Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD)

“Acompañar la ola de economía verde del BERD para generar nuevas oportunidades de negocio para la industria verde de Taiwán”

El Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD) fundado en Londres en 1991, es un banco regional de inversiones para el desarrollo en Europa y que brinda apoyo a más de 30 países beneficiarios de Europa Central y Oriental, Asia Central y la Comunidad de Estados Independientes (CEI). El BERD asiste a estos países en su transformación y transición económica, logrando así mejorar la competitividad y progresar gradualmente hacia la democracia.

Durante la etapa inicial de su fundación, Taiwán y el BERD unieron esfuerzos para crear un fondo de cooperación técnica. Su finalidad era asistir a las economías de Europa Central y Oriental y la Comunidad de Estados Independientes, ofreciendo la asistencia técnica, la capacitación y los servicios de asesoría necesarios para su reconstrucción. A partir de 1998, el BERD ha cooperado con TaiwanICDF para establecer conjuntamente el Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD, con el objetivo de ayudar a las instituciones financieras de los países beneficiarios a fortalecer el acceso a financiamiento para las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes).

Desde 2017, se ha incluido el Mecanismo Financiero de Economía

Verde (GEFF, siglas en inglés) en el alcance del Fondo Especial, con la expectativa de fomentar el desarrollo del mercado de economía verde, logrando así superar los obstáculos del mercado para la financiación de tecnologías y productos verdes. De esta forma, se podrá alentar al sector privado a invertir en los proyectos de energía renovable, gestión sostenible de los recursos y resiliencia climática.

Utilizar la plataforma del catálogo *on-line* para generar oportunidades de inversión verde

En el marco del GEFF, se lanzó un Catálogo Virtual de Tecnologías Verdes en 2018, para vincular la oferta y la demanda de los productos verdes y el financiamiento de proyectos. Esta plataforma permite a las familias o empresas beneficiarias obtener créditos del BERD al comprar productos verdes catalogados en la plataforma *on-line*; y posibilita a los proveedores ampliar sus oportunidades de negocio en los países beneficiarios del BERD, mediante el registro de sus productos.

Como resultado de los esfuerzos de Taiwán, Ian Smith, el director de Finanzas y Políticas Verdes del BERD, lideró una delegación en Taiwán en septiembre de 2018 para realizar un Seminario sobre el Catálogo Virtual de

Tecnologías Verdes. Además, instruyó personalmente a los proveedores de energías verdes de Taiwán sobre cómo explotar los grandes mercados potenciales en Asia Central, Europa Central y Oriental, y las regiones del sur y este del mar Mediterráneo. El director también apuntó que este Catálogo Virtual dispone de una plataforma multilingüe que identifica productos de tecnologías de alto rendimiento elegibles para el financiamiento en el marco del GEFF, y además ofrece una plataforma gratuita de encuentro para inversores, financiadores y proveedores de tecnologías verde de todo el mundo.

“Una ventaja clara para los proveedores de tecnologías eficientes y limpias es que los productos verdes tienen una gran demanda en la región del BERD, ya que los inversores locales están prestando mayor atención a las tecnologías más eficientes desde una perspectiva de inversión a largo plazo.” El director Smith alentó a los proveedores de tecnología de Taiwán a utilizar el GEFF para dar oportunidades de crecimiento a los mercados emergentes, así como aprovechar el Catálogo Virtual de Tecnologías Verdes para participar activamente en las inversiones ecológicas del BERD, generando así nuevas oportunidades de negocio para la industria verde de Taiwán.



4 Gestión administrativa

TaiwanICDF es una fundación que se creó de acuerdo con la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional. En este capítulo se abordarán temas tales como el origen de los fondos, la gestión financiera, la ejecución presupuestaria y la administración organizativa.

Gestión financiera

La economía global ha tenido durante el 2018 una tendencia de crecimiento relativamente débil, a causa de los ambientes desfavorables para los mercados financiero y comercial como la poca claridad de las políticas comerciales de las principales economías y las crecientes tensiones en el comercio internacional. Ello motivó al Fondo Monetario Internacional (FMI) a rebajar las expectativas optimistas para el crecimiento económico mundial. La planificación estratégica financiera de TaiwanICDF para el año 2018 se basó en el principio de mantener la liquidez y la seguridad de su capital, centrando la asignación de fondos invertidos en activos de renta fija y evitando inversiones en activos de riesgo, con el propósito de garantizar ingresos estables y continuos.

La planificación de la inversión financiera de TaiwanICDF ha sido respetar la prioridad de destinar el capital a la ejecución de las operaciones reintegrables de ayuda para el desarrollo, manteniendo el principio de seguridad y prudencia en la asignación de fondos y controlando la proporción máxima de inversión en activos de riesgo. Todas estas acciones tienen la finalidad de hacer un buen uso de los recursos de TaiwanICDF y lograr beneficios a partir de las inversiones de renta fija a medio y largo plazo, lo que facilitará la ejecución de las operaciones subvencionadas de ayuda para el desarrollo, encaminadas hacia un financiamiento sano y sostenible.

Estado general de la aplicación de fondos

El fondo íntegro de TaiwanICDF proviene de dos fuentes: los fondos propios de TaiwanICDF y los ingresos financieros.

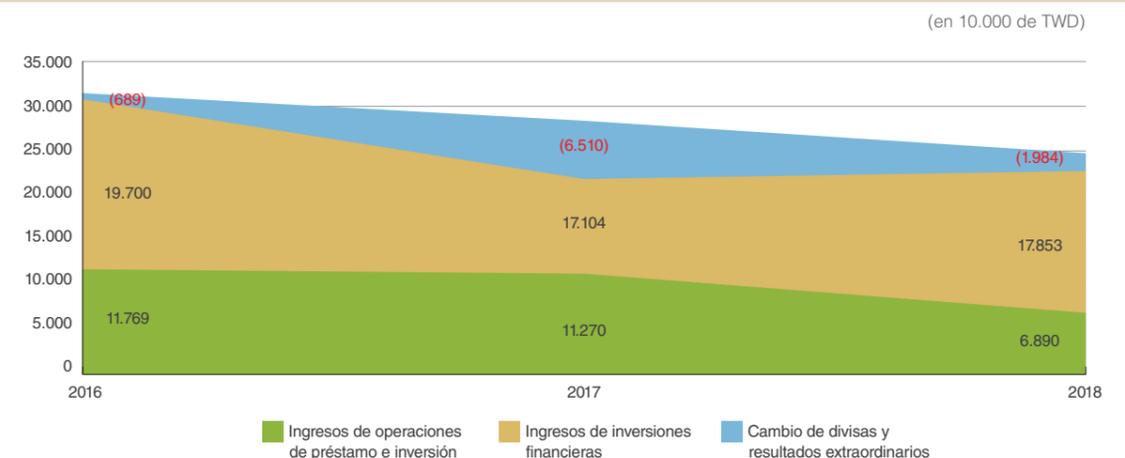
Los fondos propios de TaiwanICDF se utilizan esencialmente en las operaciones reintegrables de ayuda al desarrollo, como los proyectos de inversión y préstamo a largo plazo. En cuanto al capital restante, se destina a actividades de inversión en divisas o en los mercados de capitales para aumentar la rentabilidad del uso de los

bienes capitales. Las inversiones en instrumentos financieros consisten principalmente en instrumentos de renta fija de bajo riesgo, como los bonos, los depósitos a plazo fijo y los títulos o valores a corto plazo; y en una menor proporción en instrumentos de renta variable, que incluyen los fondos cotizados (ETF, siglas en inglés).

Acerca de los ingresos financieros, estos provienen de tres fuentes: los intereses devengados por los préstamos reintegrables a largo plazo, los ingresos de las inversiones reintegrables a largo plazo y los ingresos generados por la inversión financiera de los fondos no destinados a las dos primeras operaciones. Su finalidad es sufragar los gastos derivados de los proyectos subvencionados de cooperación técnica y la gestión administrativa.

En 2018, la tasa de rentabilidad de las inversiones fue de un 1,60%, excluyendo los resultados de divisas y extraordinarios; mientras que fue de un 1,46%, si añadimos los resultados de divisas y extraordinarios. Debido a las guerras comerciales entre las principales economías del mundo y por las fluctuaciones de las divisas, se generaron pérdidas por el tipo de cambio de las monedas extranjeras a TWD. Por la falta de beneficios generados por las operaciones de inversión a largo plazo, los resultados de las operaciones de préstamo e inversión a largo plazo mostraron un descenso en los ingresos. Por otro lado, las pérdidas de divisas se compensaron en gran parte con el aumento de los beneficios derivados de las inversiones de renta fija en USD. Como consecuencia, el ingreso total del año 2018 descendió a 247,44 millones de TWD, estableciéndose un monto de 227,59 millones de TWD, si incluimos los resultados de divisas y extraordinarios. El ingreso anual (excluyendo los resultados de divisas y extraordinarios) del año 2018 mostró una disminución en comparación con 2017, que fue de 283,74 millones de TWD; y una reducción en comparación con 2016, que fue de 314,69 millones de TWD. La Figura 1 muestra la distribución de los ingresos financieros de TaiwanICDF entre 2016 y 2018.

Figura 1 Distribución de ingresos financieros de TaiwanICDF (2016-2018)



Gestión de los préstamos e inversiones a largo plazo

Hasta el 31 de diciembre de 2018, TaiwanICDF ejecutó un total de 15 proyectos de inversión, con un valor neto acumulado de la inversión de 60,86 millones de USD y 189 millones de TWD. Por otro lado, implementó un total de 88 proyectos de préstamo, con un total de préstamos comprometidos de 546,95 millones de USD, 56,55 millones de EUR y otras monedas equivalentes a un importe de 18,10 millones de USD. Se han movilizado en su totalidad unos 493,75 millones de USD, junto a 20,84 millones de EUR y otras monedas equivalentes a unos 18,10 millones de USD; y de los cuales, 426,99 millones de USD de préstamos ya han sido reembolsados/devueltos. Esto representa una tasa de desembolsos acumulados del 84%, y una tasa de recuperación de préstamos de un 78,80%. Los fondos utilizados en los proyectos de inversión y préstamo a largo plazo representaron un 33% del valor neto de los fondos de TaiwanICDF; mientras que las inversiones financieras, un 67%. La suma del activo circulante de las inversiones y préstamos a largo plazo mencionados, más los fondos comprometidos, aunque no desembolsados, ocuparon alrededor del 53% del valor neto, mientras que las inversiones financieras se ajustaron para sumar alrededor del 47%. La Figura 2 muestra la aplicación de los fondos de TaiwanICDF en 2018.

En cuanto a los ingresos generados por las operaciones reintegrables de préstamo e inversión a largo plazo, los intereses devengados por los proyectos de préstamo representaron un importe de 68,90 millones de TWD (la tasa de rentabilidad de los préstamos fue de un 2,28%). Este ingreso obtenido fue más de 5,77 millones de TWD respecto al mismo ejercicio del año 2017, año que fue de 63,13 millones de TWD (la tasa de rentabilidad fue de un 1,89%). Entre los años 2016 y 2017, las operaciones de inversión a largo plazo generaron ingresos, mientras que en 2018 no arrojaron ningún beneficio. Para ello, la totalidad

de las operaciones de préstamo e inversión sumaron un ingreso de 68,90 millones de TWD, resultando 43,80 millones de TWD menos que en el ejercicio del 2017, año que alcanzó los 112,70 millones de TWD (la tasa de rentabilidad entre préstamos e inversiones fue de un 2,10% en 2017, disminuyendo hasta un 1,35% en 2018); y 48,79 millones de TWD menos que en el ejercicio del 2016, año que arrojó una cifra de 117,69 millones de TWD (la tasa de rentabilidad fue de un 2,19%, disminuyendo hasta un 1,35% en 2018). Hasta el 31 de diciembre de 2018, TaiwanICDF mantuvo una alta calificación crediticia en los préstamos a largo plazo, con tan sólo 20.000 USD pagos demorados (un 0,003% de la totalidad de los préstamos a largo plazo). En cumplimiento de las disposiciones de TaiwanICDF sobre préstamos a largo plazo, cuentas por cobrar y pagos vencidos, se registró una reserva de provisión para deudas incobrables, logrando así proporcionar una imagen fiel y objetiva de la calidad de los activos de TaiwanICDF.

Gestión de las inversiones financieras no operacionales

Para mejorar el uso eficiente de los recursos propios y aumentar los ingresos financieros, TaiwanICDF utiliza los fondos no concedidos a las operaciones de préstamos e inversiones a largo plazo para realizar inversiones en instrumentos financieros, esperando desarrollar una financiación equilibrada y lograr un balance positivo. Durante 2018, la inversión de fondos no destinados a las operaciones mencionadas se centró principalmente en productos financieros de renta fija, y se complementó con la inversión en fondos cotizados a medio y largo plazo en momentos oportunos, para aumentar así los ingresos financieros.

Los activos de renta fija se invirtieron principalmente en bonos y depósitos a plazo fijo en TWD y moneda extranjera, mantenidos hasta su vencimiento. El Banco Central de la República de China (Taiwán) mantuvo una tasa de interés relativamente baja en comparación con los años anteriores.

Por el contrario, la Reserva Federal de Estados Unidos subió sus tipos de interés en un 1%, contribuyendo al alza de los ingresos generados por las inversiones en activos de renta fija valorados en USD. Para 2018, la estrategia de inversión adoptada por TaiwanICDF ha consistido en un incremento de la posesión de bonos, sumado a la subida de tipos de interés en USD mencionada, aportando al aumento general de los ingresos financieros no operacionales. Respecto a la reducción de los activos con baja rentabilidad, la posesión de bonos subió desde un 23,40% del valor neto del año 2017 hasta un 26,50% en 2018. La tasa de rentabilidad de los bonos mantuvo el mismo nivel en comparación con el año 2017, que fue de un 2,31%; mientras que la tasa de rentabilidad de los depósitos a plazo fijo, subió ligeramente desde un 1,16% en 2017 hasta un 1,33% en 2018, con un aumento del 0,17%.

Gracias a la subida de tipos de interés en USD y al aumento de la tenencia de bonos, los ingresos producidos por las inversiones financieras no operacionales (excluyendo los resultados de divisas y extraordinarios) en 2018 fueron 178,53 millones de TWD (la rentabilidad de las inversiones financieras fue de un 1,71%). Este ingreso obtenido fue unos 510.000 TWD superior a la meta establecida en el Plan de Presupuesto para 2018, que fue de 178,02 millones de TWD. Estas ganancias de la inversión financiera no operacional (excluyendo los resultados de divisas y extraordinarios) del año 2018 fueron 7,49 millones de TWD superiores respecto al mismo ejercicio del año 2017, año en que la cifra fue de 171,04 millones de TWD (la rentabilidad fue de 1,64%), con una subida del 4,40%; y unos 18,47 millones de TWD menos que en el año 2016. En ese año la cifra fue de 197 millones de TWD (gracias a la ganancia de unos 33,66 millones de TWD, lograda por la venta de fondos cotizados), experimentando una caída del 9,40%. La Figura 3 presenta la asignación de los fondos de TaiwanICDF durante el año 2018.

Gestión contable

Los principales ingresos de TaiwanICDF provienen de diferentes fuentes: los intereses devengados de los fondos propios, los intereses de los préstamos y los ingresos generados por la gestión de los proyectos encomendados por el Ministerio de Relaciones Exteriores (MOFA) a TaiwanICDF. Las primeras dos fuentes de ingresos se utilizan para los gastos de las operaciones corrientes de TaiwanICDF, asignados a las operaciones de cooperación técnica y asistencia humanitaria, así como al programa de becas y a la gestión administrativa. Por último, los ingresos de los proyectos encomendados por el MOFA se destinan a los diversos proyectos de cooperación técnica internacional.

Los ingresos del año 2018 sumaron un total de 1.516,86 millones de TWD, de los cuales, los ingresos por proyectos encomendados fueron 1.256,98 millones de TWD, mientras que los ingresos generados por la utilización de los fondos propios fueron 259,88 millones de TWD, englobando los proyectos reintegrables de inversión y préstamo (26%), los intereses devengados (69%) y otros ingresos (5%).

Los egresos de TaiwanICDF para 2018 fueron de un total de 1.620,74 millones de TWD, de los cuales, 1.256,98 millones de TWD se destinaron a los proyectos encomendados, mientras que los fondos propios tuvieron un gasto de 363,76 millones de TWD. El balance final del ejercicio 2018 mostró un déficit de fondos que alcanzó los 103,88 millones de TWD. Esto se debió a que los egresos de las operaciones fueron 71,60 millones de TWD mayores que los ingresos generados por los fondos propios, que fueron de 259,88 millones de TWD, mientras que los egresos fueron de 331,47 millones de TWD. Además, la fluctuación de las divisas en USD y CNY (RMB) también generó pérdidas de 31,65 millones de TWD por tipo de cambio.

Las Figuras 4 y 5 presentan los ingresos y egresos de los fondos propios del año 2018.

Figura 2 Utilización de fondos propios (2018)

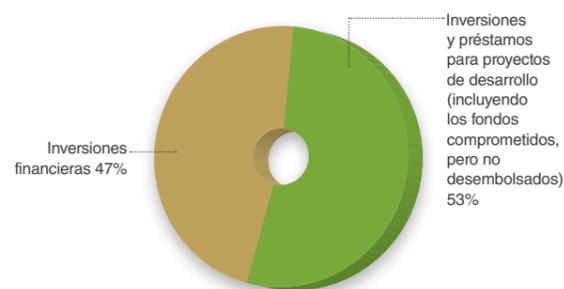


Figura 3 Distribución de los fondos de TaiwanICDF (2018)

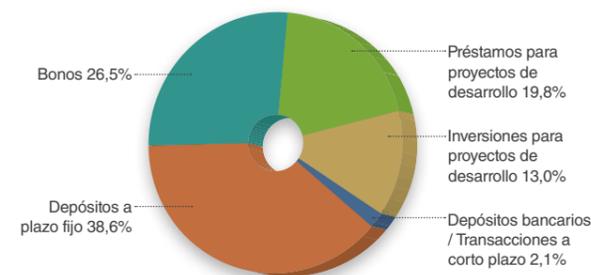


Figura 4 Proporción de ingresos de los fondos propios (2018)

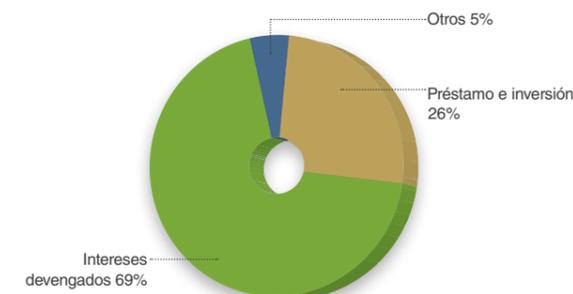
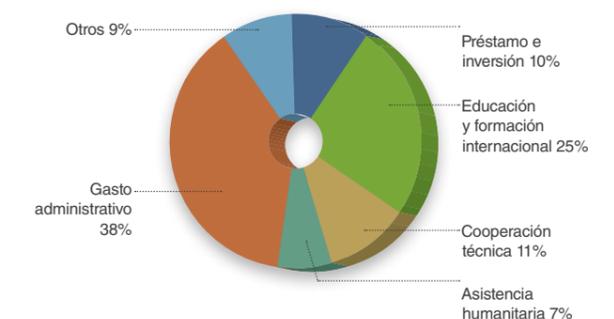


Figura 5 Proporción de egresos de los fondos propios (2018)



Utilización del fondo y su valor neto

Desde la fundación de TaiwanICDF en 1996, hasta el 31 de diciembre de 2018, el valor neto de los fondos propios ha alcanzado un importe de 15.618,68 millones de TWD (que incluye los fondos de constitución y otras donaciones por un valor de 12.468,84 millones de TWD, y los resultados acumulados de ejercicios anteriores por un valor de 3.149,84 millones de TWD). Esto representa una disminución del 0,66%, es decir, 103,88 millones de TWD con respecto al año 2017.

Hasta el 31 de diciembre de 2018, el valor total de los activos fue de 15.762,80 millones de TWD, dividido en: activos corrientes, que ocupan un 42,46%; préstamos e inversiones a largo plazo, un 57,35%; activos fijos, un 0,13%; y otros activos, un 0,06%. Los fondos que financian estos activos provienen fundamentalmente del fondo de constitución de TaiwanICDF, de las donaciones y del superávit acumulado en ejercicios anteriores; el valor neto suma 15.618,68 millones de TWD con una deuda de 144,12 millones de TWD.

Gestión de la ejecución presupuestaria

Con el propósito de hacer buen uso del presupuesto anual y mejorar la eficiencia en la ejecución de los proyectos, TaiwanICDF realiza el monitoreo de la ejecución presupuestaria, que abarca la revisión del avance de ejecución de presupuestos, el seguimiento de la liquidación de gastos efectuados, así como el control de presupuestos destinados a las Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero.

1. Revisión del avance de ejecución de presupuestos: se verifica mensualmente la ejecución de presupuestos de proyectos, analizando las desviaciones entre los avances

realizados y esperados para proponer sugerencias, con el objetivo de mejorar la ejecución presupuestaria de proyectos y así cumplir con su eficiencia ejecutiva.

2. Monitoreo de la liquidación de los gastos efectuados: se controlan los avances de ejecución presupuestaria mediante la revisión mensual de las liquidaciones de los gastos efectuados. Para controlar los presupuestos, se realiza el seguimiento de los anticipos no cancelados y con antigüedad superior a los dos meses; así como de los proyectos ejecutados con fondos encomendados, y cuya liquidación de gastos efectuados no ha llegado a un 50%.
3. Control de presupuestos para las Misiones Técnicas de Taiwán: se vigila la ejecución presupuestaria real de cada proyecto y la liquidación de gastos efectuados para controlar los desembolsos mensuales, evitando que las Misiones Técnicas de Taiwán acumulen demasiados fondos no efectuados.

Resultado de la ejecución presupuestaria

Para 2018, el MOFA encargó a TaiwanICDF la realización de varias Operaciones de Cooperación Técnica en el Extranjero. El monto suscrito fue 1.259,96 millones de TWD, mientras que el monto total movilizado para la ejecución de los proyectos encomendados fue de 1.256,98 millones de TWD. Esto equivale a una tasa de ejecución presupuestaria de un 99,76%.

Respecto a los fondos propios, los gastos que realmente se destinaron a las operaciones sumaron 331,47 millones de TWD. Esto significa un 105,42% de la tasa de ejecución en relación al presupuesto total de 314,42 millones de TWD. La Figura 6 presenta los resultados de los gastos

presupuestados y los gastos reales para la ejecución de las operaciones.

Auditoría y control

Principales operaciones de auditoría

Las operaciones prioritarias de la auditoría interna de TaiwanICDF consisten en:

1. Corroborar la exactitud de la información acerca de las finanzas y operaciones, así como la seguridad en la gestión del capital, los datos y los valores.
2. Estudiar las actividades durante la fase de ejecución y determinar si los procesos han seguido las políticas, reglamentos y directrices de TaiwanICDF.
3. Examinar la exactitud de los activos registrados de TaiwanICDF y de las diferentes Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero, así como verificar la seguridad y la eficiencia económica de su utilización.
4. Evaluar si los resultados de las operaciones y los proyectos específicos se corresponden con los objetivos establecidos.
5. Realizar visitas *in situ* a las Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero para inspeccionar su monitoreo interno, así como evaluar la eficacia de su desempeño.
6. Evaluar las principales operaciones desarrolladas por TaiwanICDF en los últimos años, así como los avances anuales y la eficacia de la ejecución de los proyectos, logrando así garantizar la eficiencia y eficacia en el cumplimiento de los objetivos establecidos.

Clasificación de los casos de auditoría

En 2018 se llevaron a cabo un total de 28 trabajos de auditoría como parte de la auditoría anual planificada. El objetivo de éstos atañe a la frecuencia de revisión de riesgos y controles internos de las operaciones, así como a los temas de interés para las instancias administrativas de TaiwanICDF, las unidades de auditoría y las autoridades de nivel superior.

Se clasificaron los casos auditados en el 2018 de la siguiente manera: 10 revisiones de operaciones, 3 de cobros y pagos contables, 1 de adquisiciones, 1 de activos (propiedades), 2 de préstamo e inversión, 5 de planificación y gestión, 4 de gestión de servicios y 2 de sueldos y honorarios. La distribución proporcional de los casos se muestra en la Figura 7.

Resultados de la auditoría

A partir de los casos auditados en 2018, se generaron un total de 80 recomendaciones, que son clasificadas según su área de funcionamiento: 26 de operaciones, 8 de personal, 8 de contabilidad, 12 de activos, 17 de cobros y pagos contables, 2 de adquisiciones, 3 de control interno y 4 de gestión de servicios. La distribución proporcional de las sugerencias se muestra en la Figura 8.

Los resultados de la auditoría y las propuestas generadas por los mismos serán de gran ayuda para fortalecer la articulación dentro y entre los diferentes departamentos y oficinas de TaiwanICDF, lo que mejorará el desempeño operativo. Puesto que esto no sólo favorecería a incrementar la conciencia de riesgo entre el personal, sino también a garantizar la seguridad de los activos de TaiwanICDF, respaldando así la confiabilidad y la exactitud de los datos operativos y financieros.

Figura 6 Gastos presupuestados y gastos reales (2018)

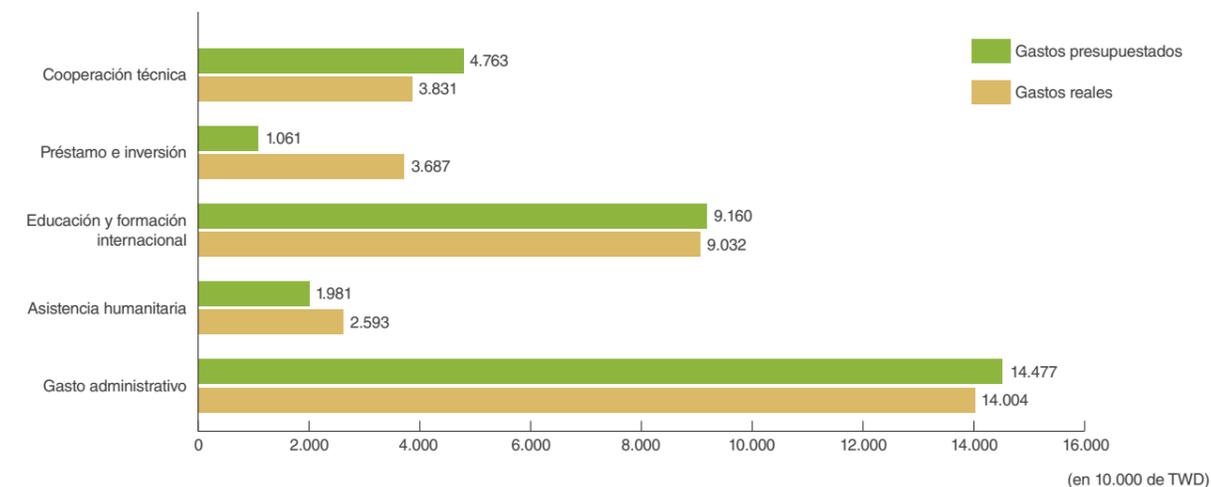


Figura 7 Distribución proporcional de casos auditados (2018)

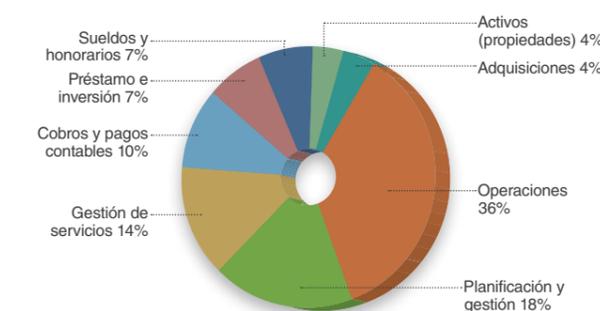
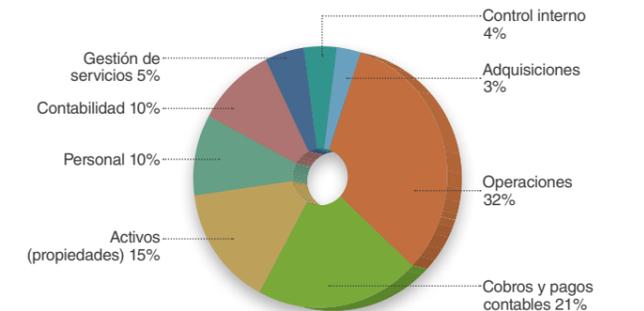


Figura 8 Distribución de recomendaciones de auditoría (2018)



Mejora del desempeño operativo

Las 80 propuestas de recomendaciones presentadas en 2018 pueden clasificarse en cuatro tipos de resultados de auditoría: administración operativa, cumplimiento normativo, prevención de riesgos de corrupción y fraude, así como fomento de proyectos. De las cuales, 23 sugerencias están implicadas a la gestión operativa, que se detalla a continuación: la ejecución de contratos de adquisición de bienes y prestación de servicios, la selección de becarios del Programa de Becas de Educación Superior Internacional, el desarrollo y mantenimiento de sistemas, la toma de decisiones finales de los recursos financieros no desembolsados, la operación de reinversión, la reserva de fondos encomendados, la identificación de los nuevos proyectos, la gestión de documentos oficiales, la cooperación con las organizaciones internacionales y las ONG, así como las Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero (Guatemala, Honduras y las Islas Marshall) y la Misión de Servicio de la República de China (Taiwán) a la Inversión y al Comercio en Centroamérica. Todo ello tiene por objeto incrementar de manera eficaz el desempeño operativo de TaiwanICDF.

Recursos humanos

Para una organización como TaiwanICDF, el sistema de rotación laboral es una vía para dinamizar la fuerza productiva, motivando a los empleados a diversificar sus capacidades. Esto tiene por objeto fomentar personas altamente calificadas y construir una base de talentos.

Durante 2018, TaiwanICDF ha continuado impulsando la rotación laboral entre los empleados internos y externos para alentarles a desarrollarse adecuadamente, incrementar los conocimientos, y potenciar la experiencia mediante el desempeño de diferentes tareas en distintos ámbitos. Este sistema genera dinamismo e innovación en la organización, mejora la satisfacción y productividad, evita el individualismo, así como optimiza el beneficio mutuo de relación entre los empleados y de la cooperación en equipo.

Para impulsar de manera efectiva el sistema de rotación laboral y ayudar a los empleados de TaiwanICDF a desarrollar una trayectoria profesional a largo plazo, TaiwanICDF planificó una serie de cursos en función de diferentes finalidades: estancias en el extranjero, rotación de empleos y promoción en el trabajo. Por ejemplo, los cursos de administración para el personal de la plantilla interna y externa, el curso básico de agricultura (teoría y práctica), así como charlas de trabajo de diferentes departamentos y oficinas de TaiwanICDF. Con esto tiene el objetivo de fomentar talentos de gestión, así como desarrollar conocimientos y capacidades necesarias para el trabajo en el extranjero y dinamizar la rotación de empleos.

Digitalización de la Organización

La instalación y planificación de los servicios informáticos tienen por objeto apoyar el desarrollo de las operaciones, reducir los costos operacionales y gestionar los riesgos operacionales. Por motivo del continuo perfeccionamiento de la eficiencia de los servicios informáticos, se plantearon los siguientes proyectos específicos para el año 2018.

Desarrollo de operaciones

Un 80% de la emisión de documentos oficiales de TaiwanICDF se realiza por vía electrónica y existe una elevada necesidad de intercambio de estos documentos con las instituciones públicas. En respuesta a la política de "aligerar el intercambio de documentos electrónicos" propuesta por la Administración Nacional de Archivos, perteneciente del Consejo Nacional de Desarrollo de Taiwán, y a la puesta en funcionamiento de la versión actualizada del sistema de "Servicio para el Procesamiento e Intercambio de Documentos Electrónicos" del Ministerio de Relaciones Exteriores de Taiwán, TaiwanICDF realizó ajustes y actualización de funciones relativas al recibo y emisión de los documentos oficiales, logrando así garantizar su transmisión estable vía electrónica.

Eficiencia mejorada

Focalizándose en la mejora integral de la eficiencia informática, se han renovado las computadoras e instalado las versiones de 64 bits de Windows para disponer de un entorno informático más estable. En cuanto a la visualización del hardware, se han instalado tarjetas de red adicionales de alta velocidad en los equipos y actualizado el software de visualización para acelerar la transmisión de datos procesados.

Seguridad informática

Se han realizado algunas medidas para fortalecer la seguridad informática: la actualización del software antivirus, la protección contra ransomware, la detección y alerta de enlaces sospechosos, la mejora del sistema operativo, la renovación del filtro de contenido web (WCF) para el bloqueo de tráfico malicioso mediante publicidad, así como la instalación de sistemas redundantes. Por otro lado, haciéndose eco de la entrada en vigor del Reglamento para la Gestión de Seguridad de la Información y las Comunicaciones en enero de 2019, TaiwanICDF revisará los actuales trabajos relativos a la seguridad informática y la normativa interna pertinente para lograr un entorno informático más seguro.

Relaciones públicas y materiales publicitarios

En respuesta a las tendencias del marketing digital, TaiwanICDF ha combinado los principales trabajos de comunicación y relaciones públicas con las herramientas de mercadeo y diversos medios de comunicación, así como ha llevado a cabo el trabajo promocional de manera eficiente en consonancia con sus operaciones y políticas internas. Las medidas prioritarias del año 2018 fueron las siguientes:

1. Fortalecer la comunicación pública y enlaces externos: con el objetivo de sensibilizar y concienciar de manera clara y rápida sobre las operaciones de TaiwanICDF, se utilizaron medios audiovisuales para reforzar la comunicación externa, atendiendo a los invitados, a los medios de comunicación y a las consultas externas. Por otro lado, para que el público conociera más sobre TaiwanICDF, se autorizó el uso de los materiales promocionales a entidades del sector público y privado, como por ejemplo a las editoriales.
2. Organizar actividades y elaborar materiales para promocionar los proyectos: TaiwanICDF no sólo organizó un concurso de cortometrajes para becarios, recopiló materiales audiovisuales en diversas actividades, puso en contacto con los medios de comunicación y elaboró videos para complementar las actividades promocionales de cada departamento; sino que también preparó impresiones en gran tamaño, elaboró pequeños materiales publicitarios y folletos para ayudar

a TaiwanICDF a participar en eventos internacionales y promover los proyectos.

3. Incorporar ideas innovadoras en publicaciones, para mejorar la difusión publicitaria: en cuanto a la publicación del informe anual, TaiwanICDF no sólo proporcionó copias impresas, sino también memorias USB que contienen la versión electrónica para su distribución, incrementando la eficiencia de la difusión de sus operaciones. Respecto a la producción de videos, TaiwanICDF empezó a usar la nueva versión del video promocional de la organización y elaboró 49 cortometrajes, utilizando técnicas y métodos de filmación innovadoras. Esta cifra ha superado el número de producciones de años anteriores, generando mucha atención y repercusión en los medios de comunicación.
4. Reforzar marketing en Internet: TaiwanICDF continúa optimizando la transparencia de la información pública y la mejora de la difusión de sus operaciones, a través de la presentación de la página de inicio y la actualización de los temas focalizados, en el sitio web de TaiwanICDF. Asimismo, TaiwanICDF ha aumentado la satisfacción del público mediante la respuesta activa y rápida a las consultas externas y comentarios de los usuarios en las plataformas de redes sociales, incluida Facebook de TaiwanICDF. Por otro lado, ha utilizado los cortometrajes de producción propia para ampliar el alcance de las publicaciones en Facebook, lo que conllevó un aumento significativo de la suscripción de los seguidores en el canal de TaiwanICDF en YouTube.

Organigrama*



* Actualizado a 31 de diciembre de 2018

Junta de Directores, Supervisores y miembros del Comité Consultivo*

Directores y Supervisores	El artículo 8° de la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional establece una Junta Directiva de once a quince miembros. Los directores serán designados por el ministro del Yuan Ejecutivo, de los cuales, uno desempeñará el cargo de presidente de la Junta Directiva. La Junta estará integrada por los siguientes miembros: I. El ministro de Relaciones Exteriores. II. El ministro de Economía. III. El ministro sin cartera de alto rango del Yuan Ejecutivo. IV. El presidente del Banco Central de la República de China (Taiwán). V. El ministro del Consejo de Agricultura bajo el Yuan Ejecutivo. VI. Directores de otras agencias gubernamentales. VII. Distinguidos académicos y líderes representantes de los sectores industriales y comerciales. Un tercio de la Junta deberá provenir de esta última categoría. Por otra parte, el artículo 10° de la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional establece una Junta de Supervisores de tres a cinco miembros, designados por el ministro de Yuan Ejecutivo, de los cuales, uno será el supervisor permanente.	
Directores y supervisores de la 8ª Junta de TaiwanICDF (período de ejercicio hasta junio de 2020)	Presidente	Jaushieh Joseph Wu Ministro de Relaciones Exteriores
	Directores	<p>Jong-Chin Shen Ministro de Economía</p> <p>Chin-Long Yang Presidente, Banco Central de la República de China (Taiwán)</p> <p>Chi-Chung Chen Ministro interino, Consejo de Agricultura, Yuan Ejecutivo</p> <p>Ping-Cheng Lo Ministro sin cartera, Yuan Ejecutivo</p> <p>Shih-Chung Chen Ministro de Salud y Bienestar</p> <p>Ying-Yuan Lee Ex Ministro, Administración para la Protección del Medio Ambiente</p> <p>Miguel Li-Jey Tsao Viceministro de Relaciones Exteriores</p> <p>Yung-Tung Wu Presidente, Hospital Hsin Kuo Min</p> <p>Mia Twu Catedrática, Departamento de Finanzas, Universidad Nacional Chengchi</p> <p>Mei-Lie Chu Catedrática, Departamento de Economía, Universidad Nacional Chengchi; Directora, Banco Central de la República de China (Taiwán)</p> <p>Chung-Shu Wu Presidente, Academia de la Banca y Finanzas de Taiwán</p> <p>Li-Fen Lei Catedrática, Departamento de Economía Agrícola, Universidad Nacional de Taiwán</p> <p>Wei-Wen Chang Catedrática y Directora, Instituto Universitario de Desarrollo Internacional de Recursos Humanos, Universidad Nacional Normal de Taiwán</p> <p>Yvonne Chiu Presidenta, Asociación de la Industria de Servicios de Información de la República de China</p>
	Supervisor Permanente	Guo-Shin Lee Director, Departamento de Presupuestos Generales del Fondo, Dirección General de Presupuestos, Contabilidad y Estadísticas, Yuan Ejecutivo
	Supervisores	<p>Bih-Jane Liu Catedrática, Departamento de Economías, Universidad Nacional de Taiwán</p> <p>Yeh-Yun Lin Catedrática, Departamento de Administración de Empresas, Universidad Nacional Chengchi</p>
Comité Consultivo	El Comité Consultivo estará constituido de acuerdo al artículo 12° de la Ley para el Establecimiento del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional: la Fundación podrá establecer un Comité Consultivo en relación a las tareas principales de TaiwanICDF. Dicho Comité estará formado por entre siete y once personas, designadas por el Presidente de la Junta Directiva entre los funcionarios de las autoridades competentes, miembros de la sociedad, académicos y expertos, y que posteriormente deberán ser aprobados por la Junta Directiva para su contratación.	
Miembros	<p>Ching-Shui Lee Ex director, Misión Técnica de Taiwán en la República del Paraguay</p> <p>Hung-Yi Chiou Catedrático, Escuela de Salud Pública, Universidad Médica de Taipéi</p> <p>Wen-Shan Yang Investigador a tiempo completo, Instituto de Sociología de la Academia Sinica</p> <p>Sheng-Hsiung Huang Director ejecutivo, Centro Taiwanés de Información de Red</p> <p>Shian-Shyong Tseng Vicerector, Universidad de Asia</p> <p>Chien-Ming Lee Catedrático, Instituto de Gestión de los Recursos Naturales, Universidad Nacional de Taipéi</p> <p>Eddie M. Chen Especialista superior, Oficina de Gestión de Riesgos, Banco Asiático de Desarrollo (BAD)</p> <p>Louis C. J. Lee Profesor adjunto, Escuela de Derecho & Departamento de Economía y Finanzas, Universidad Ming Chuan</p> <p>Chung-Dar Lei Presidente, Banco Cooperativo de Taiwán</p> <p>Wen-Zhong Huang Mediador y Miembro del Comité de Conciliación de Conflictos Laborales, Ayuntamiento de Taipéi</p>	

* Actualizado a 31 de diciembre de 2018

Report of Independent Accountants

PWCR18000278

To the International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF)

Opinion

We have audited the accompanying balance sheets of the International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF) as at December 31, 2018 and 2017, and the related statements of revenues and expenses, of changes in fund balances and of cash flows for the years then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the TaiwanICDF as at December 31, 2018 and 2017, and its results of operations and its cash flows for the years then ended in accordance with the requirements of accounting policies described in Note 2.

Basis for opinion

We conducted our audits in accordance with the “Regulations Governing Auditing and Attestation of Financial Statements by Certified Public Accountants” and generally accepted auditing standards in the Republic of China (ROC GAAS). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor’s Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the TaiwanICDF in accordance with the Code of Professional Ethics for Certified Public Accountants in the Republic of China (the “Code”), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Responsibilities of management for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the requirements of accounting policies described in Note 2, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the TaiwanICDF’s ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the TaiwanICDF or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Emphasis of matters-custodianship of certain assets

As described in Note 20 to the financial statements, certain assets were placed under the custodianship of TaiwanICDF at the request of the owners and these assets are not reflected in the financial statements. The details of these assets are disclosed for reference purposes only.

Auditor’s responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor’s report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ROC GAAS will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with ROC GAAS, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

1. Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
2. Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the TaiwanICDF’s internal control.
3. Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
4. Conclude on the appropriateness of management’s use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the TaiwanICDF’s ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor’s report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor’s report. However, future events or conditions may cause the TaiwanICDF to cease to continue as a going concern.
5. Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Lee, Hsiu-Ling
For and on Behalf of PricewaterhouseCoopers, Taiwan
March 20, 2019



(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Balance Sheets

December 31, 2018 and 2017
(Expressed in New Taiwan dollars)

Assets	Notes	December 31, 2018		December 31, 2017	
		Amount	%	Amount	%
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4	\$ 5,837,101,581	37	\$ 6,415,799,711	40
Held-to-maturity financial assets - current	6	387,517,911	3	355,186,476	2
Other receivables	7	137,882,738	1	106,589,020	1
Prepayments		53,699,730	-	35,065,627	-
Other current assets		50,370,945	-	107,908,357	1
Current portion of long-term loans receivable	8,19	225,907,652	2	291,826,550	2
Current Assets		6,692,480,557	43	7,312,375,741	46
LONG-TERM LOANS AND INVESTMENTS					
Long-term loans receivable	8,19	2,949,746,881	19	2,781,831,515	18
Available-for-sale financial assets - noncurrent	5	-	-	-	-
Held-to-maturity financial assets - noncurrent	6	4,029,621,436	25	3,601,358,629	23
Financial assets carried at cost - noncurrent	9,19	2,061,417,118	13	2,094,072,076	13
Long-Term Loans And Investments		9,040,785,435	57	8,477,262,220	54
FIXED ASSETS					
Cost	10	49,709,682	-	48,073,936	-
Less: Accumulated depreciation		(29,664,511)	-	(27,289,437)	-
Fixed Assets		20,045,171	-	20,784,499	-
OTHER ASSETS					
Deposits-out		327,657	-	304,407	-
Deferred expenses		9,157,957	-	14,378,804	-
Other Assets		9,485,614	-	14,683,211	-
TOTAL ASSETS		\$ 15,762,796,777	100	\$ 15,825,105,671	100
LIABILITIES AND FUND BALANCES					
CURRENT LIABILITIES					
Payables	11	\$ 129,720,862	1	\$ 85,587,362	1
Collections payable		2,431,950	-	2,420,782	-
Other current liabilities		68,651	-	67,200	-
Current Liabilities		132,221,463	1	88,075,344	1
OTHER LIABILITIES					
Deposits-in		11,762,000	-	14,270,500	-
Other liabilities		131,873	-	193,407	-
Other Liabilities		11,893,873	-	14,463,907	-
TOTAL LIABILITIES		144,115,336	1	102,539,251	1
FUND BALANCES					
Funds	14	12,468,838,072	79	12,468,838,072	79
Accumulated earnings	15	3,149,843,369	20	3,253,728,348	20
TOTAL FUND BALANCES		15,618,681,441	99	15,722,566,420	99
TOTAL LIABILITIES AND FUND BALANCES		\$ 15,762,796,777	100	\$ 15,825,105,671	100

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Statements of Revenues and Expenses

For the Years Ended December 31, 2018 and 2017
(Expressed in New Taiwan dollars)

Items	Notes	2018		2017	
		Amount	%	Amount	%
OPERATING REVENUES					
Revenues from contracted projects		\$ 1,256,977,175	95	\$ 1,062,861,803	90
Revenues from banking and finance operations		68,900,868	5	112,696,855	10
Operating Revenues		1,325,878,043	100	1,175,558,658	100
OPERATING EXPENSES					
Contracted project expenses	12	(1,256,977,175)	(95)	(1,062,861,803)	(90)
Humanitarian assistance expenses		(25,933,639)	(2)	(9,276,560)	(1)
International human resources		(90,327,470)	(7)	(90,205,713)	(8)
Banking and finance operations	9	(36,869,369)	(3)	(15,429,797)	(1)
Technical cooperation expenses		(38,307,495)	(3)	(36,716,045)	(3)
General and administrative expenses		(140,041,694)	(10)	(139,716,738)	(12)
Operating Expenses		(1,588,456,842)	(120)	(1,354,206,656)	(115)
NET OPERATING LOSSES		(262,578,799)	(20)	(178,647,998)	(15)
NON-OPERATING INCOME AND GAINS					
Interest on fund investments		178,534,282	14	159,139,131	13
Investment income		-	-	1,956,000	-
Gain on disposal of investments	5	-	-	9,947,002	1
Other revenues	16	12,450,458	1	21,901,664	2
Sales Allowance		190,984,740	15	192,943,797	16
NON-OPERATING EXPENSES AND LOSSES					
Loss on disposal of fixed assets		(537,344)	-	(1,129,270)	-
Exchange losses		(31,651,654)	(3)	(85,694,983)	(7)
Other expenses		(101,922)	-	(174,139)	-
Non-Operating Expenses and Losses		(32,290,920)	(3)	(86,998,392)	(7)
DEFICIENCY OF REVENUES OVER EXPENSES		(\$ 103,884,979)	(8)	(\$ 72,702,593)	(6)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

International Cooperation and Development Fund Statements of Changes In Fund Balance

For the Years Ended December 31, 2018 And 2017
(Expressed in New Taiwan dollars)

	Fund	Accumulated earnings	Unrealized gain (loss) on financial instruments	Total
2017				
Balance at January 1, 2017	\$ 12,468,838,072	\$ 3,326,430,941	\$ 1,143,384	\$ 15,796,412,397
Deficiency of revenues over expenses for 2017	-	(72,702,593)	-	(72,702,593)
Unrealized loss on financial instruments	-	-	(1,143,384)	(1,143,384)
Balance at December 31, 2017	\$ 12,468,838,072	\$ 3,253,728,348	\$ -	\$ 15,722,566,420
2018				
Balance at January 1, 2017	\$ 12,468,838,072	\$ 3,253,728,348	\$ -	\$ 15,722,566,420
Deficiency of revenues over expenses for 2018	-	(103,884,979)	-	(103,884,979)
Balance at December 31, 2018	\$ 12,468,838,072	\$ 3,149,843,369	\$ -	\$ 15,618,681,441

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Statements of Cash Flows

For the Years Ended December 31, 2018 and 2017

(Expressed in New Taiwan dollars)

	2018	2017
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Deficiency of revenues over expenses	(\$ 103,884,979)	(\$ 72,702,593)
Adjustments		
Adjustments to reconcile profit (loss)		
Depreciation	4,608,086	4,886,380
Amortization	6,687,747	6,778,622
Reversal of allowance for bad debts	(3,514,937)	(14,822,044)
Written-off of allowance for bad debts	-	(1,284,600)
Held-to-maturity financial assets - interest amortization	3,629,616	5,791,549
Gain on disposal of investment	-	(9,947,002)
Loss on disposal of fixed assets	537,344	1,129,270
Financial assets carried at cost-impairment loss	29,380,098	-
Changes in assets and liabilities		
Receivables	(11,596,973)	5,717,471
Prepayments	2,893,376	3,774,081
Other current assets	57,537,412	4,250,023
Accrued expenses	5,473,097	(2,258,250)
Other payables	642,949	(54,400,962)
Collections payable	11,168	705,990
Other current liabilities	1,451	(327,766)
Other liabilities	(61,534)	(354,199)
Cash outflow generated from operations	(7,656,079)	(123,064,030)
Net cash flows used in operating activities	(7,656,079)	(123,064,030)
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Increase in long-term lending	(482,233,940)	(13,117,749)
Proceeds from long-term loans receivable	383,767,326	447,710,346
Proceeds from disposal of available-for-sale financial assets	-	67,320,618
Acquisition of held-to-maturity financial assets	(823,132,090)	(518,208,343)
Proceeds upon maturity of held-to-maturity financial assets	355,686,545	88,985,388
Acquisition of financial assets carried at cost	-	(405,270,000)
Withdrawal of financial assets carried at cost	3,274,860	1,302,158
Acquisition of fixed assets	(4,406,102)	(2,598,163)
Proceeds from disposal of fixed assets	-	507,485
(Increase) decrease in deposits-out	(23,250)	354,649
Increase in deferred assets	(1,466,900)	(3,298,345)
Net cash flows used in investing activities	(568,533,551)	(336,311,956)
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES		
(Decrease) increase in deposits-in	(2,508,500)	365,500
Net cash flows (used in) from financing activities	(2,508,500)	365,500
Net decrease in cash and cash equivalents	(578,698,130)	(459,010,486)
Cash and cash equivalents at beginning of year	6,415,799,711	6,874,810,197
Cash and cash equivalents at end of year	\$ 5,837,101,581	\$ 6,415,799,711

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Notes To the Financial Statements

December 31, 2018 and 2017

(Expressed in New Taiwan dollars, except as otherwise indicated)

1. ORGANIZATION AND HISTORY

- (1) In accordance with the Statute for the Establishment of the International Cooperation and Development Fund, promulgated by the President of the Republic of China, the International Cooperation and Development Fund (TaiwanICDF) was formed and approved by the Ministry of Foreign Affairs (MOFA) on June 29, 1996. TaiwanICDF was formed to succeed the International Economic Cooperation Development Fund (IECDF) management committee on June 30, 1996. The mission of TaiwanICDF is to provide assistance to developing countries to promote economic growth, strengthening international cooperation, developing foreign relations with allies and friendly countries, and advancing social progress.
- (2) As of December 31, 2018, TaiwanICDF had 121 employees.

2. SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The accompanying financial statements of TaiwanICDF are prepared in accordance with TaiwanICDF's accounting policies approved by Ministry of Foreign Affairs, R.O.C.; the relevant laws and regulations formulated by the central government and generally accepted accounting principles. The significant accounting policies are summarized as follows:

- (1) Accounting Basis
Government funding are recognised as revenue at current expenses plus accrual reserved fund as total annual expenses based on matching of costs with revenues. Others are accounted at accrual basis. In addition, the financial statements of TaiwanICDF adopted accrual basis, anything accounted at cash basis will be adjusted to accrual basis during closing of accounts.
- (2) Foreign Currency Translation
TaiwanICDF maintains its accounts in New Taiwan (NT) dollars. Transactions denominated in foreign currencies are converted into NT dollars at the spot exchange rates prevailing on the transaction dates. Deposits, receivables and the unreimbursed balance of reserves payable by the Central Bank of the Republic of China due to engaged programmes denominated in foreign currencies are translated at the spot exchange rates prevailing at the balance sheet date. Exchange gains or losses are recognized in profit or loss. The other assets denominated in foreign currencies are measured at the historical exchange rate at the date of the transaction.
- (3) Classification of Current and Non-current Items
A. Assets that meet one of the following criteria are classified as current assets; otherwise they are classified as non-current assets:
 - (a) Assets arising from operating activities that are expected to be realized or consumed, or are intended to be sold within the normal operating cycle;
 - (b) Assets held mainly for trading purposes;
 - (c) Assets that are expected to be realized within twelve months from the balance sheet date;
 - (d) Cash and cash equivalents, excluding restricted cash and cash equivalents and those that are to be exchanged or used to pay off liabilities more than twelve months after the balance sheet date.
B. Liabilities that meet one of the following criteria are classified as current liabilities; otherwise they are classified as non-current liabilities:
 - (a) Liabilities arising from operating activities that are expected to be paid off within the normal operating cycle;
 - (b) Liabilities arising mainly from trading activities;
 - (c) Liabilities that are to be paid off within twelve months from the balance sheet date;

- (d) Liabilities for which the repayment date cannot be extended unconditionally to more than twelve months after the balance sheet date.
- (4) Cash Equivalents
Cash and cash equivalents include cash on hand and in banks, and other short-term highly liquid investments, which are readily convertible to a fixed amount of cash and which are subject to insignificant risk of changes in value resulting from fluctuations in interest rates.
- (5) Allowance for Uncollectible Accounts
The provision of reserve for bad debts is made based on their risk levels in accordance with the Regulation for TaiwanICDF Dealings with Past Due/Non-Performing Loans and Bad Debts.
- (6) Financial Assets and Financial Liabilities at Fair Value through Profit or Loss
A. Investments in equity instruments are accounted for using trade date accounting. Investments in debt instruments are accounted for using settlement date accounting, and are measured initially at the fair value of the debt instruments.
B. Listed stocks and exchange traded funds are measured at their fair value, and the changes in the fair value are included in profit or loss. The fair value of the listed stocks and exchange traded funds is their closing price at the balance sheet date.
- (7) Available-for-Sale Financial Assets
A. Investments in equity instruments are accounted for using trade date accounting. Investments in debt instruments are accounted for using settlement date accounting, and are measured initially at the fair value of the debt instruments. Market value of available-for-sale financial assets is the fair value plus increasing price.
B. Available-for-sale financial assets are evaluated by fair value. Moreover, value changes are recognized into the adjusted net value. The accumulated gain or loss is recognized in net income or loss when the financial assets are sold. Index stock fund is evaluated by fair value based on the closing prices at the balance sheet date.
C. If there is objective evidence of impairment, the accumulated loss previously recognized in net value is reclassified to profit or loss. If the fair value of equity instrument subsequently increases, the impairment loss is reversed to net value.
- (8) Held-to-maturity Financial Assets
A. Held-to-maturity financial assets are recorded using settlement date accounting and are stated initially at its fair value plus transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset.
B. Held-to-maturity financial assets are recorded at amortized cost.
C. If there is any objective evidence that the financial asset is impaired, the impairment loss is recognized in profit or loss. If the fair value of the financial asset subsequently increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognized in profit or loss, the impairment loss shall be reversed to the extent of the loss previously recognized in profit or loss.
- (9) Financial Assets Carried at Cost
Financial assets carried at cost are recorded at cost. If there is any objective evidence that the financial asset is impaired, the impairment loss is recognized in profit or loss and is no longer recoverable.
- (10) Long-term Loans Receivable
Foreign currency loans are stated at historical exchange rates.
- (11) Fixed Assets
Fixed assets are stated at cost. Major improvements and renewals are capitalized and depreciated accordingly. Maintenance and repairs are expensed as incurred. When assets are disposed of, the cost and related accumulated depreciation are removed from the accounts and any gain or loss is credited or charged to income. Depreciation is provided under the straight-line method based on the assets' estimated economic service lives. The service lives of the major fixed assets are 3 to 10 years.

- (12) Impairment of Non-financial Assets
TaiwanICDF recognizes impairment loss when there is indication that the recoverable amount of an asset is less than its book value. The recoverable amount is the higher of the fair value less costs to sell and value in use. The fair value less costs to sell is the amount obtainable from the sale of the asset in an arm's length transaction after deducting any direct incremental disposal costs. The value in use is the present value of estimated future cash flows to be derived from continuing use of the asset and from its disposal at the end of its useful life. When the impairment no longer exists, the impairment loss recognized in prior years may be recovered.
- (13) Retirement Plan
A. TaiwanICDF had a non-contributory pension plan originally, covering all regular employees, which was defined by the Fund. TaiwanICDF contributed monthly an amount based on 7% of the employees' monthly salaries and wages to the retirement fund deposited with a financial institution. This fund balance was not reflected in the financial statements. Effective September 1, 2009, TaiwanICDF has established a funded defined contribution pension plan (the "New Plan") under the Labor Pension Act. Under the New Plan, TaiwanICDF contributes monthly an amount based on 7% of the payroll grades corresponding to the employees' monthly salaries and wages to the employees' individual pension accounts at the Bureau of Labor Insurance. No further contributions are made to TaiwanICDF's retirement fund.
B. Under the defined contribution pension plan, net periodic pension costs are recognized as incurred.
- (14) Income Tax
Income tax is accounted in accordance with the Standard for Non-profit Organizations Exempt from Income Tax promulgated by the Executive Yuan, and Statement of Financial Accounting Standards. Under- or over-provision of income tax in the previous year is accounted for as an adjustment of income tax expense in the current year.
- (15) Reserve for Contingencies of Guarantee Loss
TaiwanICDF issues guarantees for private enterprises to secure loans in compliance with the Regulation for TaiwanICDF in Providing Guarantee for Credit Facilities Extended to Private Enterprises which invest in Countries with Formal Diplomatic Relationships promulgated by the MOFA. The reserve is accrued in accordance with the Regulation for TaiwanICDF Dealings with Past-Due/Non-Performing Loans and Bad Debts.
- (16) Revenues, Costs and Expenses
Revenues (including government donations) are recognized when the earning process is substantially completed and is realized or realizable. Costs and expenses are recognized as incurred.
- (17) Use of Estimates
The preparation of financial statements in conformity with Statement of Financial Accounting Standards requires management to make estimates and assumptions that affect the amounts of assets and liabilities and the disclosures of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the amounts of revenues and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those assumptions and estimates.
- (18) Settlement Date Accounting
TaiwanICDF adopted settlement date accounting for the financial assets. For financial asset or financial liability classified as at fair value through profit or loss, the change in fair value is recognized in profit or loss.

3. CHANGES IN ACCOUNTING PRINCIPLES

None.

(versión en inglés)

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	December 31, 2018	December 31, 2017
Petty cash	\$ 110,000	\$ 110,000
Demand deposits	178,021,866	455,374,251
Time deposits	5,558,969,715	5,960,315,460
Cash equivalents		
- Bonds purchased under resale agreements	100,000,000	-
Total	\$ 5,837,101,581	\$ 6,415,799,711

5. AVAILABLE-FOR-SALE FINANCIAL ASSETS – NON-CURRENT

(1) The disposal of available-for-sale financial assets are recognised as current gains as shown below:

	For the years ended December 31	
	2018	2017
Proceeds from sale of available-for-sale financial assets	\$ -	\$ 67,320,618
Book value	-	(57,373,616)
	\$ -	\$ 9,947,002

(2) The fair values of investment in exchange traded funds are based on the closing price in market on balance sheet date.

6. HELD-TO-MATURITY FINANCIAL ASSETS

	December 31, 2018	December 31, 2017
Current items		
Corporate bonds	\$ 387,517,911	\$ 355,186,476
Non-current items		
Corporate bonds	\$ 3,747,688,566	\$ 3,508,529,931
Government bonds	281,932,870	92,828,698
	\$ 4,029,621,436	\$ 3,601,358,629

7. OTHER RECEIVABLES

	December 31, 2018	December 31, 2017
Interest receivable	\$ 101,992,541	\$ 95,613,474
Retained money receivable on completed projects	27,498,784	11,008,809
Other receivable	8,981,744	542,151
	138,473,069	107,164,434
Less: Allowance for doubtful accounts	(590,331)	(575,414)
	\$ 137,882,738	\$ 106,589,020

(versión en inglés)

8. LONG-TERM LOANS RECEIVABLE

	December 31, 2018	December 31, 2017
Current items		
Current portion of long-term loans receivable	\$ 234,429,930	\$ 300,755,549
Less: Allowance for doubtful accounts	(8,522,278)	(8,928,999)
Net	\$ 225,907,652	\$ 291,826,550
Non-current items		
Long-term loans receivable	\$ 3,013,227,038	\$ 2,848,434,805
Less: Allowance for doubtful accounts	(63,480,157)	(66,603,290)
Net	\$ 2,949,746,881	\$ 2,781,831,515
Total	\$ 3,175,654,533	\$ 3,073,658,065

- (1) TaiwanICDF provides long-term loans in accordance with the Regulations for Loans by the International Cooperation and Development Fund as approved by the Executive Yuan. As of December 31, 2018 and 2017, the total outstanding loans denominated in U.S. dollars, Australia dollars and Euro dollars amounted to US\$60,104,801.31, AU\$20,227,983, €20,837,674.52 and US\$56,538,680.82, AU\$20,227,983 and €20,837,674.52, respectively.
- (2) Allowances for doubtful accounts were based on the Regulation for TaiwanICDF Dealings with Past Due/Non-Performing Loans and Bad Debts.
- (3) As Parque Industrial Oriente S.A. (PIO) defaulted on the loan extended for the Industrial Park Development Project in Paraguay amounting to US\$11,003,488.32, TaiwanICDF filed a legal claim against PIO on September 1, 2003. The court in Ciudad del Este ruled in favor of TaiwanICDF in the first trial on March 26, 2004. PIO filed an appeal, which was rejected. Accordingly, it was proposed that the Industrial Park be auctioned off. Under TaiwanICDF's 51st board resolution, TaiwanICDF has agreed, under a term of 20 years, for MOFA to repay the remaining loan balance. Although the MOFA agreed to pay off the remaining balance annually for 3 years beginning 2012 on December 13, 2012, payments of only US\$3,293,162.77 and US\$400,000 were made in years 2012 and 2013, respectively. The MOFA stated in a letter dated on April 16, 2014 that there were no budgets made by MOFA for the payments for year 2014. However, the installments would resume starting from 2015 through annual budgets. There were no payments made by MOFA for year 2014, and payments of US\$500,000 were made in years 2015 to 2018. As of December 31, 2018, the MOFA had repaid US\$7,793,162.77 and the remaining balance was US\$3,210,325.55.
- (4) There was no significant past due loan as of December 31, 2018 and 2017.
- (5) See Appendix 1 for the statement of changes in long-term loans for the year ended December 31, 2018.

(versión en inglés)

9. FINANCIAL ASSETS CARRIED AT COST

As of December 31, 2018 and 2017, the details of financial assets at cost are as follows:

Items	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Carrying Amount	Ownership	Carrying Amount	Ownership
Equity investments accounted for using cost method:				
Overseas Investment & Development Corporation	\$ 175,000,000	19.44%	\$ 175,000,000	19.44%
Less: Accumulated Impairment	(6,000,000)		(6,000,000)	
	169,000,000		169,000,000	
BTS India Private Equity Fund Limited	120,516,315	6.80%	123,791,175	6.80%
	(=US\$ 3,857,799)		(=US\$ 3,966,643)	
Less: Accumulated Impairment	(96,162,718)		(91,859,099)	
	(=US\$ 3,135,340)		(=US\$ 2,995,225)	
	24,353,597		31,932,076	
Taiwan's Agricultural Development Corporation	20,000,000	8.33%	20,000,000	8.33%
Less: Accumulated Impairment	(6,910,615)		-	
	13,089,385		20,000,000	
Net	206,442,982		220,932,076	
International institution investment fund:				
FIISF				
-Small Business Account-Phase III	922,210,000		922,210,000	
	(=US\$ 30,000,000)		(=US\$ 30,000,000)	
-Agribusiness Account	474,630,000		474,630,000	
	(=US\$ 15,000,000)		(=US\$ 15,000,000)	
Less: Accumulated Impairment	(18,165,864)		-	
	(=US\$ 591,433)		(=US\$ -)	
	1,378,674,136		1,396,840,000	
Specialized Financial Intermediary Development Fund	476,300,000		476,300,000	
	(=US\$ 15,000,000)		(=US\$ 15,000,000)	
Net	1,854,974,136		1,873,140,000	
Total	\$ 2,061,417,118		\$ 2,094,072,076	

- TaiwanICDF engaged the EBRD to manage the FIISF-Small Business Account III and to jointly provide funds for investments and loans in small businesses. Under the agreement, the total investment amount was US\$20,000,000. In this issue, the Financial Intermediary Investment Special Fund (FIISF)-Small Business Account II was incorporated into the Financial Intermediary Investment Special Fund (FIISF)-Small Business Account III. TaiwanICDF's accumulated contribution amounted to US\$30,000,000 as of December 31, 2018 and 2017.
- TaiwanICDF engaged the Multilateral Investment Fund (MIF), which belongs to the Inter-American Development Bank Group, to manage the Specialized Financial Intermediary Development Fund, a financing vehicle co-established by the said two parties. MIF uses its own resources and the fund's resources on a pari-passu basis to directly or indirectly invest in, or make loans to well-performing microfinance institutions. Under the agreement, the total investment amount was US\$15,000,000, and TaiwanICDF's accumulated contribution to the fund amounted to US\$15,000,000 as of December 31, 2018 and 2017.
- TaiwanICDF engaged the Foundation commissioned EBRD for processing EBRD Financial Intermediary and Private Enterprises Investment Special Fund- Agribusiness Account, and promoting agriculture business in joint venture with EBRD. Under the agreement, the total investment amount was US\$15,000,000, and TaiwanICDF's accumulated contribution to the fund amounted to US\$15,000,000 as of December 31, 2018 and 2017.
- The above listed foreign currency investments projects are stated using the historical exchange rate.
- See Appendix 2 for the statement of changes in financial assets carried at cost for the year ended December 31, 2018.

(versión en inglés)

10. FIXED ASSETS

	December 31, 2018		
	Cost	Accumulated Depreciation	Net Book Value
Mechanical equipment	\$ 37,035,686	\$ 21,446,843	\$ 15,588,843
Communication & transportation equipment	3,565,597	2,191,342	1,374,255
Miscellaneous equipment	5,251,345	3,055,767	2,195,578
Leasehold improvements	3,857,054	2,970,559	886,495
	\$ 49,709,682	\$ 29,664,511	\$ 20,045,171

	December 31, 2017		
	Cost	Accumulated Depreciation	Net Book Value
Mechanical equipment	\$ 35,492,832	\$ 20,029,243	\$ 15,463,589
Communication & transportation equipment	3,489,497	1,892,944	1,596,553
Miscellaneous equipment	5,234,553	2,673,116	2,561,437
Leasehold improvements	3,857,054	2,694,134	1,162,920
	\$ 48,073,936	\$ 27,289,437	\$ 20,784,499

See Appendix 3 for the statement of changes in fixed assets for the year ended December 31, 2018.

11. PAYABLES

	December 31, 2018	December 31, 2017
Accrued expenses	\$ 40,536,164	\$ 35,063,067
Retained money payable on completed projects	69,527,279	31,509,825
Other payables	19,657,419	19,014,470
	\$ 129,720,862	\$ 85,587,362

12. CONTRACTED PROJECT EXPENSES

	For the years ended December 31	
	2018	2017
Personnel expenses	\$ 424,192,427	\$ 425,429,683
Operating expenses	681,147,464	531,202,007
Travel and transportation expense	45,240,798	51,174,433
Equipment investment expense	106,396,486	55,055,680
Total	\$ 1,256,977,175	\$ 1,062,861,803

13. INCOME TAX

Activities and related expenses of TaiwanICDF are in compliance with "Standard for Non-profit Organizations Exempt from Income Tax". Accordingly, TaiwanICDF is exempt from income tax. The income tax returns through 2016 have been assessed and approved by the Tax Authority.

14. FUNDS

	December 31, 2018	December 31, 2017
Founding Fund	\$ 11,614,338,576	\$ 11,614,338,576
Donated Fund	854,499,496	854,499,496
	\$ 12,468,838,072	\$ 12,468,838,072

- (1) The founding fund balance of \$11,614,338,576 (Total assets of \$11,634,131,427 less total liabilities of \$19,792,851) was derived from the closure of the IECDP management committee on June 30, 1996. In the official registration with the court, the total property value filed as \$11,634,131,427 was based on the closing balance of assets of the IECDP management committee. TaiwanICDF applied the change for the registration of total amount of the assets to \$15,722,566,420 to the court on September 5, 2018, and there was no change as of December 31, 2018.
- (2) The donated fund of TaiwanICDF consisted of the following items:
 - A. The amount of \$4,423,541 from MOFA's Committee of International Technical Cooperation (CITC) was consolidated in TaiwanICDF on July 1, 1997.
 - B. The amount of \$600,000,000 was donated by the MOFA on January 16, 1999.
 - C. The MOFA provided the amount of \$250,075,955 on December 31, 2001 under the Regulation for TaiwanICDF in Providing Guarantee for Credit Facilities Extended to Private Enterprises Which Invest in Countries with Formal Diplomatic Relationships. TaiwanICDF had fulfilled the obligations of the guarantee amounting to \$152,665,834 as of December 31, 2018.

15. ACCUMULATED EARNINGS

TaiwanICDF is registered as a consortium juridical person with the aim of strengthening international cooperation and enhancing foreign relations by promoting economic development, social progress and the welfare of the people in partner nations around the world. As TaiwanICDF is a non-profit organization, distribution of income is not permitted in accordance with its Articles of Association.

16. OTHER REVENUES

	For the years ended December 31	
	2018	2017
Reversal of allowance for doubtful accounts	\$ 3,514,937	\$ 14,822,044
Subsidy and donation income	4,534,050	1,595,279
Others	4,401,471	5,484,341
	\$ 12,450,458	\$ 21,901,664

17. RETIREMENT FUNDS

- (1) TaiwanICDF contributes monthly an amount based on seven percent of the employees' remuneration and deposits it with a financial institution. This fund balance is not reflected in the financial statements. The fund balance with financial institution were \$97,437,497 and \$94,130,724 as of December 31, 2018 and 2017, respectively.
- (2) The details of employees' retirement funds allocated by TaiwanICDF are as follows:

	For the years ended December 31	
	2018	2017
Balance at the beginning of the year	\$ 94,130,724	\$ 97,028,704
Interest income	980,565	1,094,161
Contribution during the year	2,326,208	-
Payments during the year	-	(3,992,141)
Balance at the end of the year	\$ 97,437,497	\$ 94,130,724

- (3) Effective September 1, 2009, TaiwanICDF has been the entity covered by the Labor Standards Law and has adopted the following two schemes:
 - Scheme A: the pension and severance obligation are settled and the settled amounts are transferred to TaiwanICDF's retirement fund deposited with the financial institution. The employees may claim pension benefits when they retire or reach 55 years old or upon their death.
 - Scheme B: the pension and severance obligation are not settled and the old pension plan is extended. Accordingly, TaiwanICDF recognized an accrued pension reserve of \$16,014,156 for the excess of present value of pension benefits for the past and future service years under the old pension plan over the fair value of the pension fund at the measurement date, September 1, 2009 and contributed the amount to the account in 2010.
- (4) Effective September 1, 2009, TaiwanICDF has established a funded defined contribution pension plan (the "New Plan") under the Labor Pension Act. Under the New Plan, TaiwanICDF contributes monthly depending on the contribution grades an amount based on 7% of the payroll grades corresponding to the employees' monthly salaries and wages to the employees' individual pension accounts at the Bureau of Labor Insurance. The benefits accrued in the employees' individual pension accounts could be received in full or in monthly installments when the employees retire. The pension costs under the New Plan for the years ended December 31, 2018 and 2017 amounted to \$10,288,317 and \$6,697,747, respectively.

18. PERSONNEL EXPENSES, DEPRECIATION AND AMORTIZATION

	For the years ended December 31	
	2018	2017
Personnel expenses		
Salaries	\$ 126,523,918	\$ 120,967,394
Labor and health insurance	11,025,998	10,800,351
Pension	10,288,317	6,697,747
Others	5,326,113	5,570,448
	\$ 153,164,346	\$ 144,035,940
Depreciation	\$ 4,608,086	\$ 4,886,380
Amortization	\$ 6,687,747	\$ 6,778,622

19. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

- (1) Pursuant to the Regulations for Loans by the International Cooperation and Development Fund, the loan amount in U.S. dollars under the loan agreements entered into by TaiwanICDF amounted to US\$194,474,578.92 and US\$225,909,063.81 as of December 31, 2018 and 2017, respectively. The total amount of loans drawn down amounted to US\$141,274,789.48 and US\$177,543,067.09, and the undisbursed committed balance amounted to US\$53,199,789.44 and US\$48,365,996.72 as of December 31, 2018 and 2017, respectively. Additionally, the loan amount in Euro dollars amounted to €56,553,755.54 as of December 31, 2018 and 2017. The total amount of loans drawn down amounted to €20,837,674.52, and the undisbursed committed balance amounted to €35,716,081.02 as of December 31, 2018 and 2017. Moreover, the loan amount in Australia dollars amounted to AU\$20,227,983.00 as of December 31, 2018 and 2017. The total amount of loans drawn down amounted to AU\$20,227,983.00, and the undisbursed committed balance amounted to AU\$0 as of December 31, 2018 and 2017.
- (2) Pursuant to the Regulations for Investments by the International Cooperation and Development Fund, the committed amounts denominated in U.S. dollars under the outstanding contracts entered into by TaiwanICDF amounted to US\$65,000,000, of which US\$64,215,985 had been invested as of December 31, 2018 and 2017, respectively. The undisbursed committed balance amounted to US\$0 as of December 31, 2018 and 2017. Additionally, the committed amounts denominated in NT dollars under the outstanding investment agreement entered into by TaiwanICDF has been fully disbursed, with the balance of NT\$195,000,000 as of December 31, 2018 and 2017. The undisbursed committed balance amounted to NT\$0 as of December 31, 2018 and 2017.
- (3) TaiwanICDF had entered into a lease agreement with the MOFA to lease state-owned real estate properties. As per the lease agreement, the lease period is from October 1, 2015 to September 30, 2020 with the rents charged on a monthly basis. The rents are calculated as follows:
- A. Land: 3% of the most recent official land price per square meter multiplied by the rental area and divided by 12.
- B. Building: 10% of the current taxable building value divided by 12.

20. PROPERTIES UNDER CUSTODIANSHIP

- (1) The government has placed certain assets under TaiwanICDF's custodianship and management. These properties are entered into memo accounts: "Properties under Custodianship" and "Custodianship Property Payable".
- The properties under custodianship were accounted for at cost. Expenditures for major procurement, renewals and improvements were debited to "Properties under Custodianship" and credited to "Custodianship Property Payable". Moreover, the repairs and maintenance expenditures shall be treated as revenues and expenditures of these projects. Upon disposal, the cost was deducted from the book amount. As of December 31, 2018 and 2017, the book value of fixed assets under custodianship was \$305,170,397 and \$247,362,094, respectively. In addition, as of December 31, 2018 and 2017, the reserve for severance pay for personnel stationed abroad in charge of the government's assignments, which were administered by TaiwanICDF on behalf of government and for contracted assistants of TaiwanICDF amounted to \$32,122,207 and \$35,356,589, respectively.
- (2) The MOFA has engaged TaiwanICDF to manage the Central American Economic Development Fund (ROC-CAEDF). As of December 31, 2018 and 2017, the total amount of ROC-CAEDF was \$7,940,072,590 and \$7,599,139,025, respectively, and the details of the financial assets of the ROC-CAEDF are as follows:

	December 31, 2018	
	US\$	NT\$
Demand deposits	\$ 1,305,714.00	\$ 40,105,005
Time deposits	240,411,254.28	7,384,231,673
Interest receivable	4,474,955.08	137,446,743
Prepaid expenses	225,468.91	6,953,461
Corporate bonds	12,137,425.66	371,335,708
	\$ 258,554,817.93	\$ 7,940,072,590

	December 31, 2017	
	US\$	NT\$
Demand deposits	\$ 688,062.61	\$ 20,476,743
Time deposits	251,416,631.69	7,482,158,959
Interest receivable	3,019,672.41	89,865,451
Prepaid expenses	221,299.28	6,637,872
	\$ 255,345,665.99	\$ 7,599,139,025

(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Statement of Changes in Long-term Loans

For the Year Ended December 31, 2018

(Expressed in NT\$)

Item	Beginning Balance	Increase in long-term loans	Collection of long-term loans	Ending Balance	Collection Term
Industrial Park Development Project in Paraguay, reimbursed by the guarantor, MOFA	\$ 126,162,771	\$ -	\$ 17,216,910	\$ 108,945,861	May. 2010 ~ May. 2029 (Note)
Highway Construction Loan Project in Costa Rica	48,649,983	-	48,649,983	-	Nov. 2006 ~ May. 2018
Quimistan Valley Irrigation Project in Honduras	72,398,239	-	18,648,029	53,750,210	Nov. 2005 ~ Nov. 2021
Housing Solidarity Reconstruction Program in Honduras	55,440,000	-	9,240,000	46,200,000	May. 2004 ~ Nov. 2023
Phase I Solidarity Reconstruction Program in Nicaragua	64,115,835	-	9,920,790	54,195,045	Jul. 2004 ~ Jan. 2024
Phase II Housing Solidarity Reconstruction Program in Nicaragua	65,181,296	-	8,185,124	56,996,172	Mar. 2006 ~ Sep. 2025
Guatemala Rio Polochic Region Recovery Program	41,742,059	-	6,927,300	34,814,759	Jul. 2004 ~ Jan. 2024
Technical Education Project in Guatemala	78,584,670	-	17,563,780	61,020,890	Aug. 2007 ~ Feb. 2022
Housing Solidarity Reconstruction Program in El Salvador	43,035,987	-	6,526,961	36,509,026	Nov. 2004 ~ May. 2024
Program for Environmental Pollution Control in Critical Areas in El Salvador	60,369,980	-	17,533,014	42,836,966	Nov. 2006 ~ May. 2021
Belize Tourism Development Project / Caracol road	35,802,114	-	4,237,307	31,564,807	Nov. 2005 ~ May. 2026
Belize Southern Highway Rehabilitation Project	32,602,486	-	21,778,548	10,823,938	Aug. 2003 ~ Feb. 2019
Program for Modernizing the National Congress and the Office of the Comptroller General in Dominican Republic	55,007,354	-	6,597,947	48,409,407	Nov. 2004 ~ May. 2026
Drinking Water Distribution Project in Petion-Ville-Lot I in Haiti	24,835,234	-	2,871,915	21,963,319	May. 2007 ~ Nov. 2029
Third Urban Water-Supply Project in Papua New Guinea	11,874,342	-	11,874,342	-	Nov. 2000 ~ Nov. 2018
Two International Roads Project	3,671,147	-	3,671,147	-	Nov. 2003 ~ May. 2018
Rural Credit Project in Burkina Faso	26,463,390	-	4,779,416	21,683,974	Nov. 2005 ~ May. 2023
Microfinancing and Capacity Building Project in the Gambia	7,473,665	-	533,833	6,939,832	Mar. 2010 ~ Sep. 2024
Agricultural Production Reactivation Phase II in Nicaragua	94,816,915	-	8,781,860	86,035,055	Mar. 2011 ~ Sep. 2028

(versión en inglés)

Item	Beginning Balance	Increase in long-term loans	Collection of long-term loans	Ending Balance	Collection Term
Lower Usuthu Smallholder Irrigation Project in Swaziland	75,624,570	-	8,897,010	66,727,560	Jul. 2009 ~ Jan. 2026
Information Technology School Project	96,199,477	-	7,439,598	88,759,849	Sep. 2014 ~ Mar. 2031
Technical and Vocational Education and Training Project in the Gambia	51,213,605	-	3,674,690	47,538,915	Jan. 2016 ~ Jul. 2031
CABEI's Special Fund for the Social Transformation of Central America	121,060,542	-	10,088,379	110,972,163	May. 2012 ~ Nov. 2029
CABEI SMME Re-lending Project-Phase II	124,821,429	-	41,607,142	83,214,287	Jan. 2014 ~ Jul. 2020
CABEI's Special Fund for the Social Transformation of Central America Phase II	244,768,562	-	15,681,818	229,083,744	Nov. 2014 ~ May. 2032
TaiwanICDF-CABEI Technological and Vocational Education and	43,227,549	-	6,026,815	37,200,734	Jan. 2015 ~ Jul. 2024
FINCORP MSME Re-lending Project	62,716,500	-	62,716,500	-	Jul. 2014 ~ Jan. 2019
Repair and Upgrade of Bonriki International Airport (Kiribati)	489,421,455	-	-	489,421,455	Sep. 2021 ~ Mar. 2044
Belize City House of Culture and the Downtown Rejuvenation Project	28,812,749	11,833,396	2,094,168	38,551,977	Mar. 2018 ~ Sep. 2031
The Green Energy Special Fund	863,096,479	-	-	863,096,479	The period depends on the sub-projects.
The Home Energy Efficiency and Renewable Energy Project In The Republic Of The Marshall Islands	-	30,840,000	-	30,840,000	Nov. 2021 ~ May. 2031
National Broadband Plan	-	347,700,544	-	347,700,544	Jul. 2021 ~ Jan. 2030
Integral Microfinance Project (El Salvador)	-	91,860,000	-	91,860,000	Jul. 2019 ~ Jan. 2026
	3,149,190,354	\$ 482,233,940	\$ 383,767,326	3,247,656,968	
Less: Allowance for doubtful accounts	(75,532,289)			(72,002,435)	
	\$ 3,073,658,065			\$ 3,175,654,533	

Note: Although the MOFA agreed to pay off the remaining balance annually for 3 years beginning 2012 on December 13, 2012, payments of only US\$3,293,162.77 and US\$400,000 were made in years 2012 and 2013, respectively. The MOFA stated in a letter dated on April 16, 2014 that there were no budgets made by MOFA for the payments for year 2014. However, the installments would resume starting from 2015 through annual budgets. There were no payments made by MOFA for year 2014, and payments of US\$500,000 were made in years 2015 to 2018. As of December 31, 2018, the MOFA had repaid US\$7,793,162.77 and the remaining balance was US\$3,210,325.55.

(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Statement of Changes in Fixed Assets

For the Year Ended December 31, 2018

(Expressed in NT\$)

	Beginning Balance		Acquisition of Long-term Investments		Decrease in Long-term Investments		Ending Balance		Note
	Owner-ship	Carrying Amount	Owner-ship	Carrying Amount	Owner-ship	Carrying Amount	Owner-ship	Carrying Amount	
Equity investments accounted for using cost method:									
Overseas Investment & Development Corporation	19.44%	\$ 175,000,000	-	\$ -	-	\$ -	19.44%	\$ 175,000,000	None
Less: Accumulated impairment		(6,000,000)		-		-		(6,000,000)	
		169,000,000		-		-		169,000,000	
BTS Private Equity Fund in India	6.80%	123,791,175	-	-	-	3,274,860	6.80%	120,516,315	None
Less: Accumulated impairment		(91,859,099)		(4,303,619)		-		(96,162,718)	
		31,932,076		(4,303,619)		3,274,860		24,353,597	
Taiwan's Agricultural Development Corporation	8.33%	20,000,000		-		-	8.33%	20,000,000	None
Less: Accumulated impairment		-		(6,910,615)		-		(6,910,615)	
		20,000,000		(6,910,615)		-		13,089,385	
Net		220,932,076		(11,214,234)		3,274,860		206,442,982	
International Institution Investment Fund:									
Agribusiness Account		474,630,000		-		-		474,630,000	None
FIISF-Small Business Account-Phase III		922,210,000		-		-		922,210,000	None
Less: Accumulated impairment		-		(18,165,864)		-		(18,165,864)	
		1,396,840,000		(18,165,864)		-		1,378,674,136	
Financial Intermediary Development Fund		476,300,000		-		-		476,300,000	None
Net		1,873,140,000		(18,165,864)		-		1,854,974,136	
Total		\$ 2,094,072,076		(\$ 29,380,098)		\$ 3,274,860		\$ 2,061,417,118	

(versión en inglés)

International Cooperation and Development Fund Statement of Changes in Fixed Assets

For the Year Ended December 31, 2018

(Expressed in NT\$)

Item	Beginning Balance	Acquisition	Disposal	Ending Balance	Note
Cost					
Mechanical equipment	\$ 35,492,832	\$ 4,239,760	(\$ 2,696,906)	\$ 37,035,686	None
Communication & transportation equipment	3,489,497	96,000	(19,900)	3,565,597	None
Miscellaneous equipment	5,234,553	70,342	(53,550)	5,251,345	None
Leasehold improvements	3,857,054	-	-	3,857,054	None
	48,073,936	\$ 4,406,102	(\$ 2,770,356)	49,709,682	
Accumulated depreciation					
Mechanical equipment	\$ 20,029,243	\$ 3,589,402	(\$ 2,171,802)	\$ 21,446,843	
Communication & transportation equipment	1,892,944	314,982	(16,584)	2,191,342	
Miscellaneous equipment	2,673,116	427,277	(44,626)	3,055,767	
Leasehold improvements	2,694,134	276,425	-	2,970,559	
	27,289,437	\$ 4,608,086	(\$ 2,233,012)	29,664,511	
Net book value	\$ 20,784,499			\$ 20,045,171	

Proyectos de cooperación en 2018

Asia Oriental y el Pacífico

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria	
Tailandia	Proyecto del Manejo Integrado de Plagas de Frutas y Verduras para la Fundación de Proyecto Real	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto de Producción de Plantas Sanas para la Fundación de Proyecto Real	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación	
Indonesia	Proyecto de Fortalecimiento de la Incubadora de Agronegocios mediante el Desarrollo de Recursos Humanos en Bandung	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto de Desarrollo de Semillas de Arroz de Alta Calidad en el Sur de Sulawesi	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Programa de Apoyo para el Agua, Saneamiento e Higiene (WASH) por el Terremoto en Sulawesi Central	Asistencia humanitaria (ayuda a la reconstrucción)	Asistencia técnica	Agricultura	
Palaos	Proyecto para la Producción Hortícola y la Mejora en Nutrición	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina	
	Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina	
Papúa Nueva Guinea	Proyecto de Cooperación en la Capacitación de Agricultores	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
Myanmar	Proyecto Piloto de Sistema de Mini-Red Solar Fotovoltaica para el Alumbrado en Zonas Rurales de Myanmar	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía / energía renovable)	Asistencia técnica	Medio ambiente	
Filipinas	Proyecto de Acción Integrada para la Nutrición Infantil (Filipinas)	Infraestructura social y servicios (salud básica)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina	
	Proyecto para la Mejora de Frutas y Hortalizas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
Islas Salomón	Proyecto de Desarrollo Integral de la Cría Porcina	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto para la Mejora de Cultivos Alimentarios	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto de Apicultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina	
	Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura	
	Nauru	Proyecto para la Producción de Verduras y la Mejora en Nutrición	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
		Proyecto de Producción de Huevos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Proyecto Piloto: Fondo para el Desarrollo de Microfinanzas		Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Asistencia técnica	TIC Otros	
Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Agricultura	
Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
Islas Marshall	Proyecto de Horticultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto de Ganadería	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto de Eficacia Energética del Hogar y Energía Renovable en las Islas Marshall	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía / energía renovable)	Préstamo	Medio ambiente	
	Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
Islas Marshall	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud / protección del medio ambiente / otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina Medio ambiente Otros	

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Tuvalu	Proyecto de Expansión de la Horticultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación / informática / salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación TIC Salud pública y medicina
Kiribati	Proyecto de Acuicultura de Sabalote (Chanos chanos)	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejoramiento de la Nutrición	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Cría de Cerdos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Reconstrucción y Mejora del Aeropuerto Internacional Bonriki	Infraestructura económica y servicios (transporte y almacenamiento)	Préstamo	Otros
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Formación Profesional para el Pacífico	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Fiyi	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Desarrollo de Capacidades en la Producción y Comercialización de Hortalizas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Fiyi	Proyecto de Acuicultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura

Asia Occidental y África

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Burkina Faso	Proyecto de Producción de Semillas de Calidad	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Cooperación Médica entre la República de China (Taiwán) y Burkina Faso	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Mejora en la Atención de la salud Materna y Neonatal	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Túnez	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Pymes para Tunisie Leasing S.A.	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros
Esuatini	Proyecto de Desarrollo del Sistema de Gestión Electrónica de Documentos y Registros	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto de Mejora de la Industria Porcina	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto del Mejoramiento en la Educación y Formación Técnica y Profesional	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Reproducción de Semillas de Papas Sanas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Producción y Comercialización de Árboles Frutales	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Financiamiento a FINCORP para la Refinanciación a las Mipymes	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros
Turquía	Proyecto de Mejoramiento del Cuidado de la Salud Materno-Infantil	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para la Compañía Agrícola Yayla	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Jordania	Proyecto de Mejora en la Gestión de Residuos Sólidos para los Ciudadanos de Comunidades de Azraq y los Refugiados Sirios	Asistencia humanitaria (ayuda a la reconstrucción)	Asistencia técnica	Otros
	Sistemas de Captación de Agua de Lluvia para Escuelas y Centros Comunitarios en Jordania	Infraestructura social y servicios (sanidad y abastecimiento del agua)	Asistencia técnica	Otros
	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto para el Manejo de los Residuos Sólidos en la Municipalidad de Ammán (GAM)	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Jordania	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de Taiwan/CDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Otros
Arabia Saudita	Proyecto de Envío de Consultor para la Plantación y el Cultivo de Tejidos de la Palmera Datilera	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Envío de Consultor para la Investigación de Peces Marinos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Envío de Consultor para la Cooperación Técnica en Transporte	Infraestructura económica y servicios (transporte y almacenamiento)	Asistencia técnica	Otros
Baréin	Proyecto de Envío de Consultores para el Desarrollo de Cultivos Hortícolas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Envío de Consultor para el Desarrollo Acuícola	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Etiopia	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
Líbano	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto Piloto de Mecanismo Financiero de Economía Verde para Banco Audi	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente

América Latina y el Caribe

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria	
Guatemala	Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad de Apoyo al Desarrollo de las Mipymes	Sectores de producción (industria)	Asistencia técnica	Otros	
	Proyecto de Industrialización del Bambú	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Proyecto de Fortalecimiento Institucional para el Apoyo de Agronegocios	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
	Programa BCIE de Crédito Educativo para la Educación y Formación Técnica y Profesional	Infraestructura social y servicios (educación)	Préstamo	Educación	
	Proyecto de Fondo de Desarrollo de Taiwan/CDF para la Educación y Formación Técnica y Profesional en Centroamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina	
	Proyecto de Capacitación Técnica y Profesional para Jóvenes de Países Aliados de Latinoamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
	El Salvador	Proyecto de Fomento al Desarrollo de la Acuicultura familiar en los Municipios de Pobreza de El Salvador	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
		Proyecto de Creación del Centro de Maricultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Proyecto de Mejoramiento de Capacidad en Uso de Sistema de Información Geográfica (SIG)		Multisectorial (protección del medio ambiente)	Asistencia técnica	Medio ambiente	
Proyecto del Centro de Propagación de Plantas Sanas de Frutas y Hortalizas Tropicales		Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
Proyecto para el Fortalecimiento de Capacidad a Organizaciones de Agricultores en el Mercado Agropecuario		Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
Proyecto del Desarrollo de la Industria Local Distintiva		Infraestructura económica y servicios (otros)	Asistencia técnica	Otros	
Programa BCIE de Crédito Educativo para la Educación y Formación Técnica y Profesional		Infraestructura social y servicios (educación)	Préstamo	Educación	
Proyecto de Fondo de Desarrollo de Taiwan/CDF para la Educación y Formación Técnica y Profesional en Centroamérica		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados: Extensión de los Servicios Financieros para las Pequeñas Empresas en El Salvador a través del Factoraje		Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros	
Proyecto de Microfinanzas para SAC Integral S. A.		Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros	
El Salvador	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina	
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Belice	Proyecto de Acuicultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejora Genética de Cabras y Ovejas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto del Sistema de Licencia y Registros de Vehículos de Motor	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto de Mejora en la Capacidad en el Uso de la Tecnología de Alerta ante Inundaciones	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto de Rejuvenecimiento de la Casa de la Cultura y el Centro de la Ciudad de Belice	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Plan Nacional de Banda Ancha	Infraestructura económica y servicios (TIC)	Préstamo	TIC
	Proyecto de Construcción del Sistema de Prevención y Tratamiento Primario contra la Insuficiencia Renal Crónica	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Formación Profesional para el Caribe	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Honduras	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de Taiwan/CDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (informática / salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	TIC Salud pública y medicina
	Proyecto de Reproducción de Semillas de Papa Sana	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Cultivo de Peces en Jaulas Flotantes en el Golfo de Fonseca	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Reproducción de Plántulas Sanas de Aguacate	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Cría y Reproducción de Cerdos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Gestión Forestal para el Manejo de Plagas	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
	Proyecto de Mejoramiento de la Resiliencia Comunitaria en el Corredor Seco de Honduras	Asistencia humanitaria (prevención y preparación para desastres)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto BCIE de Fondo Especial para la Transformación Social de Centroamérica (FETS): Fase II. Proyecto de Infraestructura Rural	Infraestructura social y servicios (otra infraestructura social y servicios)	Préstamo	Otros
	Proyecto de Capacitación Técnica y Profesional para Jóvenes de Países Aliados de Latinoamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Nicaragua	Programa BCIE de Crédito Educativo para la Educación y Formación Técnica y Profesional	Infraestructura social y servicios (educación)	Préstamo	Educación
	Proyecto de Fondo de Desarrollo de Taiwan/CDF para la Educación y Formación Técnica y Profesional en Centroamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de Taiwan/CDF en el Extranjero	Sectores de producción (agricultura) Infraestructura social y servicios (otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura Otros
	Proyecto de Investigación e Innovación para Mejorar la Productividad de Semillas de Arroz	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Mejoramiento de la Eficiencia de la Producción de Artesanías y Cultivos de Bambú	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura Medio ambiente
	Proyecto de Investigación y Desarrollo para el Fomento de la Productividad de la Semilla de Frijol	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Desarrollo del Plátano	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades ante Amenazas Naturales	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Medio ambiente
Nicaragua	Proyecto de Promoción de Cultivo de Peces en Estanques para las Familias Nicaragüenses	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Maricultura	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fortalecimiento a la Producción de Frutas y Hortalizas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fortalecimiento de Capacidades en Comercialización de Productos Agrícolas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Un Pueblo, Un Producto (OTOP)	Infraestructura económica y servicios (otros)	Asistencia técnica	Otros

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Nicaragua	Proyecto de Investigación sobre las Medidas de Adaptación al Cambio Climático para el Arroz de Secano	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura Medio ambiente
	Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados: Proyecto para la Mejora de los Servicios Financieros para las Micro y Pequeñas Empresas Nicaragüenses	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo / Inversión	Otros
	Programa BCIE de Crédito Educativo para la Educación y Formación Técnica y Profesional	Infraestructura social y servicios (educación)	Préstamo	Educación
	Proyecto de Fondo de Desarrollo de TaiwanICDF para la Educación y Formación Técnica y Profesional en Centroamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Fondo de Servicios de Consultoría (FSC) entre BCIE y TaiwanICDF: Estudios de Preinversión del Proyecto de Reemplazo del Hospital Departamental de Nueva Segovia	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Capacitación Técnica y Profesional para Jóvenes de Países Aliados de Latinoamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación / salud) Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura Educación Salud pública y medicina
	Paraguay	Proyecto para la Mejora de Eficiencia en la Gestión de la Informática en Salud	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica
Proyecto de Apoyo a la Producción Comercial de Orquídeas		Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad del Sistema de Orientación para las Mipymes del Paraguay		Sectores de producción (industria)	Asistencia técnica	Otros
Proyecto de Producción de Alevines y Cultivo de Surubí		Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Proyecto de Capacitación Técnica y Profesional para Jóvenes de Países Aliados de Latinoamérica		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Ecuador	Proyecto para la Reproducción y el Cultivo de la Ostra	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Haití	Proyecto de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto Nacional de Mejora en la Producción de Semillas de Arroz en el Sur de Haití	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
República Dominicana	Proyecto de Habilitación de la Industria del Bambú	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto para la Gestión de Sanidad de las Hortalizas en Invernaderos y la Inspección de Seguridad de los Productos	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Fomento de la Capacidad del Sistema de Orientación para las Mipymes	Sectores de producción (industria)	Asistencia técnica	Otros
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
San Cristóbal y Nieves	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica (voluntariado)	Salud pública y medicina
	Proyecto de Mantenimiento del Parque Ecológico de San Cristóbal	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto para la Mejora de la Capacidad Agrícola para Adaptarse a la Variabilidad Climática	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Sistema de Información para la Administración de Tierras	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto de Construcción del Sistema de Prevención y Tratamiento Primario contra la Enfermedad Renal Crónica	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Formación Profesional para el Caribe	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (turismo / salud / educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación Salud pública y medicina Otros	

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
San Vicente y las Granadinas	Proyecto del Sistema de Gestión Electrónica de Documentos y Registros	Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
	Proyecto para el Fortalecimiento de las Organizaciones de Agricultores y la Mejora en la Tecnología de Producción de Frutas y Hortalizas	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
	Proyecto de Formación Profesional para el Caribe	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Formación de Chino Mandarín para Jóvenes	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Proyecto de Fomento de la Capacidad para la Prevención y Control de la Diabetes	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (informática)	Asistencia técnica (voluntariado)	TIC
	Santa Lucía	Proyecto de Demostración y Promoción de Frutas y Hortalizas: Fase II	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica
Proyecto para el Mejoramiento de la Productividad de Banano		Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura
Proyecto para el Desarrollo Gubernamental de la Red de Área Amplia		Infraestructura económica y servicios (comunicación)	Asistencia técnica	TIC
Proyecto de Enseñanza del Chino Mandarín en el Extranjero		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Proyecto de Formación Profesional para el Caribe		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero		Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (voluntariado)	Educación
Proyectos regionales de cooperación	Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Otros
	Proyecto BCIE de Fondo Especial para la Transformación Social de Centroamérica (FETS): Fase II	Infraestructura social y servicios (otra infraestructura social y servicios)	Préstamo	Otros
	Programa BCIE de Crédito Educativo para la Educación y Formación Técnica y Profesional	Infraestructura social y servicios (educación)	Préstamo	Educación
	Fondo de Servicios de Consultoría (FSC) entre BCIE y TaiwanICDF	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Otros
	Proyecto de Fondo de Desarrollo de TaiwanICDF para la Educación y Formación Técnica y Profesional en Centroamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Programa Regional de Préstamos a los Productores Afectados por la Roya del Café en Centroamérica	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados: Fondo Financiero de Microcréditos para la Prosperidad Regional	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Otros
Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades para la Prevención y Control de HLB	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	

Asia Central y Europa Central y Oriental

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Turkmenistán	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para Snacks Salados	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para la Compañía de la Carne Taze Ay	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para el Fabricante de Carne de Aves de Corral Atamyrat Ali	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para el Grupo Taze Ay de Productos de Carne Halal	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para el Grupo D	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura

País	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Moldavia	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Carreteras Urbanas en Chisinau	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores, incorporando proyectos de desarrollo urbano y rural)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios: Subproyecto de Préstamos para una Compañía de Envases de Vidrio	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Microcréditos para Express Leasing	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros
Azerbaiján	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Préstamos para TBC Kredit	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Préstamos para el Demirbank	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Préstamo	Otros
Rumania	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III. Subproyecto de Mecanismo Financiero de Economía Verde en Rumania	Multisectorial / intersectorial / protección general del medio ambiente	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Eficiencia Energética en la Ciudad de Bacău (Rumania)	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores, incorporando proyectos de desarrollo urbano y rural)	Préstamo	Medio ambiente
Bosnia y Herzegovina	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Renovación de la Red Eléctrica de Distribución de Elektrokrajina	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto de Extensión de Contadores Inteligentes de BiH Elektro-Bijeljina	Infraestructura económica y servicios (eficiencia, suministro y generación de energía)	Préstamo	Medio ambiente
Bulgaria	Fondo Especial de Energía Verde: Subproyecto para la Adquisición de Buses Eléctricos para Sofía (Bulgaria)	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores, incorporando proyectos de desarrollo urbano y rural)	Préstamo	Medio ambiente

Proyectos de cooperación interregional

	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Proyectos de cooperación interregional	Overseas Investment & Development Corp.	Sectores de producción (construcción)	Inversión	Otros
	Taiwan Agricultural Global Marketing Co., Ltd.	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
	Programa de Formación del Personal Sanitario	Infraestructura social y servicios (salud)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (talleres)	Educación
	Programa de Becas de Educación Superior Internacional	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (becas)	Educación
	Servicio Juvenil en el Exterior de Taiwán (modalidad alternativa del servicio militar)	Infraestructura social y servicios / infraestructura económica y servicios / sectores de producción (prestación social sustitutoria)	Asistencia técnica (salud / comunicación / TIC / agricultura, silvicultura y pesca)	Otros
	Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Sectores de producción / infraestructura social y servicios (agricultura / educación / informática / salud / protección del medio ambiente / turismo / otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Agricultura Educación TIC Salud pública y medicina Medio ambiente Otros
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Medio ambiente Otros
	Fondo Especial de Energía Verde	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura

Proyectos de cooperación con organizaciones internacionales y ONG en 2018

	Nombre de la organización	Nombre del proyecto	Sector	Tipo de asistencia	Área prioritaria
Organizaciones internacionales	Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo (BERD)	Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Pequeñas Empresas: Fase III	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Medio ambiente Otros
		Fondo Especial de Energía Verde	Multisectorial / intersectorial (protección general del medio ambiente)	Préstamo	Medio ambiente
		Fondo Especial de Inversión de Intermediarios Financieros del BERD para las Cuentas de Agronegocios	Sectores de producción (agricultura)	Inversión	Agricultura
	Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)	Proyecto BCIE de Fondo Especial para la Transformación Social de Centroamérica (FETS): Fase II	Infraestructura social y servicios (otra infraestructura social y servicios)	Préstamo	Otros
		Programa BCIE de Crédito Educativo para la Educación y Formación Técnica y Profesional	Infraestructura social y servicios (educación)	Préstamo	Educación
		Proyecto de Fondo de Desarrollo de TaiwanICDF para la Educación y Formación Técnica y Profesional en Centroamérica	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
		Fondo de Servicios de Consultoría (FSC) entre BCIE y TaiwanICDF	Multisectorial / intersectorial (entre diversos sectores)	Asistencia técnica	Otros
		Programa Regional de Préstamos a los Productores Afectados por la Roya del Café en Centroamérica	Sectores de producción (agricultura)	Préstamo	Agricultura
		Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación
	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	Fondo de Desarrollo de Intermediarios Financieros Especializados	Infraestructura económica y servicios (servicios bancarios y financieros)	Inversión	Otros
Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD)	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica (talleres)	Educación	
Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA)	Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades para la Prevención y Control de HLB	Sectores de producción (agricultura)	Asistencia técnica	Agricultura	
Organización Afroasiática para la Reconstrucción Rural (AARDO)	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación	
ONG	Mercy Corps	Sistemas de Captación de Agua de Lluvia para Escuelas y Centros Comunitarios en Jordania	Infraestructura social y servicios (sanidad y abastecimiento del agua)	Asistencia técnica	Otros
		Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Otros
	World Vision	Proyecto de Acción Integrada para la Nutrición Infantil (Filipinas)	Infraestructura social y servicios (salud básica)	Asistencia técnica	Salud pública y medicina
		Programa de Apoyo para el Agua, Saneamiento e Higiene (WASH) por el Terremoto en Sulawesi Central	Asistencia humanitaria (ayuda a la reconstrucción)	Asistencia técnica	Agricultura
	CARE Honduras	Proyecto de Mejoramiento de la Resiliencia Comunitaria en el Corredor Seco de Honduras	Asistencia humanitaria (ayuda a la reconstrucción)	Asistencia técnica	Otros
		Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Otros
	Acción contra el Hambre (ACH)	Proyecto de Mejora en la Gestión de Residuos Sólidos para los Ciudadanos de Comunidades de Azraq y los Refugiados Sirios en Jordania	Asistencia humanitaria (ayuda a la reconstrucción)	Asistencia técnica	Otros
		Programa de Voluntarios de TaiwanICDF en el Extranjero	Infraestructura social y servicios (otros)	Asistencia técnica (voluntariado)	Otros
	ICLEI – Gobiernos Locales por la Sostenibilidad	Programa de Talleres para el Desarrollo de Recursos Humanos Internacionales	Infraestructura social y servicios (educación)	Asistencia técnica	Educación



Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional

El término en inglés TaiwanICDF contiene palabras que se identifican con las funciones principales del Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional. TaiwanICDF valora la profesionalidad en su búsqueda de la prosperidad y el beneficio mutuo. Su logotipo representa brotes nuevos, simbolizando nuestras principales áreas de trabajo. El color verde es reflejo de nuestro énfasis en la importancia de la agricultura para erradicar la pobreza y el hambre, como así también nuestra creciente preocupación por un desarrollo sostenible del medio ambiente; el color azul representa nuestro uso de la tecnología y las innovaciones para disminuir la brecha digital e incentivar el crecimiento industrial. Las letras en blanco son símbolo de nuestros esfuerzos para paliar la carencia de servicios de salud pública en países amigos. TaiwanICDF, como dedicada organización de cooperación internacional del país, está determinada a cumplir su papel en la comunidad internacional, asegurándose de construir un mundo mejor y un futuro más prometedor.

Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional Informe Anual 2018

Editor	Jaushieh Joseph Wu
Comité editorial	Timothy T. Y. Hsiang, Pai-Po Lee, Ai-Chen Chen, Alex L. J. Shyy, Stephen J. H. Lee, Hui-Wen Hsu, Hung-Tzu Wang, Ming-Hong Yen, Shiang-Wu Tsai, Mei-Yun Kuo, Yvonne T. S. Wu, Chou-Sheng Lan, Calvin K. Yin, Catherine C. C. Chou, Yun-Ching Tseng y Sarrinna H. Y. Chen
Directora editorial	Yvonne T. S. Wu
Editores ejecutivos	Calvin Chu, Yi-Chen Wang
Diseño y supervisión artística	Ya-Fen Chou
Créditos fotográficos	Ministerio de Asuntos Exteriores de la República de China (Taiwán), miembros de Misiones Técnicas de Taiwán en el Extranjero, gerentes del proyecto, voluntarios, personal de instituciones cooperantes, Instituto Internacional para el Desarrollo Sostenible (IISD) (p.8) y Shutterstock (p.71)
Publicado por	Fondo de Cooperación y Desarrollo Internacional 12-15F, No.9, Lane 62, Tien Mou West Rd. Taipei, 11157, Taiwan Tel: 886-2-2873-2323 Fax: 886-2-2876-6475 Página web: www.icdf.org.tw
Impresión por	Great Corona Print Co.

Mayo de 2019

La tapa y las páginas internas de este informe anual fueron impresas en papel certificado por el Consejo de Administración Forestal (FSC).
